

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «КРИВОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
Кафедра менеджменту і адміністрування

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

до виконання самостійної роботи з дисципліни
«Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов
невизначеності»

для здобувачів ступеня доктора філософії
спеціальності 073 Менеджмент
денної та заочної форм навчання

Укладачі: Афанасьєв Є.В., д.е.н., професор
Брадул О.М., д.е.н., професор

Рецензент: Ртищев С.А., к.е.н., доцент

Відповідальний за випуск: д.е.н., професор Варава Л.М.

Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» для здобувачів ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання.

В методичних рекомендаціях наведено склад самостійної роботи, яка допомагає здобувачам наукового ступеня здійснювати: опрацювання теоретико-методологічних засад економічного обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності; підготовку до практичних занять; підготовку до складання екзамену; науково-дослідну роботу (написання рефератів, тез, наукових публікацій у контексті виконання науково-дослідницьких завдань (робіт) здобувача ступеня доктора філософії галузі знань 07 Управління та адміністрування відповідно обраної теми дисертації за спеціальністю 073 Менеджмент).

Затверджено
на засіданні кафедри
менеджменту і адміністрування

Протокол № 1
від 29.08.2019 р.

Затверджено
методичною радою факультету
економіки та управління
бізнесом ДВНЗ «КНУ»

Протокол № 1
від 29.08.2019 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	4
2. ТЕМАТИЧНИЙ ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	5
3. СТРУКТУРА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	6
4. РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА РЕФЕРАТІВ ЗДОБУВАЧА СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 МЕНЕДЖМЕНТ	7
5. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ	8
6. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	9
7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	10

ВСТУП

Управлінські рішення в господарській діяльності сучасних організацій доводиться приймати за умов невизначеності й конфліктності, коли необхідно обирати напрямок дій з декількох можливих варіантів, здійснення яких складно прорахувати. Ніякі, навіть найкращі прогнози не в змозі повністю виключити невизначеність ринку, а де невизначеність та випадковість, там не минути ризику. Пошук найкращого рішення займав розуми людей протягом багатьох століть. Як свідчать сучасні дослідження і спостереження, проблема ризику набуває дедалі більшого суспільного значення, оскільки ризик сприймається вже на рівні образотворчих чинників сучасного і особливо майбутнього суспільства. Ризик властивий будь-якій сфері людської діяльності, що пов'язана з безліччю умов і факторів, які приводять до позитивного або негативного результату прийнятих індивідуумами рішень.

Дисципліна «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» розглядає специфіку дослідження, що спирається на закони, принципи, методи розроблення та реалізації раціональних управлінських рішень; структурну і функціональну організацію прийняття управлінських рішень (психологічний аспект) та методи розрахунку економічного ефекту від реалізації управлінських рішень з урахуванням умов невизначеності, конфліктності та породженого ними ризику.

Практичне застосування цієї дисципліни полягає у обговоренні на аудиторних заняттях дискусійних питань, а також виконанні практичних занять, на яких відпрацьовуються питання щодо використання критеріїв прийняття рішень за умов невизначеності та підходи й методи економічного обґрунтування управлінських рішень. При цьому розглядаються основні етапи процесу економічного обґрунтування управлінських рішень. У результаті вивчення дисципліни здобувачі отримають знання та навички щодо постановки задач економічного обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності на основі побудови відповідних економіко-математичних моделей, методів їх розв'язування та аналізу з метою використання в сфері менеджменту.

Предметом вивчення дисципліни є теорія, методологія та інструментарій економічного обґрунтування управлінських рішень в організаціях за умов невизначеності.

Міждисциплінарні зв'язки: засвоєння теоретичного матеріалу дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» передбачає використання здобувачами раніше отриманих знань з дисциплін: «Філософія науки та інновації», «Організація та реалізація досліджень здобувача наукового ступеня доктора філософії», «Теорія економічних систем та їх типологія», «Управління науковими проектами та фінансуванням досліджень», «Сучасні методи вирішення наукових задач в економіці та менеджменті», «Інвестиційно-інноваційний розвиток та оцінювання ефективності наукових розробок».

Програма навчальної дисципліни складається з двох змістових модулів: «Теоретико-методологічні основи обґрунтування управлінських рішень», «Методи розробки і реалізації раціональних управлінських рішень».

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Мета навчальної дисципліни опанування теоретичних основ, методології та інструментарію прийняття рішень, де розглядаються вихідні положення і основні поняття теорії прийняття рішень, що утворюють категорії невизначеності, оціночного функціоналу, ефективності, корисності та критеріїв прийняття раціональних рішень.

