

Міністерство освіти і науки України
Криворізький національний університет
Факультет економіки та управління бізнесом
Кафедра маркетингу, обліку, оподаткування та публічного управління

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА до кваліфікаційної (магістерської) роботи

зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування

Тема роботи: «Стимулювання економічного потенціалу територіальної громади»

Виконала: студентка групи ПУА-24-м Максименко А.Ю.

Керівник випускної роботи Архипенко С.В.

Нормоконтролер

д.е.н., професор Турко М.І.

Завідувач кафедри

д.е.н., професор Міщук Є.В.

Кривий Ріг
2025 р.

Криворізький національний університет

Факультет економіки та управління бізнесом

Кафедра маркетингу, обліку, оподаткування та публічного управління

Ступінь вищої освіти: магістр

Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

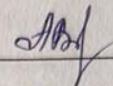
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри МООПУ

канд. екон. наук, доц. Адамовська

В.С.


« 30 » 06 2025 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну (магістерську) роботу здобувача вищої освіти

Максименко Аліна Юріївна

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи _ «Стимулювання економічного потенціалу територіальної громади»

керівник роботи

к.е.н., доцент Архипенко С.В.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджено наказом по КНУ від «30» 06 2025 року № 433с

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи _____

3. Вихідні дані до роботи: Інформаційну базу склали нормативно-правові акти, пов'язані з регулюванням державної політики цифровізації публічного адміністрування, а також наукові напрацювання різних вчених в означеній темі.

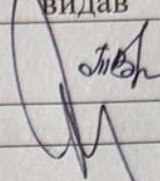
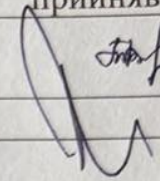
4. Зміст пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

2 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КРИВОРІЗЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

5. Перелік графічного матеріалу таблиці, рисунки

6. Консультанти розділів роботи

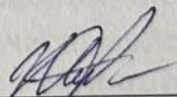
Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Голобородько Т.В., к.е.н., доцент		
Розділ 2	Іщенко М.І., д.е.н., професор		

7. Календарний план:

№ з/п	Етапи роботи	Термін виконання	Позначка про виконання
1	Співбесіда зі здобувачем вищої освіти за тематикою роботи, видача переліку рекомендованої нормативної, інструктивної бази та учбової літератури	30.06.2025	Виконано
2	Збір матеріалів до кваліфікаційної (магістерської) роботи	30.06.2025-21.07.25	Виконано
3	Групування та аналіз зібраного матеріалу, уточнення завдань кваліфікаційної (магістерської) роботи	21.07.23-17.08.25	Виконано
4	Підготовка I розділу кваліфікаційної (магістерської) роботи та подання його керівнику	18.08.25-24.10.25	Виконано
5	Підготовка II розділу кваліфікаційної (магістерської) роботи та подання його керівнику	25.10.25-30.11.25	Виконано
7	Підготовка вступної частини	30.11.25	Виконано
8	Перевірка роботи керівником та доопрацювання роботи	05.12.25	Виконано
9	Отримання відгуку керівника	05.12.2025	Виконано
10	Попередній захист роботи	05.12.2025	Виконано
11	Захист роботи в ЕК	20.12.2025	виконано

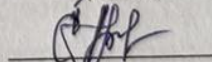
Дата видачі завдання «30» червня 2025 р.

Здобувач вищої освіти Максименко А.Ю.
(прізвище та ініціали)


(підпис)

Керівник роботи

Архипенко С.В.
(прізвище та ініціали)


(підпис)

Криворізький національний університет
Факультет економіки та управління бізнесом
Кафедра маркетингу, обліку, оподаткування та публічного управління

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної (магістерської) роботи на тему:

*«Стимулювання економічного потенціалу
територіальної громади»*

Кваліфікаційна (магістерська) робота: 68 с., 8 рис., 3 табл., 2 дод., 24 літературних джерел.

Метою роботи є комплексна оцінка економічного потенціалу територіальної громади та розробка практичних рекомендацій щодо його стимулювання на основі сучасних теоретичних підходів та аналізу діяльності Криворізької територіальної громади.

Завдання дослідження: уточнення сутності та структури економічного потенціалу громади; аналіз моделей і механізмів його стимулювання; оцінка трудового, виробничого, інвестиційного, фінансового та інфраструктурного потенціалу Криворізької територіальної громади; визначення факторів, що стримують розвиток; формування напрямів підвищення економічної спроможності громади.

Об'єкт дослідження – економічний потенціал територіальної громади.

Предмет дослідження – механізми, інструменти та умови стимулювання економічного потенціалу територіальної громади.

Методи дослідження – економіко-статистичні методи, структурно-логічний аналіз, порівняльний аналіз, статистичну обробку показників, елементи соціологічного опитування, методи стратегічного та інвестиційного аналізу.

Результати дослідження: уточнено зміст економічного потенціалу та систематизовано його складові; проаналізовано сучасні моделі стимулювання розвитку територій; здійснено комплексну оцінку економічного потенціалу Криворізької громади, визначено її сильні сторони та проблеми розвитку; встановлено ключові виклики: моногалузовість економіки, зношеність основних фондів, демографічні ризики та воєнні загрози; запропоновано напрями стимулювання економічного потенціалу громади: диверсифікація економіки, розвиток індустріальних парків, зміцнення інвестиційної політики, модернізація інфраструктури, підтримка МСП, підвищення інституційної спроможності місцевого самоврядування.

ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА,
СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ, БЮДЖЕТ ГРОМАДИ,
ІНФРАСТРУКТУРА, МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

	Стор.
ЗАВДАННЯ НА РОБОТУ	2
РЕФЕРАТ	4
ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ, СИМВОЛІВ, ОДИНИЦЬ, СКОРОЧЕНЬ І ТЕРМІНІВ	6
ВСТУП	7
1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	9
1.1 Сутність економічного потенціалу територіальної громади	9
1.2 Механізми, концепції та наукові підходи до стимулювання економічного потенціалу громади	13
1.3 Нормативно-правова база стимулювання економічного розвитку територіальних громад	18
Висновки до розділу 1	21
2 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КРИВОРІЗЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	23
2.1 Загальна характеристика Криворізької територіальної громади	23
2.2 Оцінка стану економічного потенціалу Криворізької територіальної громади	31
2.3 Напрями удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу Криворізької територіальної громади	41
Висновки до розділу 2	45
ВИСНОВКИ	47
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	51
ДОДАТКИ	54

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ, СИМВОЛІВ, ОДИНИЦЬ, СКОРОЧЕНЬ
І ТЕРМІНІВ

1. ТГ – територіальна громада
2. ФП – фінансовий потенціал
3. ЕП – економічний потенціал
4. ЄС – Європейський Союз
5. БКУ – Бюджетний кодекс України
6. ЄБРР – Європейський банк реконструкції та розвитку
7. ЄІБ – Європейський інвестиційний банк
8. ІФС – Міжнародна фінансова корпорація
9. GIZ – Німецьке товариство міжнародного співробітництва

У сучасних умовах трансформації національної економіки, децентралізації влади та зростання ролі місцевого самоврядування питання розвитку територіальних громад та підвищення їх економічного потенціалу набувають особливої актуальності. Територіальні громади виступають ключовими суб'єктами соціально-економічного розвитку, адже саме на їхньому рівні формуються базові умови для життєдіяльності населення, розвитку підприємництва, упровадження інвестиційних проєктів та реалізації державної політики у сфері регіонального розвитку. Економічний потенціал громади визначає її здатність забезпечувати стає зростання, створювати робочі місця, розширювати виробництво, залучати інвестиції й ефективно реагувати на зовнішні виклики.

Актуальність теми дослідження зумовлена тим, що в умовах воєнного стану, значного пошкодження інфраструктури, зміни логістичних маршрутів та посилення фінансових ризиків територіальні громади стикаються з новими викликами, які потребують переосмислення механізмів стимулювання економічного розвитку. Сьогодні недостатньо володіти ресурсами — важливо ефективно управляти ними, формувати сприятливе середовище для бізнесу, забезпечувати прозорість управлінських рішень та створювати інституції, здатні підтримувати економічну активність на місцях. Окрім того, економічна самостійність громад значною мірою залежить від їхнього уміння залучати інвестиції, модернізувати інфраструктуру, диверсифікувати виробництво та застосовувати інноваційні підходи до розвитку територій.

Успішність функціонування публічного сектору на локальному рівні визначає якість життя населення, конкурентоспроможність регіону, динаміку місцевого підприємництва та рівень бюджетної спроможності громади. Рациональне використання економічного потенціалу стає однією з ключових передумов забезпечення стійкості громади, її здатності до відновлення, адаптації та довгострокового зростання. Саме тому дослідження механізмів

стимулювання економічного потенціалу територіальної громади є важливим як у теоретичному, так і в практичному вимірах.

Мета дослідження: обґрунтувати теоретичні засади, оцінити сучасний стан та розробити напрями вдосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу територіальної громади на прикладі Криворізької ТГ.

Для досягнення мети поставлено такі завдання:

- визначити сутність економічного потенціалу громади та особливості його формування;
- охарактеризувати соціально-економічні передумови розвитку Криворізької ТГ;
- оцінити трудовий, виробничий, інвестиційний, інфраструктурний та фінансово-бюджетний потенціал громади;
- визначити ключові проблеми та бар'єри, що стримують економічний розвиток;
- розробити пропозиції щодо вдосконалення бюджетної, інвестиційної, підприємницької та інноваційної політики громади;

Об'єкт дослідження: економічний потенціал територіальної громади як система ресурсів, умов та можливостей її соціально-економічного розвитку.

Предмет дослідження: механізми, інструменти та принципи стимулювання економічного потенціалу територіальної громади, а також практичні аспекти їх реалізації на прикладі Криворізької ТГ.

Наукова новизна роботи полягає у комплексному підході до аналізу економічного потенціалу громади в умовах воєнних та післявоєнних викликів; у розробленні авторської програми стимулювання економічного розвитку, яка поєднує бюджетні, інвестиційні, цифрові, інноваційні та кластерні інструменти; у вдосконаленні підходів до оцінювання економічного потенціалу з урахуванням сучасних тенденцій розвитку територіальних громад та міжнародного досвіду місцевого економічного зростання.

1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

1.1 Сутність економічного потенціалу територіальної громади

Економічний потенціал територіальної громади є базовою категорією сучасної регіональної економіки та системи місцевого самоврядування, оскільки визначає можливості громади забезпечувати економічне зростання, підвищення добробуту населення та створення умов для підприємницької й інвестиційної активності. Науковці наголошують, що економічний потенціал відображає інтегральну спроможність території використовувати наявні ресурси та перетворювати їх у соціально-економічні результати [1; 2].

У науковій літературі існує широкий спектр підходів до визначення поняття «економічний потенціал». За визначенням О. Амоші, ЕП території – це сукупність ресурсів, можливостей та передумов, здатних забезпечувати ефективну господарську діяльність [1]. Аналогічної позиції дотримується М. Долішній, який розглядає ЕП як комплекс матеріальних та нематеріальних факторів, що формують базу розвитку території [2].

