

Список використаних джерел

1. Ковтун О. І. Організаційно-економічні альтернативи забезпечення конкурентоспроможності регіональних господарських систем / О. І. Ковтун // Науковий вісник НЛТУ України. – 2009. – Вип. 19.12. – С. 207–219.
2. Трофимова В. В. Концепція сталого розвитку як основа постіндустріальних моделей розвитку / В. В. Трофимова // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – № 8. – С. 33–37.

КОМПОНЕНТИ УПРАВЛІННЯ ГНУЧКИМ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗОРУДНОЇ ГАЛУЗІ

Афанасьєв Є.В.

д.е.н., професор

Куліш О.А.

Криворізький національний університет

Однією з основних особливостей сучасних інтеграційних економічних процесів є висока швидкість змін у середовищі функціонування суб'єктів господарювання. Безперечно поряд з цією рисою сучасної економіки постає питання забезпечення ефективного гнучкого розвитку підприємств в умовах невизначеності. Причому дана проблема набуває особливого значення для підприємств промислових галузей національного господарства.

Слід сказати, що значний внесок у дослідження теоретико-практичних аспектів управління гнучким економічним розвитком на мікрорівні зробили такі науковці як: І. Ансофф, Є. Афанасьєв, З. Варналій, О. Віханський, В. Геєць, Н. Гончарова, І. Демків, Г. Купалова, Р. Лобай, В. Пастухова, С. Покропивний, К. Прахалад, В. Самочкін, М. Ситницький, Г. Хемел, Д. Шевченко, А. Шегда, З. Шершньова, В. Швець та інші [1, с. 27]. Однак, праці економістів, присвячені вирішенню означеної проблеми, не враховують в повній мірі особливості підприємств вузькоспеціалізованих промислових галузей, невизначеність та конфліктність зовнішнього й внутрішнього середовищ, а також наявність синергетичного ефекту в процесі розробки та прийняття портфелю стратегічних напрямків дій.

Складність процесу управління гнучким економічним розвитком суб'єктів господарювання потребує певної структуризації, враховуючи

спрямованість та специфіку діяльності підприємства. З огляду на це, і треба розглядати даний процес у комплексній системі його взаємопов'язаних компонентів, які в загальному випадку представлені організаційною, виробничою, асортиментною та фінансовою гнучкістю [2, с. 166]. Що стосується підприємств залізорудної галузі гірничо-металургійного комплексу України, управління їх гнучким економічним розвитком доцільно здійснювати у розрізі таких складових:

- управління організаційною гнучкістю;
- управління ресурсно-виробничою гнучкістю;
- управління техніко-технологічною гнучкістю;
- управління ринково-збутовою гнучкістю;
- управління фінансово-економічною гнучкістю;
- управління стратегічною гнучкістю.

Управління організаційною гнучкістю передбачає можливість застосування інноваційних технологій реорганізації та реструктуризації підприємства як практичного засобу виживання в умовах впливу неочікуваних негативних факторів та економічних ризиків. При цьому побудова оптимальних адаптивних структур управління можлива не лише за рахунок внутрішніх резервів розвитку, а й через певні інтеграційні процеси з іншими підприємствами галузі.

Ресурсно-виробнича гнучкість потребує найбільшої уваги в системі менеджменту залізорудних підприємств, так як безпосередньо являється невід'ємною характеристикою їх ефективного виробничо-господарського процесу. Справа в тому, що в швидкозмінних ринкових умовах безперервний моніторинг за оптимальним співвідношенням вхідних ресурсів та вихідної товарної продукції є обов'язковим стратегічним завданням, від вирішення якого залежатимуть фінансові результати діяльності підприємства та його подальша життєздатність.

Здійснення ефективного управління техніко-технологічною гнучкістю визначає загальний рівень інноваційності підприємства та його здатність до впровадження якісних нововведень, причому у всіх сферах діяльності. Такий параметр розвитку дозволяє суб'єкту господарювання швидко адаптуватись до сучасних вимог науково-технічного прогресу та нагальної необхідності оновлення усіх виробничо-економічних підсистем.

Ринково-збутова гнучкість підприємств є необхідним важелем маркетингу, який оптимізує в комплексі їх загальну політику продажів на внутрішньому та зовнішньому цільових ринках. Слід зауважити, що забезпечення даного компоненту в управлінні гнучким економічним розви-

твом залізорудних підприємств є досить важливим, враховуючи їх експортну орієнтованість та наявність зовнішньоекономічних ризиків, на які слід своєчасно реагувати.

Управління фінансово-економічною та стратегічною гнучкістю переплітаються, а тому є комплексним завданням керівництва залізорудних підприємств, що враховує гнучкий пошук, накопичення та розподіл фінансових ресурсів, а також коригування стратегічних планів розвитку з огляду на фінансові результати діяльності суб'єктів господарювання. Відповідно до виявлених ризиків і загроз зовнішнього й внутрішнього середовища мають бути сформовані варіанти подальшого стратегічного розвитку в умовах невизначеності.

Отже, підприємствам залізорудної галузі, які орієнтовані на гнучкий економічний розвиток, варто здійснювати комплексне організаційне управління в системі його взаємопов'язаних компонентів, які враховують вплив усіх можливих факторів й ризиків в інтеграційних умовах господарювання, а також закладають передумови різної варіативності подальших сценаріїв розвитку.

Список використаних джерел

1. Самочкин В.Н. Гибкое развитие предприятия : анализ и планирование/В.Н. Самочкин.– [2-е изд. испр. и доп.]– М. : Дело, 2000. – 376 с.
2. Демків І.О. Гнучкість підприємства як засіб досягнення його конкурентоспроможності / І.О Демків // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. – 2011. – № 6 (51). – Ч. 2. – С. 164-167.

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ЗАСАДАХ РЕСУРСНОГО ПІДХОДУ

Кузнецова І.О.

д.е.н., професор

Одеський національний економічний університет

Бізнес-ландшафт сучасної організації знаходиться під впливом динамічних змін зовнішнього середовища, які поставили перед теоретиками та практиками стратегічного управління чимало нових завдань. Одним з найважливіших з них є розв'язання проблеми формування й підтримки довгострокових конкурентних переваг. Розділення їх джерел на зовнішні та внутрішні стосовно меж організації стало витоками дискусії між під-