1.2. Завдання навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» полягають у вивченні дисципліни і подальшому грамотному використанні основних принципів, методів та новітніх підходів з питань економічного обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності; набутті знань і практичних навиків щодо вибору та визначення умов, факторів і методів прийняття раціональних рішень на найближчу та далеку перспективу; засвоєнні методології ефективності рішень.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми здобувачі повинні знати:

- теоретико-методологічні засади теорії прийняття рішень як вибору з множини альтернатив;
- критерії прийняття рішень за умов невизначеності;
- підходи й методи економічного обґрунтування управлінських рішень,

вміти:

- пов'язувати теоретичні питання з практичною діяльністю на макро і мікроекономічному рівні;
- розв'язувати практичні задачі, формувати рішення ситуаційних завдань прикладного характеру;
- використовувати економіко-математичний інструментарій прийняття управлінських рішень;
- вибирати, приймати і реалізовувати оптимальні управлінські рішення;
- здійснювати вірний вибір при прийнятті рішень за умов невизначеності, забезпечуючи прибуткову діяльність організацій.

2. ТЕМАТИЧНИЙ ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Заліковий модуль 1

Змістовий модуль 1. «Теоретико-методологічні основи обґрунтування управлінських рішень» (60 годин / 2 кредити)

Тема 1. Основи теорії прийняття управлінських рішень

Загальні відомості теорії прийняття рішень. Закони, принципи, методи, що впливають на розробку та реалізацію прийнятих управлінських рішень. Структурна і функціональна організація прийняття управлінських рішень (психологічний аспект). Основні етапи прийняття управлінських рішень. Принципи економічного обґрунтування управлінських рішень. Основні методи розрахунку економічного ефекту при прийнятті управлінських рішень.

Тема 2. Системні властивості економічних рішень

Системні властивості рішень як урахування таких важливих характеристик планів економічного розвитку: ризик, надійність, еластичність, маневреність, гнучкість, інерційність, живучість, стійкість тощо. Надійність та ризикованість планів розвитку та функціонування економічних систем. Еластичність - економічна категорія, яка характеризує міру реагування однієї змінної величини на зміну іншої. Маневреність рішень як важливий фактор поліпшення еластичності, підвищення надійності та зниження ризикованості планів. Методичні підходи до оцінки рівня гнучкості економічних систем в процесі обґрунтування та впровадження управлінських заходів. Інерційність, живучість, стійкість тощо.

Тема 3. Оцінка ризику при прийнятті рішень в сфері економічних проблем. Способи зниження ризику в процесі обґрунтування управлінських рішень

Загальна методологія оцінки ризику в сфері економічних проблем. Поняття економічного ризику, необхідність його оцінки, обчислення і зниження при управлінських прийнятті рішень. Економічні, психологічні, правові, моральні передумови та межі ризику. Класифікація ризику. Основні підходи до процесу управління ризиком у процесі обґрунтування управлінських рішень (допустимий, критичний та катастрофічний ризик; ризик в абсолютному і відносному виразі; методи варіації та коваріації). Організаційні засоби та прийоми впливу на ризик: вибір раціонального способу зменшення ризику; прийоми зниження ступеня ризику: уникнення ризику, прийняття ризику, запобігання ризику, зниження ризику. Економічні методи зниження ризику: створення страхового товарного запасу, страховий запас коштів, розробка і впровадження системи штрафних санкцій, страхування від ризику, самострахування від ризику, хеджування як метод зниження ризику. Розробка заходів, які пом'якшують вплив ризикових ситуацій. Управління запасами. Задачі управління виробництвом та резервами.

Тема 4. Методи розрахунку економічної ефективності при прийнятті управлінських рішень

Принципи економічного обґрунтування управлінських рішень. Оцінка заходів щодо підвищення якості «входу» системи. Оцінка заходів щодо підвищення якості процесу в системі. Очікуваний економічний ефект придбання нового обладнання (технології). Очікуваний економічний ефект розробки та впровадження заходів щодо підвищення якості товару (підвищення продуктивності, надійності, екологічності та інших показників).

