

## СЕКЦІЯ 2

### Маркетинг підприємств: проблеми та перспективи розвитку

УДК 658.5:658.27

#### АКТУАЛЬНІСТЬ ІНТЕНСИВНОГО ОНОВЛЕННЯ АКТИВНОЇ ЧАСТИНИ ОСНОВНИХ ВИРОБНИЧИХ ФОНДІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГМК

**Кадол Л. В.**

*к.т.н., доцент;*

**Кравчук Л.М. ;**

*асистент*

**Лобанов В.Г.**

*студент*

*Криворізький національний університет*

*JEL classification: O1;O4*

Основні виробничі фонди займають найбільшу питому вагу в капіталі підприємства та відіграють значну роль в забезпеченні його ефективності та конкурентоздатності, тому механізм управління ними повинен постійно аналізуватися та корегуватися.

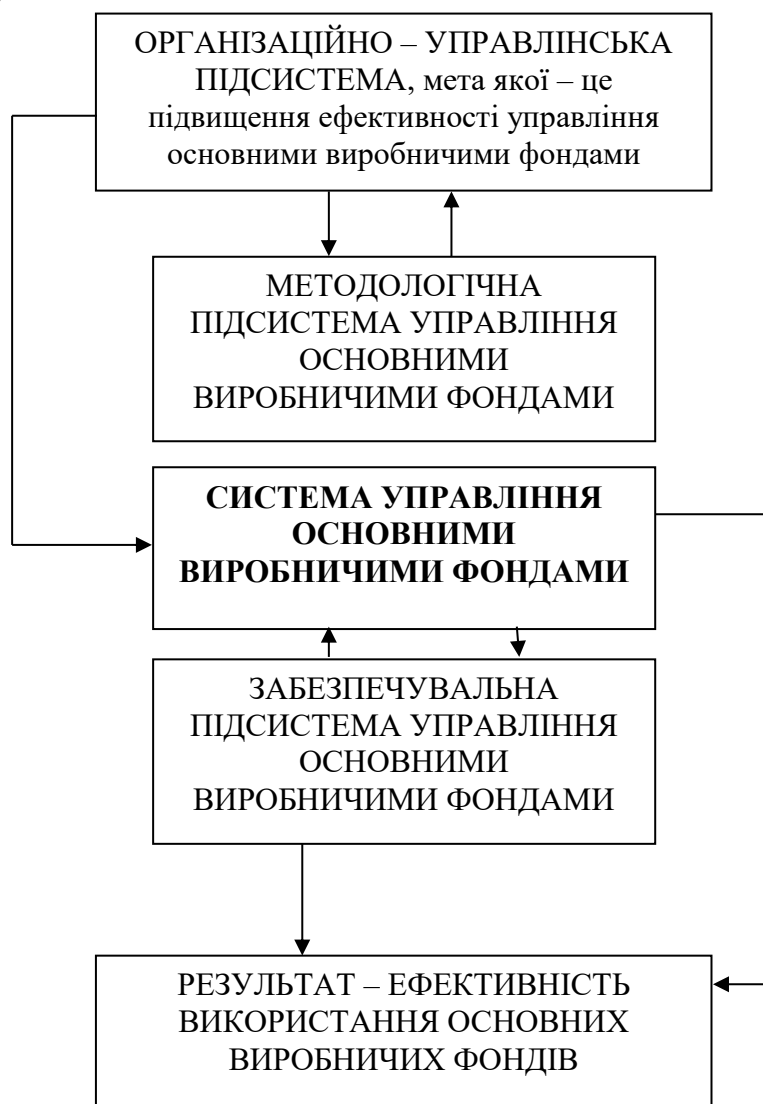
На рис.1 надано організаційну схему управління основними виробничими фондами підприємства.

Методологічна підсистема управління основними виробничими фондами ґрунтується на наступних принципах – цілеспрямованість, системність, безперервність, взаємозалежність, врахування потреб технологічних процесів, умов роботи та режиму праці, економічність, задоволення вимогам структури попиту. Вона виконує функції планування та прогнозування, обліку та аналізу, мотивації та координації, моніторингу.