У контексті реформ децентралізації економічний потенціал ТГ набув нового змісту та став розглядатися як комплексний вимір розвитку, що включає не лише ресурсну базу, а й якість управління, рівень інноваційності, людський капітал та фінансову самостійність. Єфименко підкреслює, що економічна спроможність громади визначається насамперед її здатністю формувати та ефективно використовувати власні доходи [3].

Узагальнюючи підходи науковців, ЕП територіальної громади можна визначити як сукупність доступних та можливих для мобілізації ресурсів, компетенцій та управлінських умов, що забезпечують сталий розвиток території та її конкурентоспроможність у регіональному середовищі [1; 4; 7].

Науковці пропонують різні структурні моделі ЕП, проте найбільш поширеним є поділ на такі складові: ресурсний, виробничий, фінансовий, інтелектуальний, інноваційний та інституційний потенціали [1; 5; 7].

Ресурсний потенціал включає природні, земельні, водні, рекреаційні та інші види ресурсів, якими володіє громада. Він є основою розвитку аграрного сектора, промисловості та туризму. Долішній наголошує, що природно-ресурсна база є ключовою складовою територіальної конкурентоспроможності та визначає спеціалізацію громади [2].

Окремою складовою ресурсного потенціалу є географічне положення, транспортна доступність та наявність логістичних зв'язків, які впливають на можливості залучення інвестицій і розвиток підприємництва.

Виробничий потенціал охоплює підприємства, технічну базу, промислові майданчики та рівень технологічного оснащення території. Мазур зазначає, що виробничий потенціал визначає здатність громади генерувати додану вартість та створювати робочі місця [5].

Оцінювання цього потенціалу також передбачає аналіз структури економіки, рівня диверсифікації та залежності від окремих галузей.

Фінансовий потенціал характеризує можливості громади щодо формування й використання фінансових ресурсів. Єфименко підкреслює, що фінансова спроможність громад є ключовою умовою їхнього сталого розвитку, оскільки визначає можливості реалізації стратегічних проєктів [3].

До основних компонентів фінансового потенціалу належать (рис. 1.1):

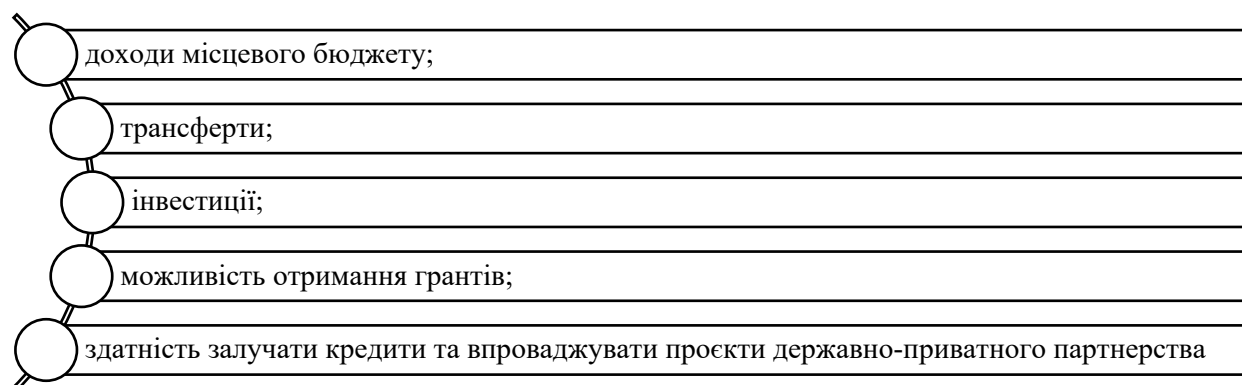


Рис. 1.1 – Складові ФП [3; 7]

Інтелектуальний потенціал громади визначається рівнем освіти, кваліфікацією трудових ресурсів, наявністю освітніх установ та кадровим забезпеченням. Лібанова наголошує, що якісний людський капітал є головним фактором економічного зростання територій, особливо в умовах переходу до економіки знань [4].

Цей потенціал також охоплює соціокультурні компетенції, творчу активність населення, готовність до навчання й адаптації.

Інноваційний потенціал (рис. 1.2) характеризує здатність громади впроваджувати інновації, розвивати стартапи, підтримувати бізнес та формувати кластери. Мазур підкреслює, що інноваційний розвиток є головним драйвером підвищення конкурентоспроможності регіонів і громад [5].

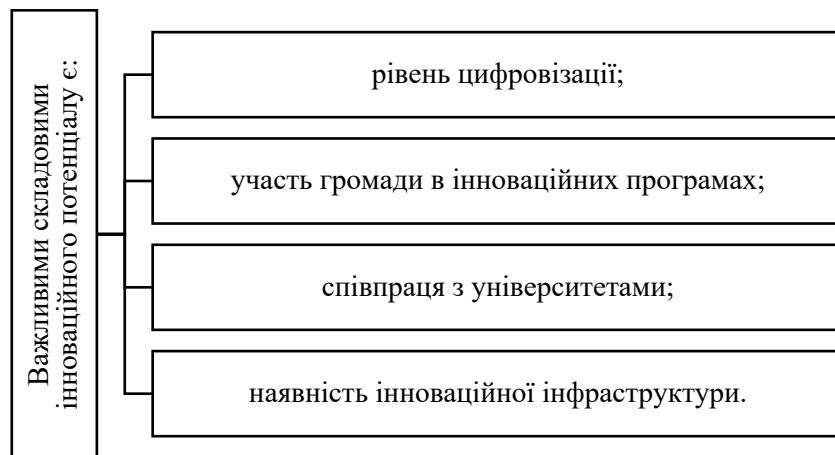


Рис. 1.2 – Компоненти інноваційного потенціалу

Інституційний потенціал (рис. 1.3) включає якість управління, прозорість, підзвітність та професійність місцевої влади. Фащевський акцентує, що ефективність діяльності органів місцевого самоврядування є визначальним чинником реалізації будь-яких стратегій розвитку громади [7].

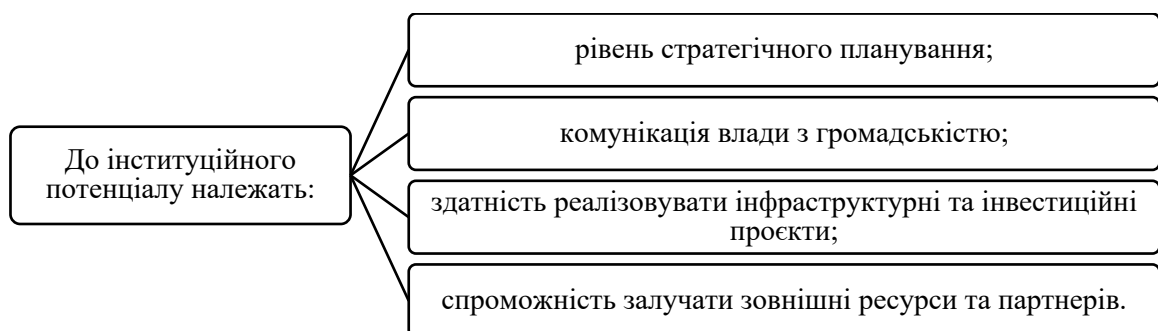


Рис. 1.3 – Види інституційного потенціалу

ЕП територіальної громади є фундаментальною основою її сталого розвитку, визначаючи здатність забезпечувати належний рівень життя населення, формувати конкурентоспроможну економіку та створювати умови для залучення інвестицій [1; 6]. Він включає сукупність матеріальних, фінансових, трудових, природних та управлінських ресурсів, які можуть бути задіяні в господарській діяльності та стратегічному розвитку території [2; 7]. У сучасних умовах економічної децентралізації, коли громади отримали більше повноважень і відповідальності, саме ЕП стає ключовим чинником їхньої фінансової самостійності та розвитку [3; 9].

Економічний потенціал відображає можливості території щодо формування власної дохідної бази, розвитку підприємництва, створення інфраструктури, збільшення обсягів виробництва та підвищення зайнятості населення [4; 6]. Наявність ефективно задіяного потенціалу дозволяє громаді забезпечувати реалізацію місцевих програм розвитку, модернізацію інженерної інфраструктури, поліпшення транспортної доступності, розвиток соціальної сфери, що, своєю чергою, позитивно впливає на якість життя та інвестиційну привабливість [5; 7].

Особливе значення у структурі ЕП відіграє інвестиційна складова. Залучення інвестицій забезпечує оновлення основних фондів, упровадження сучасних технологій, розвиток пріоритетних секторів економіки, а також формування нових виробничих і логістичних потужностей [8]. Громади, що активно працюють над створенням сприятливого інвестиційного клімату, формують конкурентні переваги, підвищують рівень інноваційності підприємств та забезпечують стає економічне зростання. Важливою умовою цього є імідж громади, прозорість управління, наявність якісних інфраструктурних рішень, стратегічне бачення і відкритість до співпраці з бізнесом [6, 9].

Важливим елементом ЕП є людський капітал, який визначає здатність громади адаптуватися до змін, впроваджувати інновації, розвивати економіку знань і модернізувати місцеве управління [4, 5]. Наявність кваліфікованої

робочої сили, освітніх установ, центрів підготовки кадрів та можливостей професійного зростання є запорукою зростання продуктивності та підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки. Громади, які інвестують у розвиток людського капіталу, зазвичай демонструють вищі темпи розвитку та успішніше залучають інвесторів [1].

Важливою передумовою ефективного використання ЕП є якість управління на місцевому рівні. Сучасні інструменти стратегічного планування, участь громади у прийнятті рішень, прозоре бюджетування, використання цифрових технологій та аналітичних підходів сприяють підвищенню результативності управлінських рішень [7, 9]. Ефективне самоврядування дозволяє не лише оптимізувати використання ресурсів, а й перетворювати потенціал на конкретні результати – розвиток підприємницького середовища, підвищення інвестиційної активності, створення нових робочих місць і формування стабільної фінансової основи [2, 3].

Таким чином, економічний потенціал ТГ виступає комплексною характеристикою її можливостей щодо економічного та соціального розвитку. Він визначає рівень її самодостатності, здатність формувати конкурентні переваги та залучати інвестиції. Ефективне використання ЕП передбачає поєднання стратегічного управління, розвитку людського капіталу, підтримки підприємництва та належного інституційного середовища. Лише гармонізоване та цілеспрямоване використання всіх складових потенціалу забезпечує громадам можливість досягати сталого розвитку й підвищувати якість життя населення.

1.2 Механізми, концепції та наукові підходи до стимулювання економічного потенціалу громади

Стимулювання економічного потенціалу ТГ є комплексним процесом, який включає стратегічні моделі розвитку, практичні механізми управління

ресурсами, розвиток інфраструктури та інституційної спроможності, а також активізацію підприємницької діяльності. Ефективна мобілізація ЕП забезпечує громадам не лише фінансову самодостатність, а й здатність реалізовувати довгострокові цілі, підвищувати інвестиційну привабливість та створювати конкурентні переваги на локальному та регіональному рівнях.