Змістовий модуль 2. «Методи розробки і реалізації раціональних управлінських рішень» (60 годин / 2 кредити)

Тема 5. Загальна теорія прийняття раціональних рішень

Проблема раціональності в «основному напрямі» економічної теорії. Структура раціональних рішень. Необхідність урахування невизначеності, як чинника прийняття раціональних рішень, і розширення концептуальних меж у розв'язанні методологічних питань шляхом визнання нераціональної поведінки економічних суб'єктів. Вирішення проблеми раціональної поведінки економічних суб'єктів в межах теорій адаптивних і раціональних очікувань. Необхідність побудови моделей економічної поведінки на основі слабкої раціональності.

Тема 6. Критерії прийняття рішень за умов невизначеності

Теорія статистичних рішень як теорія пошуку оптимальної недетермінованої поведінки в умовах невизначеності. Теоретико-ігрова модель. Функція ризику. Критерії прийняття рішень в різних інформаційних ситуаціях: Байєса, мінімуму дисперсії функціоналу оцінювання, модальний, Бернуллі-Лапласа, Вальда, Севіджа, Гурвіца.

Тема 7. Багатоцільові задачі обґрунтування управлінських рішень

Основні класи багатоцільових задач прийняття рішень. Невизначеність цілей і компроміс Парето. Множина Парето. Структурна схема процесу побудови моделей багатокритеріальних задач. Пріоритет та його числове відображення. Система керування за допомогою штрафів і премій. Класи задач прийняття багатоцільових рішень за умов невизначеності та ризику.

Тема 8. Спеціальні задачі дослідження операцій у менеджменті

Моделі мережевого планування та управління. Елементи теорії масового обслуговування (загальні відомості; рівняння Колмогорова; метод статистичних випробувань). Моделі управління запасами (детерміновані, недетерміновані). Задача оптимального планування з урахуванням невиконання обмежень з певною імовірністю.

3. СТРУКТУРА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

На самостійну роботу здобувачів денної та заочної форми навчання за дисципліною «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» відведено відповідно 72 годин та 108 годин. Самостійна робота передбачає опрацювання теоретичного матеріалу тем навчальної дисципліни винесених на практичні заняття. Ключовими моментами самостійної роботи здобувачів є: вивчення проблемних теоретико-методологічних питань тем навчальної дисципліни; підготовку до розв'язування актуальних науково-практичних задач у сфері обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності в економіці, менеджменті та бізнесі; підготовку до тестового опитування за тематикою навчальної дисципліни; підготовку до екзамену; написання рефератів наукової спрямованості та як наслідок – підготовку наукових тез і публікацій (тези на міжнародні науково-практичні конференції, публікації в фахових виданнях за спеціальністю, участь у написанні наукових монографій та науково-дослідних роботах університету).

Перелік тем і розподіл годин, відведених на самостійну роботу за темами дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» наведено у табл. 3.1.

Таблиця 3.1

Перелік тем і розподіл годин, відведених на самостійну роботу за темами дисципліни
«Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності»

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи обґрунтування управлінських рішень			
1	Тема 1. Основи теорії прийняття управлінських рішень	9	13,75
2	Тема 2. Системні властивості економічних рішень	9	13,75
3	Тема 3. Оцінка ризику при прийнятті рішень в сфері економічних проблем. Способи зниження ризику в процесі обґрунтування управлінських рішень	9	13,75
4	Тема 4. Методи розрахунку економічної ефективності при прийнятті управлінських рішень	9	12,75
Разом за змістовим модулем 1		36	54
Змістовий модуль 2. Методи розробки і реалізації раціональних управлінських рішень			
5	Тема 5. Загальна теорія прийняття раціональних рішень	9	13,75
6	Тема 6. Критерії прийняття рішень за умов невизначеності	9	13,75
7	Тема 7. Багатоцільові задачі обґрунтування управлінських рішень	9	13,75
8	Тема 8. Спеціальні задачі дослідження операцій у менеджменті	9	12,75
Разом за змістовим модулем 2		36	54
Усього годин		72	108

4. РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА РЕФЕРАТИВ ЗДОБУВАЧА СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 МЕНЕДЖМЕНТ

Написання рефератів, тез, наукових публікацій рекомендується здійснювати у контексті виконання науково-дослідницьких завдань (робіт) здобувача ступеня доктора філософії галузі знань 07 Управління та адміністрування відповідно обраної теми дисертації за спеціальністю 073 Менеджмент.

