

ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДІВ ЛОГІСТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГМК

Гірничо-збагачувальний комбінат сьогодні – це велика і дуже складна система, що складається з двох складових: зовнішнє оточення, що включає вхід, вихід системи, зв'язок із зовнішнім середовищем; внутрішня структура – сукупність взаємозалежних компонентів, які забезпечують процес впливу суб'єкта управління на об'єкт, переробку входу у вихід та досягнення цілей системи.

Процесно-орієнтована структура управління, де центральне місце займає управління процесами руху ресурсів та інформації, – це один із базових принципів побудови сучасного підприємства, що має назву «концепція загальних витрат» або «повної вартості».

Вперше концепція загальних витрат була запроваджена Говардом Льюїсом, Джеймсом Каллітоном та Джеймсом Стілом. Концепція загальних витрат спрямовує зусилля на мінімізацію загальних витрат і полягає у знаходженні альтернативи, яка характеризується найменшими загальними витратами завдяки ретельній інтеграції логістичних операцій. Рекомендації контролю над логістичними витратами лежать у таких твердженнях:

зусилля слід сконцентрувати на контролі витрат у місцях їх виникнення;

дані для різних видів витрат треба обробляти по-різному;

ефективним шляхом скорочення витрат є скорочення нераціональних видів діяльності;

ефективний контроль над витратами вимагає, щоб діяльність підприємства оцінювалося загалом, при цьому слід мати на увазі результати діяльності у всіх сферах логістики.

Проводячи оновлення, підприємство має усвідомлювати, що його логістична система має стати ще тісніше пов'язаною з постачальниками і споживачами. Оновлення можна визначити так: оновлення означає перегляд та реорганізацію існуючих кризових бізнес-систем та процесів. Його починають із «чистого аркуша паперу». Загалом оновлення спрямоване на впровадження процесу, що дозволяє максимально додавати вартість за мінімальних витрат.

Перед проектуванням або удосконаленням логістичної системи дуже важливо намітити системні цілі та системні завдання.

Гірничо-збагачувальні комбінати України досягли певного рівня логістичних операцій. У певному сенсі логістична програма якості відповідає тому місцю на ринку, що вони займають. Для досягнення світового рівня логістичних операцій подальше вдосконалення системи має здійснюватися з урахуванням конкурентної переваги. При цьому основні зусилля повинні бути спрямовані на те, щоб інші види діяльності ГЗК та їх партнерів з ланцюга поставок функціонували на рівні.

Важлива стадія проектування логістичної системи полягає у зборі даних. Потрібно виконати сім всебічних перевірок: продукції, що випускається, існуючих виробничих потужностей, постачальника, споживача, каналів розподілу, конкурентів, чутливість до проблем довкілля. Слід звернути увагу на використовувані в ланцюзі постачання пакувальні матеріали та можливості їх переробки. На наступному етапі, після збору, інформація вивчається та аналізується. Заключною стадією проектування логістичної системи є реалізація проекту.

Отже, процесно-орієнтована структура управління, де центральне місце займає управління процесами руху ресурсів та інформації, – це один із базових принципів побудови сучасного підприємства. Логістика та мережа реалізація процесів різного типу. Іноземні компанії основну увагу зараз зосередили на оптимізації процесів, більша частина українських підприємств ще не вирішила попереднього завдання – вибудувати процеси у більш менш прийнятну систему, для чого, перш за все, необхідно їх точно описати. Тільки вирішивши завдання та навчившись отримувати необхідну інформацію про матеріальні потоки, можна розпочати цілеспрямоване управління показниками якості всієї системи.

Логістичний підхід полягає у системному розгляді сукупності процесів ГЗК з позицій єдиного матеріалопровідного ланцюга. Інтеграція окремих ланок цього ланцюга складає технічному, технологічному рівнях. За допомогою логістики координуються локальні цілі окремих підрозділів як між собою, так і з глобальною бізнес-метою ГЗК.