Одним із фундаментальних підходів до розвитку територій є кластерна модель. Вона передбачає формування концентрованих угруповань підприємств, освітніх та дослідницьких установ, а також державних органів, що мають спільні галузеві або технологічні інтереси. За даними Гришка та Карпенка [10, 11], кластерний розвиток сприяє підвищенню продуктивності, обміну знаннями та технологіями, формує вертикальні ланцюги доданої вартості та стимулює інноваційні процеси. Для громад це означає можливість створення локальних конкурентних переваг, залучення інвестицій та активізацію малих і середніх підприємств у певних пріоритетних секторах економіки.

Інноваційна модель розвитку територій фокусується на створенні умов для впровадження нових технологій та підтримки інноваційного підприємництва. У рамках цієї моделі особливу увагу приділяють розвитку науково-дослідних установ, технологічних парків, бізнес-інкубаторів та стартап-екосистем. Дубовик [12] зазначає, що інноваційні підходи дозволяють громаді не лише підвищувати продуктивність локальної економіки, а й формувати інноваційні кластери, здатні генерувати високу додану вартість, розширювати ринок праці та залучати висококваліфіковані кадри. Крім того, інноваційна модель сприяє інтеграції громади у національні та міжнародні економічні процеси, що підвищує її привабливість для інвесторів.

Стратегічний підхід передбачає системне планування розвитку території на середньо- та довгострокову перспективу. Основними інструментами є SWOT-аналіз, прогнозування соціально-економічних тенденцій, визначення пріоритетних напрямів розвитку та формування комплексних програм реалізації цих стратегій. Горошкова та Хлобистов [13] підкреслюють, що

стратегічне планування дозволяє громадам формувати прозорі та ефективні механізми управління ресурсами, визначати ключові сфери для інвестицій, модернізувати інфраструктуру та стимулювати підприємницьку активність. У поєднанні з іншими моделями стратегічний підхід забезпечує комплексне бачення розвитку громади та підвищує її адаптивність до зовнішніх викликів.

Проектно-орієнтований підхід передбачає реалізацію конкретних проєктів, спрямованих на розвиток економіки, інфраструктури або соціальної сфери. Такі проєкти часто фінансуються за рахунок донорських програм, міжнародних грантів, державних або місцевих коштів, а також у рамках державно-приватного партнерства [14]. Проектна діяльність дозволяє громадам концентрувати ресурси на пріоритетних завданнях, демонструвати конкретні результати та залучати додаткові інвестиції для масштабування успішних ініціатив. Важливо, що проектно-орієнтований підхід не лише стимулює економічний розвиток, а й активізує участь громадян у процесах управління.

У реальності громади часто використовують комбінації цих моделей, адаптуючи їх під власні потреби та потенціал. Наприклад, стратегічне планування задає загальний напрямок, кластерні підходи активізують бізнес-сектор, інноваційні ініціативи підвищують технологічну складову економіки, а проектно-орієнтовані заходи забезпечують реалізацію конкретних задач.

Для ефективного розвитку громади необхідні різні механізми стимулювання, які можна класифікувати як фінансові, інвестиційні, інституційні, організаційні та інфраструктурні.

Фінансові механізми передбачають формування стабільної доходної бази громади через місцеві бюджети, податкові надходження, трансферти з державного бюджету, гранти та субсидії. Горошкова та Лісовський [15] зазначають, що правильне управління фінансовими ресурсами є ключовим для реалізації стратегічних програм розвитку та стимулювання підприємницької активності.

Інвестиційні механізми включають залучення внутрішніх і зовнішніх інвесторів, створення інвестиційних рад та центрів підтримки бізнесу, впровадження державно-приватного партнерства [11]. Вони дозволяють не лише оновлювати основні фонди та інфраструктуру, а й створювати нові робочі місця, підвищувати продуктивність та конкурентоспроможність місцевої економіки.

Інституційні механізми зосереджуються на розвитку спроможності органів місцевого самоврядування, впровадженні прозорого управління, стратегічного планування та участі громади у процесі прийняття рішень [16]. Це дозволяє підвищити ефективність використання ресурсів, мінімізувати корупційні ризики та забезпечити сталість економічних процесів.

Організаційні механізми спрямовані на оптимізацію внутрішніх структур громади, розвиток партнерських мереж, кооперацію бізнесу та громадських організацій [17]. Ефективна організаційна структура забезпечує швидке реагування на потреби економіки та соціальної сфери, підтримує інноваційні проєкти та залучення ресурсів.

Інфраструктурні механізми охоплюють розвиток транспортної, енергетичної, соціальної та цифрової інфраструктури. Інвестиції в інфраструктуру підвищують привабливість громади для бізнесу та інвесторів, створюють умови для розвитку підприємництва та покращують якість життя населення [12, 14].

Вітчизняні та зарубіжні науковці пропонують різні концепції стимулювання локальної економіки. Деякі автори, зокрема Коляда й Прозоров, підкреслюють важливість адаптації міжнародного досвіду до локальних умов та використання фінансових інструментів, що підвищують ефективність громад. Інші дослідники зазначають, що розвиток державно-приватного партнерства та активне використання кластерного підходу сприяють інноваційним трансформаціям [10]. Дослідження свідчать, що громади, які поєднують стратегічне планування, стимулювання інновацій та

активне залучення громадськості, демонструють стійкий економічний розвиток та високий рівень інвестиційної привабливості.

Зарубіжний досвід демонструє успішні моделі стимулювання локальної економіки. Наприклад, політика кластерного розвитку в країнах ЄС дозволяє підвищувати продуктивність та інноваційність регіонів [11]. Проєктно-орієнтовані програми розвитку громад та ініціативи «smart specialization» допомагають концентрувати ресурси на пріоритетних напрямках [14]. Концепція політики згуртованості у ЄС передбачає використання грантових програм, фінансових інструментів та експертної підтримки для розвитку слабших регіонів та ТГ, що забезпечує збалансований економічний розвиток і соціальну стабільність.

Зарубіжні приклади показують, що ефективне поєднання стратегічного планування, інноваційного розвитку та інституційної спроможності дозволяє громадам реалізовувати свої ЕП максимально ефективно. Досвід ЄС свідчить, що громади, які використовують сучасні механізми стимулювання та залучають інвестиції, демонструють вищі темпи розвитку, кращу інтеграцію у національну економіку та здатність адаптуватися до глобальних викликів.

Таким чином, сучасні концепції та механізми стимулювання ЕП територіальних громад базуються на комплексному використанні кластерного, інноваційного, стратегічного та проєктно-орієнтованого підходів. Важливою умовою є поєднання фінансових, інвестиційних, інституційних, організаційних та інфраструктурних механізмів, що забезпечують ефективну мобілізацію всіх ресурсів громади, підвищення її конкурентоспроможності та стійкого розвитку. Реалізація таких підходів дозволяє громадам не лише ефективно використовувати власний потенціал, а й залучати зовнішні ресурси, інноваційні рішення та досвід міжнародних практик, що створює передумови для сталого економічного зростання та покращення якості життя населення.

1.3 Нормативно-правова база стимулювання економічного розвитку територіальних громад

Ефективне стимулювання економічного розвитку ТГ неможливе без чітко визначеної нормативно-правової бази. Законодавство України встановлює рамки, в межах яких громади можуть використовувати свій ЕП, впроваджувати інноваційні підходи до розвитку та залучати інвестиції. Важливо, що правові акти не лише формують юридичну основу, а й визначають інструменти, механізми та умови для реалізації стратегій розвитку на місцевому рівні.

Основоположним документом є Конституція України [18], яка закріплює принципи децентралізації, автономії місцевого самоврядування та права ТГ на самостійне вирішення економічних, соціальних і культурних питань. Стаття 140 [18] визначає, що територіальні громади мають право володіти, користуватися і розпоряджатися комунальною власністю, встановлювати місцеві податки та збори, а також брати участь у формуванні місцевих бюджетів. Таким чином, Конституція створює фундамент для використання економічного потенціалу громад і стимулювання їхнього розвитку через законодавчо визначені повноваження та права.

Наступним ключовим нормативним актом є Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» [19], який деталізує повноваження органів місцевого самоврядування, їхню відповідальність за економічний розвиток територій та механізми взаємодії з державними органами. Закон надає громадам право формувати власні стратегічні та програмні документи, забезпечувати управління комунальною власністю, регулювати місцевий ринок праці та стимулювати підприємницьку діяльність. Крім того, закон передбачає участь громадян у прийнятті рішень через консультації, громадські слухання та інші форми прямої демократії, що підвищує прозорість процесу управління ресурсами та економічного розвитку [13].

БКУ [20] визначає основи формування фінансової бази територіальних громад. Він регламентує надходження податків і зборів, міжбюджетні трансферти, механізми розподілу доходів та витрат, а також фінансові інструменти стимулювання розвитку територій. Важливим аспектом є встановлення правил прозорого і ефективного використання бюджетних коштів, що дозволяє громадам спрямовувати ресурси на пріоритетні напрямки: розвиток інфраструктури, підтримку місцевого бізнесу та інноваційні ініціативи [12].

Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» визначає механізми державної підтримки територій, що мають значний потенціал або потребують додаткових ресурсів для економічного зростання. Цей закон передбачає надання преференційних умов для інвесторів, підтримку інноваційних проектів, розвиток соціальної та транспортної інфраструктури, а також фінансове стимулювання стратегічних ініціатив [11]. Через застосування цього закону громади отримують змогу реалізовувати локальні програми розвитку та ефективно залучати зовнішні ресурси.

Закон України «Про державно-приватне партнерство» [21] створює правові умови для участі приватного бізнесу у розвитку інфраструктури та реалізації соціально-економічних проектів. Цей закон передбачає механізми співфінансування, концесій, публічно-приватних проектів та стимулює залучення інвесторів до проектів, що мають важливе значення для громади. Практичне застосування цього закону дозволяє створювати ефективні інструменти розвитку бізнес-середовища та економічного потенціалу територіальних громад [17].

Окреме значення мають державні стратегії регіонального розвитку, які визначають ключові пріоритети економічного зростання територій, встановлюють цілі та індикатори розвитку, а також визначають напрямки державної підтримки [14]. Стратегії передбачають формування кластерів, розвиток інноваційних підприємств, підвищення інвестиційної привабливості та розвиток людського капіталу. Вони створюють рамки, у межах яких

громади можуть розробляти власні локальні програми розвитку, орієнтовані на конкретні потреби місцевого населення.

На локальному рівні особливе значення мають програми розвитку Криворізької територіальної громади. До них належать стратегія розвитку громади, програми підтримки малого та середнього бізнесу, інвестиційні програми та ініціативи з модернізації інфраструктури. Такі програми дозволяють громадам конкретизувати державні цілі на місцевому рівні, залучати інвесторів, підтримувати підприємницьку активність та створювати нові робочі місця. Горошкова, Лісовський і Хлобистов [15] підкреслюють, що успішна реалізація локальних програм потребує координації між органами місцевого самоврядування, бізнесом та громадськістю, а також використання сучасних інструментів моніторингу та оцінки ефективності.

Унікальною особливістю нормативно-правової бази України є поєднання загальнодержавних законодавчих актів із локальними програмними документами. Це забезпечує можливість не лише встановлювати загальні правила і стандарти, а й адаптувати їх до конкретних соціально-економічних умов громади. При цьому важливою передумовою успішного стимулювання економічного розвитку є дотримання принципів прозорості, відкритості та участі громадян у процесах планування та управління ресурсами [16].