Пропонований перелік варіантів тем рефератів здобувача ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент:

1. Організаційні та соціально-психологічні основи розробки управлінських рішень.
2. Основні вимоги до розробки та якості управлінських рішень.
3. Технологія економічного обґрунтування та ухвалення управлінських рішень.
4. Аналіз практики прийняття рішення в вітчизняних та зарубіжних компаніях.
5. Аналіз японських методів управління.
6. Управлінська етика в прийнятті рішень.
7. Аналіз проблем урахування ризику при прийнятті управлінських рішень.
8. Стиль і методи прийняття рішень сучасними керівниками: тенденції, аналіз та оцінка.
9. Аналіз проблем урахування невизначеності при прийнятті управлінських рішень.
10. Особливості прийняття рішень в сфері інноваційного менеджменту.
11. Аналіз проблем організації виконання управлінських рішень.
12. Особливості прийняття рішень в сфері управління інтелектуальними активами.

13. Аналіз проблем використання методів багатокритеріальної оцінки при обґрунтуванні управлінських рішень.
14. Аналіз проблем використання методів прогнозування в процесі розробки управлінських рішень.
15. Аналіз особливостей використання інформаційних систем при розробці управлінських рішень.
16. Особливості прийняття управлінських рішень в різних сферах економіки.
17. Проблеми ефективності управлінських рішень.
18. Особливості та методи прийняття рішень в сфері стратегічного управління.
19. Особливості та методи прийняття рішень в сфері управління персоналом.
20. Особливості та методи прийняття рішень в сфері фінансового менеджменту.
21. Особливості та методи прийняття рішень в маркетингу.
22. Особливості та методи прийняття рішень в управлінні виробництвом.

5. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Самостійна робота здобувача є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом під час позааудиторної навчальної роботи. Відображає засвоєння в повному обсязі навчальної програми послідовного формування самостійності, як риси характеру, що відіграє суттєву роль у формуванні сучасного науковця, компетентного фахівця в галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Взаємозв'язок аудиторної та самостійної роботи при вивченні навчальної дисципліни проявляється через упорядкування діяльності викладача й здобувачів, спрямованої на вирішення завдань поглибленого грамотного використання основних принципів, методів та новітніх підходів у засвоєнні ними теоретичних основ, методології та інструментарію при розв'язанні проблемних питань щодо економічного обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності.

Оцінювання самостійної роботи ведеться за наступними показниками: своєчасність практичного виконання (відповідно до графіка); своєчасність захисту (відповідно до графіка); самостійність виконання (наявність конспекту); підготовленість здобувача до захисту (його спроможність грамотно прокоментувати свою роботу та відповісти на додаткові питання).

При зниженні якості виконання завдань самостійної роботи знижується і кількість балів, якою вони оцінюються.

Розподіл балів оцінки самостійної роботи здобувачів денної форми навчання за показниками наведеними в табл. 5.1.

Таблиця 5.1

Розподіл балів оцінки самостійної роботи здобувачів денної форми навчання за показниками

Кількість балів за показник							Усього за СР
Своєчасність виконання		Своєчасність захисту		Самостійність підготовки	Підготовленість до захисту	Якість звіту	
вчасно	невчасно	вчасно	невчасно				
2	1	2	1	2	2	2	10

Самостійна робота здобувача заочної форми навчання є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом під час позааудиторної навчальної роботи. Відображає засвоєння в повному обсязі навчальної програми та послідовне формування самостійності, як риси характеру, що відіграє суттєву роль у формуванні сучасного фахівця вищої кваліфікації за спеціальністю 073 Менеджмент.

Розподіл балів оцінки самостійної роботи здобувачів заочної форми навчання за показниками наведеними в табл. 5.2.

Таблиця 5.2

Розподіл балів оцінки самостійної роботи здобувачів заочної форми навчання за показниками

Кількість балів за показник						Усього за СР	
Своєчасність виконання		Своєчасність захисту		Самостійність підготовки	Підготовленість до захисту		Якість звіту
вчасно	невчасно	вчасно	невчасно				
5	3	5	3	4	5	5	24

Примітка: При підрахунку рейтингових балів за самостійну роботу для тих показників, які мають позитивну ознаку кількість балів береться з наведених табл. 5.1-5.2; для показників, які мають негативну ознаку – кількість балів приймається рівною нулю. Показники «Своєчасність...» мають два значення кількості балів. До уваги береться те, яке відповідає реальній ситуації.

6. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» для здобувачів ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент / Укл. д.е.н. Є.В. Афанасьєв, д.е.н. О.М. Брадул. Кривий Ріг: ДВНЗ «КНУ», 2019. 48 с. (електронний ресурс).