Забезпечувальна підсистема управління основними виробничими фондами ґрунтується на економічних, організаційних, адміністративних та соціальних методах. На базі нормативно – правового, інформаційного, кадрового, технологічного та фінансового забезпечення має в своєму розпорядженні наступні інструменти – форми відтворення основних фондів (технічне переозброєння, модернізацію, ремонт), амортизацію, нормування, автоматизацію, мотивацію та ін.

Як результат, підприємство отримує оптимістичні структурні зміни основних виробничих фондів – це і позитивна зміна в структурі основних фондів, зростання показників фондівіддачі, коефіцієнтів оновлення та

продуктивності праці, що в результаті відобразиться на покращенні фінансових показників підприємства та посиленні його конкурентних позицій на ринку.



*Рисунок 1 - Організаційна схема управління основними виробничими фондами підприємства*

Як один із досить ефективних заходів підвищення ефективності використання основних виробничих фондів є практика запровадження модуля Smart - EAM, який застосовується для моніторингу процесів технічного обслуговування та ремонту обладнання.

Даний модуль накопичує інформацію щодо стану кожної одиниці обладнання, кожного вузла, фіксує всі простої за допомогою датчиків та, навіть, прогнозує час виходу деталей з ладу. Така інформація надає можливість значно зменшувати час простоїв, зменшує витрати на самих операціях ремонту, а не на заміні тільки проблемних вузлів чи самого обладнання – створюються карти ремонтів вузлів з прогнозуванням часу їх заміни.

Модуль Smart - EAM працює і в напрямку зниження витрат на операціях закупівлі ТМЦ.

Розробниками таких модулів є наша вітчизняна компанія IT-Enterprise. І такі системні модулі запроваджені на «Запоріжсталі», «Інтерпайп Сталь».

За даними «Запоріжсталі» кількість аварій зменшилося з 2% до 0,3%, обсяг бракованої продукції, що вироблена під час аварійних зупинок обладнання, зменшилася в 7 разів, запаси вузлів на складах зменшилися на 10%, а загальна ефективність самого обладнання зросла на 10-15% [1].

Ми підтримуємо думку розробників та практиків, що майбутнє за такими системами управління виробничими процесами, бо не тільки моніторинг ремонтних робіт, але й наскрізне спостереження та планування виробництва (це система модуль – «Мобільний світлофор», яка відслідковує весь цикл від сировини на складі до готової продукції зі складу і до покупця), при цьому формуються завдання за етапами виробництва. Поки система «Мобільний світлофор» проходить випробування в компанії «Інтерпайп», яка спеціалізується на виготовленні безшовних труб, але найближчим часом такі системи можуть з'явитися і на інших металургійних заводах.

Запровадження модуля IT - Enterprise EAM на Нижнєдніпровському прокатному заводі дало можливість за 5 місяців використання скоротити витрати на ремонти обладнання і тим самим знизити ціну на труби з 11,9 \$/т до 10,8 \$/т.

За даними консалтингової компанії "AT Kearney", впровадження EAM - системи дає підприємству додаткові інструменти для підвищення конкурентоспроможності: підвищення продуктивності ремонту (29%); скорочення наднормативних запасів (21%); підвищення готовності обладнання (17%); зменшення випадків нестачі запасів (29%); скорочення аварійних робіт (31%); зменшення кількості понаднормових робіт (22%); скорочення обсягу термінових закупівель (29%) [1].

Таким чином, інноваційні заходи, що в перспективі мають можливість реалізуватися на гірничо – металургійних комбінатах в напрямку підвищення ефективності використання основних виробничих фондів значно підсилять їх конкурентні позиції.

### *Література*

1. Смарт-промисловість: напрями становлення, проблеми і рішення: монографія / за ред. В.П. Вишневського. Київ: НАН України, Ін-т економіки пром-сті, 2019. 464 с.