Таким чином, нормативно-правова база стимулювання економічного розвитку територіальних громад включає комплекс державних і локальних актів, які визначають права та повноваження органів місцевого самоврядування, механізми фінансової підтримки, інвестиційні інструменти та умови для впровадження інноваційних рішень. Ця база забезпечує ефективну реалізацію стратегічних програм, розвиток інфраструктури та залучення інвестицій, що сприяє підвищенню економічного потенціалу громади та покращенню якості життя населення.

Було досліджено теоретико-методологічні засади стимулювання економічного потенціалу територіальної громади, що дозволило сформулювати цілісне уявлення про сутність, структуру та ключові чинники розвитку місцевої економіки. Аналіз літературних джерел показав, що економічний потенціал громади є комплексною інтегральною характеристикою, яка охоплює природні, фінансові, виробничі, інтелектуальні, інноваційні та інституційні ресурси, а також управлінські можливості місцевої влади. Він визначає здатність громади забезпечувати економічне зростання, створювати робочі місця, залучати інвестиції та формувати конкурентні переваги в регіональному середовищі.

Сучасні підходи трактують потенціал громади не лише як наявність ресурсів, а як здатність їх ефективно мобілізувати та перетворювати у соціально-економічні результати. Особливу роль відіграють людський капітал, інноваційність та якість місцевого управління, що визначають спроможність громади адаптуватися до викликів, впроваджувати нові технології та забезпечувати сталий розвиток. Розкриття інтелектуального й інноваційного потенціалу стає ключовим чинником підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки в умовах переходу до економіки знань.

Проаналізовано основні концепції та наукові моделі стимулювання економічного розвитку – кластерний, інноваційний, стратегічний та проєктно-орієнтований підходи. Їх поєднання дозволяє громадам комплексно використовувати свої ресурси, залучати інвестиції, створювати сприятливе бізнес-середовище та формувати спеціалізовані економічні ніші. Кластерний розвиток сприяє інтеграції підприємств і освітньо-наукових установ, інноваційний – підсилює технологічний рівень економіки, стратегічний – забезпечує цілеспрямованість політики, а проєктний – дозволяє реалізовувати конкретні інфраструктурні та соціально-економічні ініціативи.

Значне місце у дослідженні займає нормативно-правова база, яка створює правові засади реалізації економічного потенціалу громад. Конституція України, Закон «Про місцеве самоврядування», Бюджетний кодекс, закони про стимулювання розвитку регіонів і державно-приватне партнерство визначають повноваження громад у сфері формування фінансових ресурсів, управління майном, реалізації інвестиційних проєктів та розробки стратегій розвитку. Державні й місцеві програми, включаючи стратегії територіальних громад, забезпечують інструментарій для практичного стимулювання локальної економіки.

Отже, ефективне стимулювання економічного потенціалу громади ґрунтується на синергії ресурсних можливостей, інноваційних підходів, стратегічного управління та сучасної правової підтримки. Раціональне поєднання цих компонентів створює умови для сталого розвитку, підвищення добробуту населення та зміцнення фінансової самодостатності територіальних громад.

2 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КРИВОРІЗЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

2.1 Загальна характеристика Криворізької територіальної громади

Криворізька міська ТГ є однією з найбільших за чисельністю населення та економічним потенціалом міських громад України. Вона сформована внаслідок реформи децентралізації й входить до складу Криворізького району Дніпропетровської області. Адміністративним центром громади є місто Кривий Ріг – потужний індустріальний центр та ядро Криворізького залізничного басейну (Кривбасу), який відіграє провідну роль у формуванні національного гірничо-металургійного комплексу України [22].

Згідно з даними порталу «Децентралізація» [23], Криворізька ТГ розташована в межах Криворізького району Дніпропетровської області, її площа становить близько 431,9 км², що співвідноситься з територією, наведеною і для Криворізької міської ради у Вікіпедії (приблизно 430–431 км²). Територія громади простягається у степовій зоні України на злитті річок Інгулець і Саксагань, які входять до басейну Дніпра. Таке розташування зумовлює поєднання багатих мінерально-сировинних ресурсів із розвиненою транспортною мережею та сприятливим, хоча й континентальним, кліматом [24].

За інформацією інвестиційного профілю громади на платформі [24], загальна площа Криворізької міської територіальної громади становить 43 140 га, до її складу входять: місто Кривий Ріг, селища (фактично – малі населені пункти) Авангард, Гірницьке, Коломійцеве та села Новоіванівка і Тернуватий Кут. Таким чином, громада має переважно міський характер з домінуванням великого промислового центру і невеликою часткою сільської території.

Кривий Ріг розташований у південній частині Дніпропетровської області, на відстані близько 137 км автошляхами від обласного центру – міста Дніпро та близько 376 км від Києва, що забезпечує відносну транспортну

доступність як до регіонального, так і до національного центру [22]. Місто має витягнуту лінійно-витягнуту конфігурацію вздовж долини річки Інгулець, що історично пов'язано з розвідкою і розробкою залізрудних родовищ Кривбасу.

Транспортна мережа громади є однією з ключових передумов її економічної активності. За даними міського профілю, територією Кривого Рогу проходить 1742 автошляхи загальною довжиною 2787,8 км; місто перетинають два автошляхи національного значення – Н11 (Дніпро – Миколаїв) та Н23 (Кропивницький – Запоріжжя) [24]. Крім того, Кривий Ріг є важливим вузлом залізничного транспорту: на його території функціонує кілька станцій Придніпровської залізниці, через які здійснюються значні обсяги вантажних перевезень, пов'язаних насамперед із експортом гірничо-металургійної продукції [22].

У структурі інженерної інфраструктури громади особливе місце посідає водопостачання. Після руйнування Каховської ГЕС унаслідок російської агресії Криворізький регіон опинився перед ризиками зневоднення, що стало підґрунтям для реалізації масштабних інвестиційних проєктів із відновлення та диверсифікації джерел водопостачання, зокрема модернізації об'єктів КП «Кривбасводоканал» [24].

За чисельністю населення Криворізька ТГ посідає провідні позиції серед громад України. Портал «Децентралізація» наводить дані про 615 492 мешканці громади (сукупно місто та сільські населені пункти) [23]. Водночас Вікіпедія на основі офіційної статистики фіксує 646 748 мешканців Кривого Рогу станом на 2023 рік (міське населення без поділу за населеними пунктами громади) [22]. Незначні розбіжності пояснюються різними датами обліку та відмінностями у методології (окремий облік міста та всієї громади). В будь-якому разі, Криворізька ТГ є типовою великою урбанізованою громадою з високою щільністю населення – понад 1400 осіб/км² [22].

Структура управління громадою базується на принципах місцевого самоврядування, визначених законодавством України. Органом місцевого самоврядування є Криворізька міська рада – територіальна громада та

представницький орган одночасно. За даними [22], міська рада VIII скликання складається з 54 депутатів та міського голови, які обираються строком на п'ять років. Міська рада ухвалює бюджет громади, затверджує програми соціально-економічного та культурного розвитку, розпоряджається майном комунальної власності, визначає пріоритети інвестиційної та містобудівної політики.

Виконавчу владу в громаді здійснює виконавчий комітет міської ради та система виконавчих органів – департаментів, управлінь, відділів і комунальних підприємств, що відповідають за сфери фінансів, економіки, інфраструктури, житлово-комунального господарства, освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, транспорту тощо. Структура управління доповнюється районними в місті органами – до складу громади входять сім районів: Тернівський, Покровський, Саксаганський, Центральнo-Міський, Довгинцівський, Металургійний та Інгулецький [22]. Районні в місті структури забезпечують реалізацію політики громади на територіальному рівні, наближаючи адміністративні послуги до мешканців.

Таким чином, Криворізька ТГ характеризується вигідним географічним положенням у межах потужного промислового регіону, розвиненою транспортною інфраструктурою, великим урбанізованим населенням та розгалуженою системою органів місцевого самоврядування, що створює передумови для реалізації масштабних економічних проєктів, але одночасно зумовлює високі вимоги до якості управління та ефективності використання ресурсів громади.

Криворізька територіальна громада формується навколо Криворізького залізорудного басейну – одного з найбільших у світі родовищ залізних руд. У надрах Кривбасу зосереджено близько 50 видів металевих і неметалевих корисних копалин, зокрема різні типи залізних руд (багаті руди, магнетитові та окиснені залізисті кварцити), виробне каміння (криворізька яшма, променистий кварц), а також буре вугілля, мармур, доломіти, покрівельні та талькові сланці, будівельні піски, суглинки та інші корисні копалини [24].

Саме на цій ресурсній базі історично сформувалася гірничо-металургійна спеціалізація місцевої економіки.

Відповідно до даних Вікіпедії, сучасний Кривий Ріг – це великий індустріальний центр і ключова частина Криворізького залізрудного басейну, який є найважливішою сировинною базою металургії України. Частка продукції міста у внутрішньому валовому продукті України оцінюється приблизно в 6,4 %, а в експортному потенціалі – близько 7 %, що підкреслює загальнонаціональне значення Кривбасу [22].

Головною містоутворювальною галуззю, яка стабільно визначає профіль громади в територіальному поділі праці, є чорна металургія та пов'язаний із нею гірничодобувний комплекс. У Кривому Розі розташовано один із найбільших у світі металургійних комбінатів – ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», а також п'ять основних гірничозбагачувальних комбінатів (Північний, Південний, Центральний, Новокриворізький, Інгулецький), підприємства Криворізького залізрудного комбінату, «Євраз Суха Балка» та низка рудоремонтних та обслуговуючих підприємств [22]. За даними цього ж джерела, питома вага гірничо-металургійного комплексу становить близько 86 % загальних обсягів промислового виробництва міста, що фактично визначає моногалузовий характер промислової спеціалізації [22].

Водночас економічна структура громади не обмежується виключно гірничо-металургійним сектором. У Кривому Розі функціонує близько 87 великих промислових підприємств різних галузей: машинобудування, виробництва будівельних матеріалів, хімічної та поліграфічної промисловості, деревообробки, легкої та харчової промисловості. В агропромисловому комплексі громади наявні підприємства харчової та переробної промисловості (молокозаводи, м'ясопереробні підприємства, хлібозаводи, виробники безалкогольних напоїв та масел тощо), які зорієнтовані як на задоволення потреб місцевого ринку, так і на поставки в інші регіони України [22].

Суттєве значення для економіки громади має сектор малого й середнього бізнесу. За даними профілю Криворізької ТГ у каталозі Rebuild

Ukraine [24], економічний потенціал громади формують понад 28,1 тис. підприємців, з них приблизно 7,7 тис. – суб'єкти господарювання-юридичні особи, а близько 20,3 тис. – фізичні особи-підприємці. Це свідчить про поступову диверсифікацію економічної бази, розвиток сфери послуг, торгівлі, транспорту, логістики, інформаційних технологій тощо, що особливо важливо в умовах сучасних викликів для традиційних «важких» галузей.

