

## **КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛІЗОРУДНОЇ ГАЛУЗІ**

**Афанасьєв Є.В.**

*д. е. н., професор*

**Капканець В.С.**

*Криворізький національний університет*

Процес інтеграції України у світовий економічний простір загострює проблему якісної переорієнтації сучасних методів й прийомів управління у всіх сферах виробничо-господарської діяльності промислових підприємств. Передусім це стосується і системи фінансового менеджменту суб'єктів господарювання, зокрема їх компонентної підсистеми, що координує пошук, накопичення, розподіл та перерозподіл фінансових ресурсів, резервів й потенційних можливостей.

Враховуючи вищесказане, можна сказати, що на сьогодні особливої актуальності набуває питання оптимізації системи управління фінансово-економічним потенціалом підприємств, від якої, в свою чергу, і залежать їх подальші фінансові результати діяльності, стратегічна конкурентоспроможність та життєздатність. Причому вирішення даної проблеми є першочерговим для підприємств експортно-орієнтованих галузей національного господарства, провідною серед яких можна вважати залізорудну галузь гірничо-металургійного комплексу України.

Взагалі питання дослідження особливостей управління фінансово-економічним потенціалом підприємств є предметом вивчення багатьох вітчизняних й зарубіжних науковців, зокрема: Є. Афанасьєв, В. Бикова, І. Бланк, В. Геєць, Н. Гнип, П. Єгоров, В. Ковальов, Н. Левченко, М. Мескон, В. Савчук, Ю. Сердюк-Копчекчи, Е. Сорокіна, О. Федонін, О. Щекович та інші [1, с. 105]. Проте, в сучасних умовах існує нагальна необхідність поглиблення й доповнення наукових досліджень в даному напрямку, з огляду на специфіку виробничо-господарської діяльності залізорудної галузі України.

Загальна концепція управління фінансово-економічним потенціалом залізорудних підприємств має формуватися на основі певного організаційного механізму, котрий враховуватиме усі функціональні аспекти досліджуваного процесу управління. Такий механізм в системі управління фінансово-економічним потенціалом можна представити на рис. 1.



Рис. 1. Організаційний механізм управління фінансово-економічним потенціалом залізорудних підприємств

Відповідно до побудованого організаційного механізму, який опирається водночас на функціональні складові фінансово-економічного потенціалу, базові функції менеджменту та управлінські процеси розвитку, сформуємо загальну концепцію ефективного управління фінансово-економічним потенціалом підприємств залізорудної галузі, яка враховуватиме такі елементи:

1) формування ефективної фінансової організаційної структури в межах підприємства та системний розподіл управлінських обов'язків на всіх її рівнях;

2) здійснення безперервного моніторингу фінансової ситуації, а також можливостей активізації внутрішніх й зовнішніх ресурсів;

3) фінансово-економічне планування залучення тих чи інших видів ресурсів, а також розробка відповідної фінансово-ресурсної стратегії;

4) здійснення комплексної фінансово-економічної діагностики в режимі реального часу (вартісна оцінка сукупності власних фінансових ресурсів на початок періоду, прогнозна вартісна оцінка обсягу зовнішніх фінансових можливостей, аналіз техніко-економічних й фінансових показників діяльності підприємства за кожний звітний проміжок часу, розрахунок інтегрального індикатора рівня фінансово-економічного потенціалу підприємства в динаміці);

5) постійний моніторинг фінансових величин в системі «обсяг залучених ресурсів – обсяг виробленої залізорудної продукції – обсяг реалізованої залізорудної продукції – фінансові результати від економічної діяльності»;

6) координація та контроль використання й віддачі усіх видів ресурсів у фінансовому вираженні на всіх етапах виробничо-господарського процесу;

7) проведення фінансового прогнозування з огляду на результативність використання й розподілу фінансово-економічного потенціалу;

8) коригування стратегічних планів фінансового розвитку підприємства та здійснення вартісної оцінки фінансових резервів на майбутнє.

Таким чином, запропоновані концептуальні положення управління фінансово-економічним потенціалом підприємств залізорудної галузі дадуть можливість їх керівникам оптимально розподіляти вартість наявних та потенційних ресурсів, ефективно здійснювати фінансову політику, а також своєчасно коригувати стратегічні орієнтири розвитку.

### ***Список використаних джерел***

1. Федонін О.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка / О.С. Федонін, І.М. Рєпіна, О.І. Олексюк. – К. : КНЕУ, 2006. – 316 с.