2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» для здобувачів ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент / Укл. д.е.н. Є.В. Афанасьєв, д.е.н. О.М. Брадул. Кривий Ріг: ДВНЗ «КНУ», 2019. 20 с. (електронний ресурс).

7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

№ п/п	Назва підручника (посібника), автор, видавництво, рік видання	Кількість примірників у бібліотеці ЗВО/кафедри
Базова література		
1.	Afanasiev Y., Varava L., Afanasiev I., Varava A. Determining the administering radius and management density for business processes of the corporations // «Management of the 21st century: globalization challenges: Monograph / in edition I.A. Markina. Nemoros s.r.o. Prague, 2018. 380 p. (P. 110-118).	URL: http://ds.knu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1978/1/Determining%20the%20administering%20radius%20and%20management%20density.pdf .
2.	Афанасьєв Є.В., Щекович О.С., Афанасьєв І.Є., Афанасьєва М.Г., Ільченко В.О. Стратегічні пріоритети ефективного економічного розвитку залізорудної галузі України: Монографія. Кривий Ріг: Видавничий центр ДВНЗ «КНУ» / заг. ред. Є.В. Афанасьєв, 2016. 380 с.	1 / 4
3.	Афанасьєв Є.В. Комплексна інтегрована оцінка рівня ефективності корпоративного управління на основі фінансово-економічних показників підприємства», колективна монографія: Актуальні проблеми сучасного менеджменту / Л.М. Варава, Є.В. Афанасьєв, І.А. Маркіна та ін. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.М. Варава. Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2018. 203 с. (Розд. 3. С. 108-116).	URL: http://ds.knu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1944/1/Актуальні%20проблеми%20сучасного%20менеджменту.pdf .
4.	Афанасьєв Є.В. Маркетинг та менеджмент інвестиційно-інноваційних проєктів у контексті стратегічного розвитку виробничо-логістичної системи підприємства, колективна монографія: Актуальні проблеми сучасного менеджменту / Л.М. Варава, Є.В. Афанасьєв, І.А. Маркіна та ін. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.М. Варава. Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2018. 203 с. (Розд. 1. С. 32-45).	URL: http://ds.knu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1944/1/Актуальні%20проблеми%20сучасного%20менеджменту.pdf .
5.	Бондар О. В. Ситуаційний менеджмент: навч. посіб. [Електронний ресурс] К.: ЦУЛ, 2012. 338 с.	URL: http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/4849/1/Бондар_2012Situaciyiny_menedgm_Bondar2012.pdf
6.	Вілкул Ю.Г., Ніконець В.І., Ступнік М.І. Управління проєктами рудних шахт: навч. посіб. Кривий Ріг: КТУ, 2012. 187 с.	56
7.	Кучеренко В.Р., Кузнєцов Е.А., Карпов В.А., Маркітан О.С. Планування ділового розвитку фірми: навч. посібник для вузів. Харків: Бурун книга, 2010. 351 с.	10
8.	Напрями розвитку сучасного менеджменту: проблеми та рішення: Монографія. Кривий Ріг: Видавець ФО-П Чернявський Д.О. / заг. ред. Л.М. Варава., 2015. 344 с.	10
9.	Попович П.Я. Економічний аналіз діяльності суб'єктів господарювання: підручник. Тернопіль: Економічна думка, 2004. 416 с.	25