Окремим напрямом економічної спеціалізації, який громада активно позиціонує в межах стратегій відновлення та розвитку, виступає індустріальний та промисловий туризм. Кривий Ріг має унікальний індустріальний ландшафт – шахти, кар'єри, відвали, промислові об'єкти, що вже сьогодні використовуються як туристичні локації, формуючи додаткову вартість на перетині культури, історії та економіки. Міська влада й профільні інституції (зокрема Інститут розвитку міста) розглядають розвиток туристичної індустрії як чинник створення робочих місць у сфері обслуговування, готельно-ресторанному бізнесі, транспорті й сфері креативних індустрій [22].

Таким чином, економічна спеціалізація Криворізької громади історично базується на унікальній мінерально-сировинній базі Кривбасу й гірничо-металургійному виробництві, однак у сучасних умовах вона поступово доповнюється новими видами діяльності – розвитком індустріальних парків, логістичних та ІТ-кластерів, урбаністичного й промислового туризму та сферою послуг, що створює передумови для комплексного стимулювання економічного потенціалу територіальної громади.

Формування місцевої економіки Криворізької ТГ зумовлене поєднанням природно-ресурсних, інфраструктурних, інституційних і соціально-демографічних чинників.

По-перше, природно-ресурсні умови. Криворізький регіон – один із найбагатших на корисні копалини в Україні. Концентрація залізних руд, доломітів, будівельних матеріалів, бурого вугілля й інших корисних копалин створила основу для формування гірничо-металургійного комплексу, який

сьогодні визначає як виробничий профіль громади, так і структуру її зайнятості [24]. Наявність великого масиву родовищ із довготривалими запасами означає, що громада володіє значним ресурсом довгострокового індустріального розвитку, але водночас стикається із викликами екологічної модернізації, рекультивації земель, зменшення техногенного навантаження.

Крім мінеральних ресурсів, Криворізька ТГ має запаси мінеральних вод різних типів (радонові, сірководневі, залізисті, йодо-бромні), що створює передумови для розвитку рекреаційного та медичного туризму, санаторно-курортного лікування й оздоровлення [24]. Таким чином, ресурсна база громади потенційно дозволяє поєднувати «важку» промисловість із розвитком рекреаційних послуг.

По-друге, інфраструктурні умови. Кривий Ріг має розвинену транспортну й виробничу інфраструктуру – густу мережу автомобільних доріг, потужний залізничний вузол, міжнародний аеропорт, розгалужені системи електро-, газо- й водопостачання, комунального господарства. [22]. Розвинена інженерна інфраструктура забезпечує можливість розміщення нових виробництв, логістичних центрів, індустріальних парків, а також створює сприятливі умови для розвитку бізнесу в сферах торгівлі, послуг, туризму.

Серед інструментів промислової політики важливу роль відіграє створений рішенням міської ради індустріальний парк «Кривбас» площею 26,3 га, орієнтований на розвиток машинобудування, металообробки, виробництва будматеріалів, логістики, IT-та інноваційних виробництв, а також виробництва обладнання для «зеленої» енергетики та переробки агропромислової продукції [24]. Функціонування індустріального парку спрямоване на диверсифікацію економіки громади, залучення інвестицій, створення робочих місць та утворення нових ланцюгів доданої вартості на основі місцевого ресурсного й трудового потенціалу.

По-третє, інституційні умови. Реформа децентралізації надала Криворізькій ТГ ширші повноваження у сфері місцевого економічного

розвитку, бюджетного планування та управління комунальним майном. Згідно з даними порталу «Децентралізація», громада має власний бюджет, розробляє й реалізує програми розвитку, активно застосовує інструменти участі громадян, зокрема громадський бюджет, що вже став «частиною ДНК» місцевої моделі урядування [23]. Наявність інститутів громадської участі, прозорих бюджетних процедур, практик партнерства з міжнародними фінансовими організаціями (ЄБРР, ЄІБ, IFC, GIZ та ін.) формує сприятливий інституційний клімат для залучення інвестицій та реалізації проєктів відновлення інфраструктури й модернізації промисловості [24].

По-четверте, соціально-демографічні умови. Високий рівень урбанізації та велика чисельність населення забезпечують громаду значним трудовим потенціалом, включно з кваліфікованими кадрами гірничо-металургійної галузі, машинобудування, транспорту, сфери освіти та охорони здоров'я. На території Кривого Рогу функціонують вищі навчальні заклади, професійно-технічні училища, науково-дослідні інституції, які готують фахівців для базових і нових галузей місцевої економіки [22]. Разом із тим, тривала орієнтація на «важку» промисловість та несприятливі екологічні умови зумовлюють певні демографічні ризики – міграцію працездатного населення, старіння, проблеми зі станом здоров'я мешканців, що необхідно враховувати при плануванні стратегії розвитку й системи стимулювання економічного потенціалу громади.

По-п'яте, безпекові та воєнні фактори. Після початку повномасштабної російсько-української війни Криворізька ТГ опинилася в зоні підвищених ризиків ракетних та дронівих ударів по об'єктах критичної інфраструктури, промисловості та енергетики. Частина інфраструктурних об'єктів (зокрема гідротехнічні споруди, енергетичні об'єкти, логістичні вузли) зазнала пошкоджень, що з одного боку негативно вплинуло на виробничу, інвестиційну та соціальну активність, а з іншого – актуалізувало потребу в модернізації, декарбонізації, енергоефективності й диверсифікації економіки громади. На платформі [24] Криворізька ТГ представлена як громада, що

активно готує й просуває проєкти відновлення критичної інфраструктури та підвищення стійкості комунальних підприємств (водоканал, теплоенергетика, транспорт).

Нарешті, умови формування місцевої економіки визначаються стратегічним баченням розвитку громади. У документах стратегічного планування та інвестиційних профілях наголошується на таких ключових векторах:

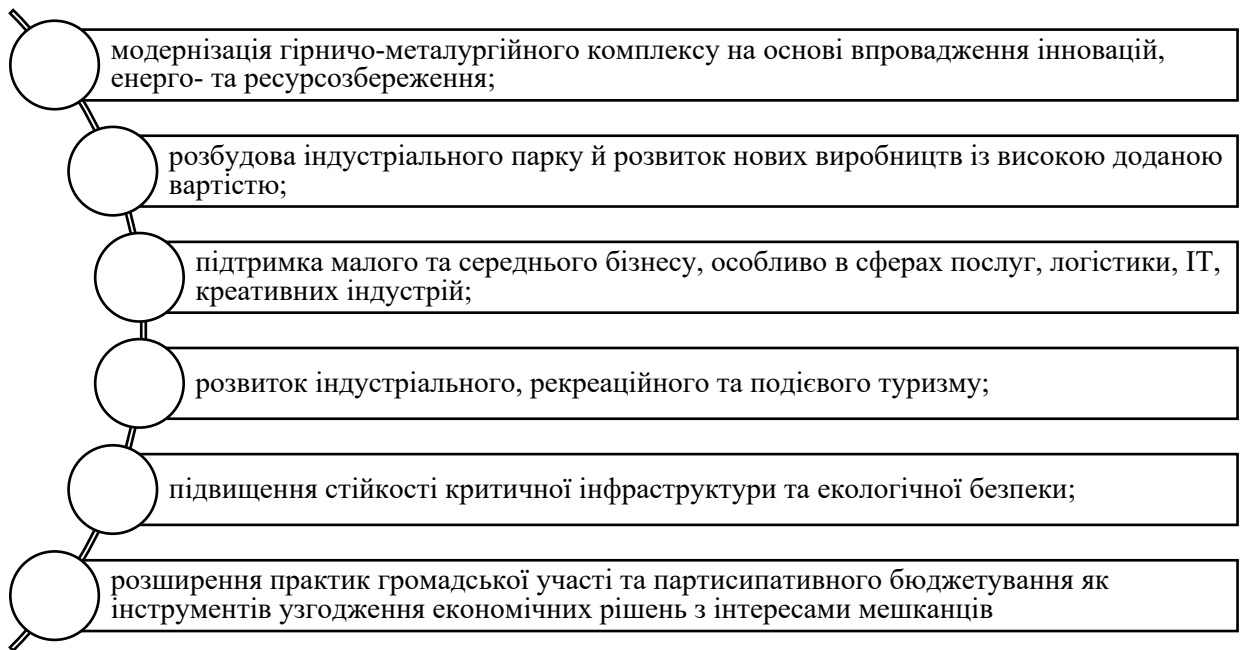


Рис. 2.1 – Пріоритетні напрями соціально-економічного розвитку
Криворізької ТГ [24]

Узагальнюючи, можна констатувати, що Криворізька територіальна громада має потужні об’єктивні передумови економічного розвитку – унікальну мінерально-сировинну базу, розвинену інфраструктуру, значний трудовий і підприємницький потенціал, розгалужену систему органів місцевого самоврядування та досвід співпраці з міжнародними інституціями. Водночас високий рівень моногалузевої залежності, екологічні та безпекові виклики вимагають переорієнтації моделі розвитку від суто екстенсивного використання природних ресурсів до багатовимірного стимулювання економічного потенціалу – через диверсифікацію економічної структури,

підтримку інновацій, розвиток людського капіталу та модернізацію інфраструктури, що й буде предметом подальшого аналізу в наступних підрозділах другого розділу дипломної роботи.

2.2 Оцінка стану економічного потенціалу Криворізької територіальної громади

Економічний потенціал Криворізької ТГ формується під впливом взаємодії трудових, виробничих, інвестиційних, інфраструктурних та фінансових ресурсів, які визначають можливості сталого розвитку в умовах воєнних ризиків та трансформації національної економіки. Кривий Ріг є одним із найпотужніших промислових центрів України, що історично розвивався на основі видобутку та переробки залізної руди. Тому аналіз економічного потенціалу громади повинен враховувати як традиційні сильні сторони, так і сучасні виклики, які постають перед містом у період повномасштабної війни та глобальних економічних змін.

Трудовий потенціал громади базується на великій чисельності населення, яке перевищує 640 тисяч осіб, що формує значний кадровий ресурс. Особливістю місцевого ринку праці є домінування індустріальних професій - гірничих інженерів, машиністів, електромеханіків, працівників металургійних цехів. Завдяки наявності закладів професійно-технічної та вищої освіти місто має можливість постійно відтворювати кваліфіковані кадри для промислового сектору. Разом із тим, демографічні процеси останніх років, загострені воєнними подіями, спричиняють відтік молоді, зростання частки людей старшого віку та загальне скорочення трудових ресурсів. Це створює довгострокові ризики для відновлення економіки, оскільки знижується потенціал інтелектуального та професійного оновлення робочої сили.

Виробничий потенціал громади продовжує залишатися одним із ключових в Україні завдяки розміщенню на її території Криворізького залізничного басейну. Тут працюють найбільші підприємства гірничо-

металургійного комплексу: ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», Північний, Південний, Інгулецький та Центральний гірничо-збагачувальні комбінати, Криворізький залізорудний комбінат, а також десятки допоміжних підприємств, які забезпечують ремонт обладнання, машинобудування та логістику. Сукупний обсяг промислового виробництва громади забезпечується переважно саме цими підприємствами, що підкреслює моногалузову природу місцевої економіки. Попри значний економічний потенціал, така модель розвитку має свої обмеження: залежність від світових цін на металургійну продукцію, високий рівень зношеності основних фондів, екологічне навантаження та необхідність масштабної модернізації виробництва відповідно до міжнародних стандартів декарбонізації.

Окрім традиційної промисловості, у Кривому Розі поступово формуються нові виробничі напрями. Зокрема, розвиток отримує сектор будівельних матеріалів, деревообробна та харчова промисловість, сфера ремонту та технічного обслуговування спецтехніки. Важливим інструментом диверсифікації економіки став індустріальний парк «Кривбас», де завершено інженерно-геологічні та техніко-економічні дослідження, підготовлено проєктну документацію та проводиться експертиза. Наявність індустріального парку створює умови для залучення нових інвесторів, розміщення підприємств переробної промисловості, логістичних та інноваційних компаній. Це сприяє поступовому зменшенню залежності громади від гірничо-металургійного комплексу, хоча процес диверсифікації поки що перебуває на початковому етапі.

Інвестиційний потенціал Криворізької ТГ формується не лише на основі промислових традицій, а й завдяки активному позиціонуванню громади на міжнародних майданчиках. У 2024 році Кривий Ріг був представлений на конференції URC2024 у Берліні, де презентував низку проєктів з відновлення інфраструктури, модернізації комунальних систем, розвитку індустріального парку та впровадження нових технологій у сферах енергетики та екології. Важливою передумовою залучення інвестицій є збереження міста свого

кредитного рейтингу: за оцінкою Fitch Ratings, Кривий Ріг утримує рейтинг рівня «СС» у іноземній валюті та «А+» за національною шкалою, що підтверджує фінансову стабільність громади навіть у кризових умовах. Інвестиційний потенціал також посилює велика кількість вільних промислових територій, можливість їх конверсії, наявність трудових ресурсів та включеність міста в регіональні логістичні коридори.

Оцінка інфраструктурного потенціалу громади свідчить про потужну матеріальну базу, яка включає розгалужену мережу автошляхів, залізничних сполучень, об'єктів енергетичної, водної та теплової інфраструктури. На початок 2024 року вартість комунального майна громади перевищувала 46 млрд грн, що формує основу для стратегічного планування розвитку та модернізації інфраструктури. Значна частина цього майна потребує реконструкції та енергоефективних заходів, проте об'єктивний масштаб ресурсів громади дає змогу реалізовувати системні інвестиційні програми та підвищувати якість життя населення.

Фінансово-бюджетний потенціал Криворізької ТГ демонструє стійкість у період війни.

Таблиця 2.1 – Структура доходів бюджету Криворізької ТГ у 2022–2024 рр.

Показник	2022, тис. грн	Питома вага 2022, %	2023, тис. грн	Питома вага 2023, %	2024, тис. грн	Питома вага 2024, %
Податкові надходження	7 629 752,2	84,5	8 193 062,8	83,2	8 535 806,5	78,1
Неподаткові надходження	255 832,5	2,8	266 947,1	2,7	481 075,0	4,4
Доходи від операцій з капіталом	9 132,5	0,1	11 056,7	0,1	23 591,9	0,2
Субвенції, дотації з інших бюджетів	1 135 243,0	12,6	1 373 657,4	14,0	1 888 112,7	17,3
Інші доходи (цільові фонди тощо)	0,0	0,0	0,0	0,0	505,6	0,0
РАЗОМ ДОХОДІВ	9 031 162,7	100,0	9 845 946,9	100,0	10 929 091,7	100,0

Аналізуючи динаміку доходів бюджету Криворізької міської територіальної громади у 2022–2024 роках, можна побачити стабільне зростання дохідної бази за рахунок як власних, так і залучених джерел. Загальний обсяг доходів зріс із 9 031,2 млн грн у 2022 році до 9 845,9 млн грн у 2023-му і до 10 929,1 млн грн у 2024 році. Водночас структура доходів зазнала помітних змін. Частка податкових надходжень традиційно залишається домінуючою, але поступово зменшується: з приблизно 84,5 % у 2022 році до 83,2 % у 2023-му і 78,1 % у 2024 році. Це означає, що, хоча податки й надалі формують основу фінансової спроможності громади, їхній відносний внесок з часом знижується, а бюджет дедалі більше залежить від інших джерел. Зростання податкових надходжень у номінальному вимірі зумовлене як інфляційними процесами та підвищенням податкового навантаження на окремі категорії платників, так і частковим відновленням економічної активності після кризових періодів повномасштабної війни. Неподаткові надходження у 2022 році мали досить скромну роль (близько 2,8 %), проте вже у 2024 році їхня частка зросла до 4,4 %. Це пов'язано з розширенням бази власних надходжень бюджетних установ, збільшенням платежів за оренду комунального майна, адміністративні послуги та інші платежі, які безпосередньо залежать від ефективності управління майном громади. Доходи від операцій з капіталом у загальній структурі залишаються незначними, проте демонструють позитивну динаміку: від 9,1 млн грн у 2022 році до 11,1 млн грн у 2023-му і 23,6 млн грн у 2024-му. Це свідчить про певне активізування операцій із продажу комунального майна та землі, однак потенціал цього напрямку ще далеко не вичерпаний, і його можна розглядати як резерв для посилення інвестиційних можливостей громади. Найбільш показова зміна стосується міжбюджетних трансфертів. Якщо у 2022 році їхня частка складала близько 12,6 % усіх доходів, то в 2023 році вона зросла до 14,0 %, а у 2024-му – вже до 17,3 %. Тобто бюджет стає більш залежним від субвенцій і дотацій державного бюджету, що з одного боку дозволяє фінансувати соціально важливі повноваження в умовах воєнного стану, а з

іншого – підвищує вразливість громади до змін у державній бюджетній політиці. Загалом дохідна частина демонструє помірне зростання і поступове зміщення акцентів у бік трансфертів та неподаткових надходжень, тоді як частка власних податкових ресурсів відносно скорочується, що є важливим сигналом для посилення політики місцевого розвитку та розширення економічної бази оподаткування.

Видатки бюджету зосереджені на соціальній сфері, освіті, охороні здоров'я, безпеці міста та ліквідації наслідків ракетних ударів.

Таблиця 2.2 – Структура видатків бюджету Криворізької ТГ у 2022–2024 рр.

Напрямок видатків	2022, тис. грн	Питома вага 2022, %	2023, тис. грн	Питома вага 2023, %	2024, тис. грн	Питома вага 2024, %
Державне управління	294 622,5	3,6	319 206,5	3,1	399 432,0	3,6
Освіта	3 072 929,9	37,9	3 074 357,8	30,3	3 633 048,3	33,0
Охорона здоров'я	458 659,6	5,7	514 369,0	5,1	629 196,8	5,7
Соціальний захист	652 515,5	8,1	748 635,2	7,4	947 594,0	8,6
Культура і мистецтво	144 731,1	1,8	169 398,1	1,7	178 130,9	1,6
Фізична культура і спорт	139 445,5	1,7	146 466,9	1,4	195 896,4	1,8
Житлово-комунальне господарство	643 935,3	8,0	867 554,9	8,5	1 792 578,7	16,3
Будівництво та регіональний розвиток	17 125,4	0,2	32 731,4	0,3	133 545,7	1,2
Транспорт та дорожнє господарство	1 496 441,3	18,5	2 170 786,6	21,4	1 068 162,7	9,7
Зв'язок, телекомунікації та інформатика	45 982,1	0,6	99 805,0	1,0	234 550,6	2,1
Інші програми та заходи, пов'язані з економічною діяльністю	110 545,6	1,4	426 476,9	4,2	603 046,5	5,5

Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій	51 697,5	0,6	99 182,1	1,0	24 053,0	0,2
Громадський порядок та безпека, територіальна оборона	340 237,4	4,2	457 779,3	4,5	539 142,1	4,9
Охорона навколишнього природного середовища	19 756,7	0,2	56 622,6	0,6	14 138,5	0,1
Фінансова підтримка засобів масової інформації	23 984,7	0,3	23 985,4	0,2	26 914,8	0,2
Резервний фонд	163 645,7	2,0	119 373,7	1,2	0,0	0,0
Міжбюджетні трансферти	421 870,5	5,2	833 168,0	8,2	573 252,5	5,2
Обслуговування місцевого боргу	0,0	0,0	0,0	0,0	3 345,3	0,0
УСЬОГО ВИДАТКІВ	8 097 769,6	100,0	10 160 145,2	100,0	10 996 459,0	100,0

Структура й динаміка видатків бюджету Криворізької ТГ у 2022–2024 роках відображають зміну пріоритетів місцевої влади в умовах війни, необхідності підтримки критичної інфраструктури та соціальної сфери. Загальний обсяг видатків зріс з 8 097,8 млн грн у 2022 році до 10 160,1 млн грн у 2023-му та 10 996,5 млн грн у 2024-му, при цьому темпи зростання видатків у окремі роки випереджали динаміку доходів, що об’єктивно призводило до формування дефіциту бюджету. Найбільш значущу частку у структурі витрат традиційно займає освіта: у 2022 році майже 38 % усіх видатків спрямовувалося на освітню сферу, у 2023-му ця частка дещо зменшилась до близько 30 %, а у 2024-му – становила приблизно третину всієї видаткової частини. Це свідчить про збереження статусу освіти як пріоритетного напрямку, попри необхідність перерозподілу ресурсів на користь оборонних і інфраструктурних потреб. Водночас суттєво зростає роль житлово-комунального господарства: якщо у 2022 році на нього припадало близько 8 %

видатків, а в 2023 році – близько 8,5 %, то у 2024-му частка ЖКГ різко збільшилася до понад 16 %. Такий стрибок пояснюється масштабними видатками на благоустрій, утримання і модернізацію мереж, ремонт житлового фонду, відновлення об'єктів, пошкоджених внаслідок обстрілів, а також реалізацією житлових програм і підтримкою комунальних підприємств у складних умовах енергетичної кризи. Значний вклад у видаткову структуру вносить транспорт і дорожнє господарство. У 2022 році на цей напрям спрямовувалося близько 18,5 % видатків, у 2023 році – понад 21 %, у той час як у 2024-му його частка знизилася до менш ніж 10 %. Це може свідчити про те, що пік фінансування дорожньої інфраструктури припав на 2023 рік, а надалі відбулося часткове скорочення видатків на великих інвестиційних проєктах у транспортній сфері з одночасним перерозподілом ресурсів на інші потреби. Соціальний захист, охорона здоров'я, культура та спорт у сукупності стабільно формують близько п'ятої частини видатків, демонструючи як помірне зростання у номінальному вираженні, так і незначні коливання питомої ваги. Зростання видатків на соціальний захист і медицину у 2023–2024 роках зумовлене збільшенням навантаження на систему підтримки вразливих груп населення, необхідністю забезпечення медичних послуг у прифронтовому регіоні, а також впровадженням окремих цільових державних програм, які проходять через місцевий бюджет. Окремо варто відзначити блок «інші програми та заходи, пов'язані з економічною діяльністю», частка якого різко зросла у 2023–2024 роках. Якщо у 2022 році цей напрям мав дуже скромну частку, то в наступні роки обсяги видатків зросли у декілька разів, що пов'язано з реалізацією енергозберігаючих заходів, підтримкою інвестиційних проєктів, внесками до статутних капіталів комунальних підприємств і розвитком інфраструктури, яка забезпечує економічну активність на території громади. Видатки на громадський порядок, безпеку та територіальну оборону упродовж 2022–2024 років посідають помітне місце у структурі – близько 4–5 % – і відображають необхідність фінансування заходів із посилення обороноздатності, підтримки підрозділів територіальної оборони, систем

відеоспостереження, охорони критичних об'єктів. У 2024 році повністю «обнуляється» резервний фонд, що свідчить про концентрацію ресурсів на вже визначених напрямках та використання попередніх накопичень. Загалом аналіз видаткової частини дає підстави стверджувати, що бюджет Криворізької ТГ у 2022–2024 роках виконував як класичні соціальні функції, так і функції антикризового та відновлювального бюджету, перерозподіляючи значні ресурси на підтримку критичної інфраструктури, обороноздатності, житлово-комунальної сфери та базових галузей людського розвитку, таких як освіта, охорона здоров'я і соціальний захист.