№ п/п	Назва підручника (посібника), автор, видавництво, рік видання	Кількість примірників у бібліотеці ЗВО/кафедри
Допоміжна література		
10.	Bradul A, Laptev S, Iunatskyi M, Shypina S. INNOVATIVE METHOD OF RISK ASSESSMENT OF THE COMPANY'S ECONOMIC PROCESSES. Academy of Strategic Management Journal (ASMJ), Volume 18, Issue 1, 2019. (Scopus).	URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/laptev_0001.pdf
11.	Bradul A, Petro Garasyim, Slobodyanyuk, Halyna Volyanyk, Svitlana Shutka MODEL OF CALCULATION MANAGEMENT WITH ENTERPRISE CONTRACTORS Academy of Accounting and Financial Studies Journal Volume 23, Special Issue 2, 2019 (Scopus).	URL: https://www.abacademies.org/articles/model-of-calculation-management-with-enterprise-contractors-8217.html
12.	Афанасьєв Є.В. Жуков С.О. Довгаль І.В. Астаф'єв О.Ю. Теоретичні та прикладні аспекти оптимізаційного моделювання нелінійно еволюціонуючих виробничих систем. Кривий Ріг: ФО-П Д.О. Червнявський, 2013. 212 с.	5
13.	Афанасьєв Є.В., Афанасьєв І.Є., Арутюнян А.Р. Маркетинг та менеджмент інвестиційно-інноваційних проєктів у контексті стратегії просування продукції залізородних підприємств. <i>Ефективна економіка</i> . 2017. № 4.	URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5526 .
14.	Афанасьєв Є.В., Афанасьєва М.Г., Воробйов Р.Б. Моделювання змішаних стратегій інноваційного розвитку залізородних підприємств в умовах ринкових перетворень. <i>Science Review</i> . 2019. 4 (21). С. 40-47.	URL: https://rsglobal.pl/index.php/sr/article/view/1047/1025
15.	Афанасьєв Є.В., Варава Л.М., Афанасьєв І.Є., Арутюнян А.Р. Ситуаційний контроль і регулювання в діловому адмініструванні бізнес-процесів щодо управління потенціалом корпорацій. Економічний аналіз: зб. наук. праць. 2018. Том 28. № 2. С. 91-99. ISSN 1993-0259.	URL: https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/download/1503/6565656620
16.	Афанасьєв Є.В., Жуков С.О. Теоретичні засади менеджменту конверсії гірничородних підприємств: Монографія. Кривий Ріг: Видавничий дім, 2008. 246 с.	5
17.	Афанасьєв Є.В., Жуков С.О., Довгаль І.В., Мазурок П.П., Ткаліченко С.В. Моделювання складних динамічних соціально-економічних систем в стохастичному середовищі: Монографія. Кривий Ріг: ФО-П Д.О. Червнявський, 2012. 302 с.	5
18.	Афанасьєв Є.В., Афанасьєв І.Є., Меленцова К.О. Удосконалення механізму управління економічною ефективністю результатів операційної діяльності залізородного підприємства. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 31. С. 37-41.	URL: http://www.bses.in.ua/journals/2018/31_2018/9.pdf .
19.	Варава Л.М., Афанасьєв Є.В., Маркіна І.А., ін. Актуальні проблеми сучасного менеджменту: Монографія. Кривий Ріг: Роман Козлов, 2018. 203 с.	1

Інформаційні ресурси:

1. Електронна бібліотека Криворізького національного університету. URL: <http://lib.knu.edu.ua/>.
2. В.А. Василенко, В.І. Шостка. Ситуаційний менеджмент навчальний посібник, Сімферополь, 2003. URL: <http://rua.pp.ua/situatsionnyiy-menedjment.html>.
3. Електронна книга з економіко-математичного моделювання процесів соціально-економічного розвитку України. URL: https://afu.kiev.ua/getfile.php?page_id=453&num=4.
4. Орлів М.С. Підготовка і прийняття управлінських рішень: навч.-метод. матеріали / М.С. Орлів; упоряд. Г.І. Бондаренко. К.: НАДУ, 2013. 40 с. URL: http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Navch_Posybniky/52a015a3-5ad9-4fd6-8bf0-036e5711013d.pdf.
5. Електронна книга з економіко-математичного моделювання. URL: http://library.tneu.edu.ua/files/EVD/dumka09/Navch._posibnuk_Ivaschuk.pdf.
6. Електронна книга з математичного та комп'ютерного моделювання економічних процесів. URL: <https://economics.opu.ua/files/scientific-base/monogr/Колективна%20монографія%20під%20редакцією%20Соколовскої%202016.pdf>.
7. Електронна книга з організаційного розвитку підприємства. URL: <https://library.if.ua/books/28.html>.
8. Електронна книга з теоретичних основ реінжинірингу бізнес-процесів. URL: <http://www.management.com.ua/bpr/bpr003.html>.
9. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.

Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Економічне обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності» для здобувачів ступеня доктора філософії спеціальності 073 Менеджмент денної та заочної форм навчання. В методичних рекомендаціях наведено склад самостійної роботи щодо опрацювання теоретичних питань, робота з проблемними теоретичними питаннями, підготовку до практичних занять і екзамену, написання рефератів, тез, наукових публікацій у контексті виконання науково-дослідницьких завдань (робіт) здобувача ступеня доктора філософії галузі знань 07 Управління та адміністрування відповідно обраної теми дисертації за спеціальністю 073 Менеджмент.

Укладачі: Афанасьєв Є.В., д.е.н., професор
Брадул О.М., д.е.н., професор

Рецензент: Ртищев С.А., к.е.н., доцент

Відповідальний за випуск: д.е.н., професор Варава Л.М.