Унаочнимо результати фінансово-бюджетного потенціалу на рис. 2.2.

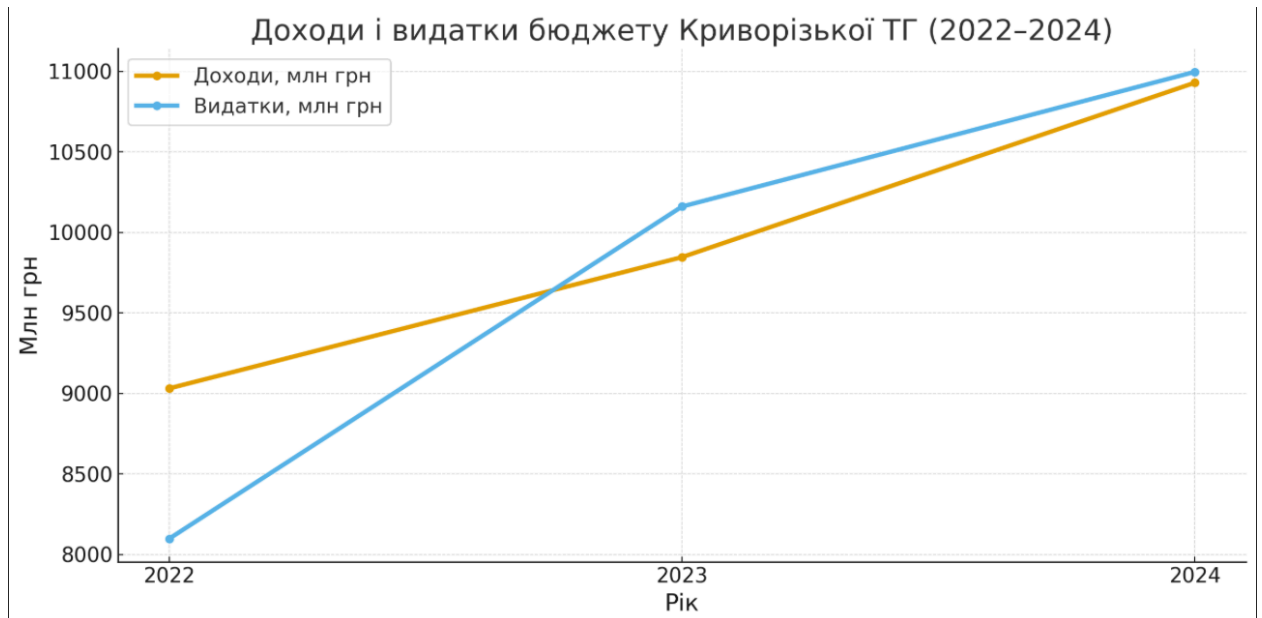


Рис. 2.2 – Доходи і видатки Криворізької ТГ за 2022-2024 роки

Для повнішого розуміння потенціалу громади важливим є аналіз зовнішніх та внутрішніх чинників, які визначають можливості її економічного розвитку.



Рис. 2.2 – SWOT-аналіз економічного розвитку Криворізької ТГ

SWOT-аналіз показує, що сильними сторонами громади залишаються ресурсна база, промисловий та кадровий потенціал, вигідне географічне положення та фінансово-бюджетна стійкість. Водночас слабкими сторонами є моногалузева структура, екологічні ризики, зношеність інфраструктури та демографічні проблеми. До можливостей розвитку належать модернізація промисловості, розвиток індустріального парку, залучення інвестицій, підтримка малого бізнесу та розширення транспортно-логістичних функцій. Головними загрозами є воєнна небезпека, можливе скорочення промислового виробництва, глобальні зміни у металургійній галузі та погіршення соціально-демографічної ситуації.



Рис. 2.3 – PEST-аналіз економічного потенціалу громади

У рамках PEST-аналізу визначено, що політичні чинники містять значний рівень нестабільності через воєнний стан, проте наявність державних та міжнародних програм підтримки громад створює певний компенсуючий ефект. Економічні чинники вказують на залежність від світового ринку металургії, одночасно відкриваючи перспективи для розвитку альтернативних секторів. Соціальна складова наголошує на необхідності зміцнення системи соціального захисту та освіти, що важливо для збереження трудового потенціалу. Технологічні фактори демонструють значний потенціал для модернізації індустрії, впровадження «зеленої» металургії та цифровізації публічних сервісів.

Узагальнюючи результати оцінки, можна зазначити, що економічний потенціал Криворізької ТГ залишається високим і здатним забезпечувати розвиток громади навіть в умовах надзвичайних викликів. Основними проблемами, які потребують вирішення, є недостатня диверсифікація економіки, зношеність інфраструктури, екологічні ризики, гендерно-вікові диспропорції у структурі трудових ресурсів та зростання видатків, пов'язаних із безпекою та ліквідацією наслідків війни. Разом із тим, громада має значні

резерви для розвитку, серед яких - реалізація потенціалу індустріального парку, розвиток малого та середнього бізнесу, залучення міжнародної фінансової допомоги, модернізація комунального майна та перехід до більш екологічних та інноваційних моделей виробництва.

2.3 Напрями удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу Криворізької територіальної громади

Сучасні умови функціонування Криворізької територіальної громади визначають потребу у формуванні цілісної, системної та стратегічно орієнтованої політики стимулювання економічного потенціалу. Воєнні виклики, трансформація ринку праці, зміна логістичних ланцюгів, зростання потреб у модернізації промислових підприємств та інфраструктури вимагають нових підходів до розвитку місцевої економіки. У цьому контексті ключовими напрямками удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу громади виступають реформування бюджетної та інвестиційної політики, розвиток підприємництва, підтримка інновацій, створення індустріальних кластерів, поглиблення цифровізації та запровадження авторських програм стимулювання економічної активності населення.

Бюджетна політика Криворізької ТГ повинна бути спрямована на оптимізацію структури видатків, забезпечення збалансованості бюджету, зростання частки капітальних інвестицій та підсилення фінансової самостійності громади. Аналіз доходів і видатків за останні роки свідчить, що бюджет громади має виражений соціальний характер, що є необхідною умовою підтримки населення в умовах війни. Проте для активізації економічного потенціалу необхідно збільшити обсяг інвестиційних видатків, спрямованих на оновлення інфраструктури, розвиток нових виробництв, енергоефективність та підтримку підприємництва.

Важливим напрямом удосконалення бюджетної політики є розширення джерел надходжень. Серед пріоритетних заходів можна виділити

вдосконалення адміністрування місцевих податків, стимулювання офіційної зайнятості, підтримку малого бізнесу - як одного з ключових платників єдиного податку, а також залучення альтернативних фінансових ресурсів: грантів, міжнародної технічної допомоги, коштів міжнародних фінансових організацій. Успішним прикладом таких взаємодій є участь Кривого Рогу у міжнародних конференціях та програмах відновлення, які відкривають доступ до значних інвестицій у критичну інфраструктуру, модернізацію систем водопостачання, енергетику та переробну промисловість.

Інвестиційна політика громади повинна базуватися на створенні сприятливого бізнес-клімату, розвитку промислових зон, підведенні інженерної інфраструктури до інвестиційних ділянок, а також запровадженні механізмів державно-приватного партнерства. Важливим є формування зрозумілих та прозорих правил взаємодії інвестора з органами влади, підготовка інвестиційних паспортів територій і створення єдиного інвестиційного порталу громади. Перспективним напрямом є запровадження пільгових умов для підприємств, що впроваджують інновації, екологічні технології або створюють високотехнологічні робочі місця.

Підприємницький сектор є важливим драйвером економічного зростання територіальної громади. У Кривому Розі вже сформована значна база малих та середніх підприємств у сфері торгівлі, логістики, ремонту техніки, харчової промисловості та послуг. Однак потенціал цього сектору використано не повністю, що обумовлює необхідність створення більш сприятливих умов для його розвитку.

Одним із напрямів удосконалення механізмів підтримки бізнесу є формування системи консультаційних та освітніх сервісів для підприємців, включно з програмами підвищення кваліфікації, менторською підтримкою, створенням центрів розвитку підприємництва. Доцільно запровадити програми мікрогрантів для старту бізнесу, а також механізми компенсації частини витрат на обладнання, енергоефективність та цифровізацію підприємств.

Ключовим напрямом розвитку інновацій є створення умов для появи стартапів, технологічних компаній та креативних індустрій. Це можливо завдяки формуванню інноваційних хабів, співпраці із закладами освіти, стимулюванню наукових досліджень та розвитку індустрії ІТ. Окрему роль може відігравати залучення міжнародних фондів та грантових програм, які підтримують інноваційні проєкти в Україні.

Створення індустріальних парків, таких як «Кривбас», є одним із найбільш перспективних механізмів стимулювання економічного потенціалу громади. Індустріальний парк дозволяє сконцентрувати в одному просторі виробничі підприємства, логістичні компанії, інноваційні центри та сервісні структури, що підвищує ефективність виробничих процесів і створює нові робочі місця.

Для повноцінного розвитку індустріального парку необхідно завершити підведення інженерної інфраструктури, забезпечити доступ до енергетичних ресурсів, організувати податкові та регуляторні стимули для резидентів, а також розробити прозорий механізм відбору інвесторів. Важливим є створення виробничих кластерів - насамперед металургійного, машинобудівного, логістичного та харчового - що дозволить ефективно об'єднувати підприємства за технологічним або галузевим принципом та підвищувати конкурентоспроможність громади.

Виробничі кластери забезпечують ефект масштабу, здешевлюють логістичні операції, формують мережу партнерств між бізнесами та стимулюють обмін інноваціями. Для Криворізької ТГ такий підхід може стати інструментом диверсифікації економіки, зменшення залежності від гірничо-металургійного комплексу та розвитку нових галузей.

Цифрова трансформація є критичним інструментом підвищення ефективності управління громадою, прозорості використання ресурсів та доступності адміністративних послуг. Кривий Ріг уже має досвід упровадження електронних сервісів, проте потенціал цифровізації залишається значним.

Основні напрями розвитку цифрового самоврядування наведені на рис.

2.4.



Рис. 2.4 – Шляхи розвитку цифрового самоврядування Криворізької ТГ

Цифровізація дозволяє зменшити корупційні ризики, прискорити ухвалення управлінських рішень, оптимізувати витрати бюджету та забезпечити прозоре середовище для інвесторів.

На основі проведеного аналізу пропонується програма «Економічний рестарт Кривбасу», яка передбачає комплекс заходів, спрямованих на відновлення, модернізацію та диверсифікацію економіки громади. Програма узагальнено у таблиці 2.

Табл. 2.3 – Запропонована програма «Економічний рестарт Кривбасу»

№	Напрямок програми	Заходи	Очікуваний результат
1	Підсилення інвестиційної привабливості	- створення Інвестиційного офісу громади; - розробка інвестиційного каталогу й паспорта ТГ; - податкові стимули для інвесторів, що створюють високотехнологічні робочі місця	Зростання обсягу інвестицій, поява нових виробництв, збільшення зайнятості

2	Підтримка малого та середнього бізнесу	– запуск муніципального фонду мікрогрантів; – програма «Стартуй у Кривому Розі»; – створення мережі бізнес-хабів та консультаційних центрів	Підвищення підприємницької активності, збільшення кількості МСП, розвиток самозайнятості
3	Модернізація промисловості	– підтримка переходу на еко- та енергоефективні технології; – розвиток переробної промисловості; – стимулювання модернізації ГМК	Підвищення конкурентоспроможності підприємств, зниження екологічного навантаження
4	Розвиток індустріальних парків та кластерів	– завершення розвитку індустріального парку «Кривбас»; – створення логістичного та машинобудівного кластерів; – інфраструктурна підтримка резидентів	Диверсифікація економіки, залучення інвесторів, формування нових виробничих ланцюгів
5	Цифровізація управління громадою	– платформа «Smart-KyryvRih»; – автоматизація адмінпослуг; – цифровий кадастр та GIS-система; – розвиток «Безпечного міста»	Прозорість управління, швидкість ухвалення рішень, зменшення корупційних ризиків
6	Підтримка інновацій та стартапів	– створення інноваційних хабів; – STEM-лабораторії з університетами; – грантові програми для стартапів	Розвиток інноваційної економіки, поява нових технологічних підприємств
7	Інфраструктурна модернізація	– оновлення систем водопостачання та теплопостачання; – будівництво логістичних хабів; – енергоефективні муніципальні програми	Поліпшення якості життя, енергетична стійкість, зростання інвестиційної привабливості

Запропонована програма має комплексний характер, ґрунтується на сучасних світових практиках і може забезпечити відновлення та довгострокове зміцнення економічного потенціалу Криворізької територіальної громади.

Висновки до розділу 2

У роботі було проведено комплексну оцінку сучасного стану економічного потенціалу Криворізької територіальної громади. Аналіз показав, що громада зберігає значні трудові, виробничі, інфраструктурні та інвестиційні ресурси, які формують її стратегічні переваги та визначають роль Кривого Рогу як одного з ключових промислових центрів України. Разом з

тим, виявлено низку обмежень, серед яких – моногалузовість економіки, демографічні виклики, технологічна зношеність підприємств та зростання видатків, пов'язаних із воєнними подіями.

Фінансово-бюджетний аналіз доходів і видатків за 2023-2024 роки підтвердив стійкість бюджету громади та позитивну динаміку власних надходжень, при одночасному збільшенні навантаження на видаткову частину. SWOT- і PEST-аналізи дозволили визначити ключові сильні сторони, можливості розвитку, а також загрози й внутрішні слабкості, які необхідно враховувати при формуванні місцевої економічної політики.

Узагальнення результатів аналізу дало змогу сформулювати напрями удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу громади, що включають модернізацію бюджетної та інвестиційної політики, підтримку підприємництва та інновацій, розвиток індустріальних парків, цифровізацію управління та впровадження комплексних програм економічного відновлення.

Узагальнення результатів здійсненого аналізу дало змогу сформулювати комплекс науково обґрунтованих напрямів удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу Криворізької територіальної громади. Реалізація цих рішень може забезпечити довгострокове економічне зростання, підвищення конкурентоспроможності громади та стійкість її соціально-економічної системи.

Було проведено комплексне дослідження теоретичних засад, сучасного стану та практичних напрямів удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу територіальної громади на прикладі Криворізької ТГ. Отримані результати дозволяють сформулювати цілісне уявлення про сутність економічного потенціалу громади, фактори його формування, виклики, з якими стикаються сучасні муніципальні утворення, та можливі шляхи посилення їх спроможності в умовах трансформаційних процесів та воєнних викликів.

Проведене у першому розділі теоретичне обґрунтування показало, що економічний потенціал територіальної громади визначається сукупністю її ресурсних можливостей, до яких належать трудові, виробничі, фінансові, інвестиційні, інфраструктурні, інноваційні та управлінські ресурси. Цей потенціал формується в умовах децентралізації влади, що забезпечує громадам значно ширші можливості для самостійного економічного розвитку, раціонального використання місцевих ресурсів та формування власної економічної політики. Децентралізація сприяла підвищенню фінансової автономії, зміцненню інституційної спроможності та активізації стратегічного планування розвитку територій. Водночас громади набули більшої відповідальності за забезпечення економічної стійкості, підвищення конкурентоспроможності, формування сприятливого інвестиційного клімату та підтримку підприємництва.

У межах теоретичного аналізу було визначено, що стимулювання економічного потенціалу ґрунтується на системі фінансово-бюджетних, інвестиційних, регуляторних, інноваційних, організаційно-управлінських та соціальних механізмів. До ключових інструментів належать: удосконалення бюджетної політики, залучення інвестицій, модернізація виробництва, формування кластерів та індустріальних парків, створення умов для розвитку малого та середнього бізнесу, цифровізація управління та застосування

інструментів публічно-приватної взаємодії. Основною передумовою ефективності цих механізмів є їх комплексність, узгодженість та орієнтація на довгостроковий вплив. Також у першому розділі було наголошено на важливості стратегічного планування та партнерської моделі управління громадою, що передбачає активну участь мешканців, бізнесу та інститутів громадянського суспільства у процесах розвитку території.

Друга частина роботи був присвячений оцінці економічного потенціалу Криворізької територіальної громади. Проведений аналіз засвідчив, що Криворізька ТГ є однією з найбільших і найважливіших індустриальних громад України, яка відіграє ключову роль у національному гірничо-металургійному комплексі. Географічне розташування, наявність потужної промислової бази, високий рівень урбанізації, значна чисельність трудових ресурсів та розвинена інфраструктура формують сприятливі вихідні умови для розвитку місцевої економіки.

Однак дослідження виявило значні структурні диспропорції. Економіка громади залишається моногалузевою, залежною від видобутку та переробки залізної руди, що створює ризики у разі несприятливої кон'юнктури світових ринків. Промислові підприємства характеризуються високим ступенем зношеності основних фондів, потребою в модернізації та впровадженні екологічних технологій. Трудовий потенціал, хоча й значний за обсягом, зазнає впливу демографічних кризових явищ – відтоку молоді, старіння населення, скорочення кваліфікованих кадрів.

Фінансово-бюджетний аналіз показав, що Криворізька громада зберігає стабільну бюджетну позицію навіть в умовах війни. Доходи бюджету демонструють позитивну динаміку, значну частку яких забезпечує ПДФО та плата за землю. Видатки бюджету орієнтовані на соціальну сферу, підтримку комунальних підприємств, охорону здоров'я, освіту та заходи цивільної безпеки. У 2024 році суттєво зросли видатки на ліквідацію наслідків обстрілів та оборонні заходи, що відповідає умовам воєнного часу, але водночас обмежує можливості для інвестицій у розвиток. Проведені SWOT та PEST

аналізи виявили наявність вагомих сильних сторін громади (ресурсна база, трудові ресурси, інфраструктура, вигідне географічне положення), значних можливостей (диверсифікація економіки, розвиток індустріальних парків, залучення інвестицій, цифровізація), а також критичних загроз (воєнні дії, екологічна небезпека, моногалузовість, логістичні ризики).

У третьому розділі було запропоновано напрями удосконалення механізмів стимулювання економічного потенціалу громади. Запропоновані рішення базуються на результатах теоретичного та практичного аналізу та відповідають сучасним підходам до регіонального розвитку. Зокрема, визначено потребу у реформуванні бюджетної та інвестиційної політики, зростанні частки капітальних видатків, формуванні сприятливого інноваційного та підприємницького середовища. Особливу увагу приділено необхідності розвитку індустріальних парків, кластеризації виробництва, модернізації промислового сектору та залученню приватних інвесторів до відновлення економіки громади.

Запропонований комплекс заходів «Економічний рестарт Кривбасу» включає створення інвестиційного офісу громади, запуск мікрогрантових програм для бізнесу, розвиток бізнес-хабів, впровадження цифрової платформи «Smart-KyvyiRih», модернізацію критичної інфраструктури, підтримку інноваційних проєктів та стимулювання переходу промисловості на енергоефективні технології. Комплексність та логічна узгодженість запропонованих напрямів дозволяють вважати їх реалістичними та такими, що здатні забезпечити структурну трансформацію економіки громади.

Загальні результати роботи дозволяють зробити висновок, що ефективне стимулювання економічного потенціалу територіальної громади потребує одночасного розвитку фінансових, інституційних, соціальних та технологічних механізмів. У випадку Криворізької ТГ першочерговим завданням є зменшення залежності від гірничо-металургійного комплексу, диверсифікація економіки, модернізація промислових підприємств, цифровізація управління та підтримка інноваційної активності. При цьому

важливим фактором успіху є партнерство між місцевою владою, підприємствами, громадськістю та міжнародними організаціями.

Підсумовуючи проведене дослідження, можна зазначити, що Криворізька територіальна громада має вагомий економічний потенціал, який за умови впровадження запропонованих у роботі заходів може стати основою для довгострокового розвитку, підвищення конкурентоспроможності території, поліпшення добробуту населення та забезпечення стійкості громади в умовах сучасних викликів. Результати роботи підтверджують, що саме комплексний підхід, орієнтований на модернізацію, інвестиції, інновації та цифровізацію, забезпечить найбільш ефективну модель розвитку Криворізької ТГ у середньо- та довгостроковій перспективі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. СОКОЛОВА, А., РАТОШНЮК, Т., МАРТИНЮК, М., & РАТОШНЮК, В. (2024). СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ТА ГРОМАД: ЕКОНОМІЧНА ПРИРОДА, МІСІЯ, ПРИНЦИПИ ТА СТРУКТУРА. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*, (2), 58–68. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-8>
2. Дубовик, А. (2024). ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД, ШЛЯХИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ЙОГО ПІДВИЩЕННЯ. *Економіка та суспільство*, (62). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-94>
3. Литвин, Н. (2019). СТАН ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ТА АНАЛІЗ ЇХНЬОЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ. *Публічне урядування*, (4 (19)), 132-143. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4\(19\)-132-143](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4(19)-132-143)
4. Новаковська, І., Іщенко, Н., Ковальчук, Є., & Скрипник, Л. (2024). ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН. *Київський економічний науковий журнал*, (4), 164-170. <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-4-23>
5. Нечипоренко, А., & Юрах, Ю. (2020). АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ. *Збірник наукових праць Державного податкового університету*, (1-2), 271–284. <https://doi.org/10.33244/2617-5940.1-2.2020.271-284>
6. Кудрик Р. А., Побурко О. Я. Теоретичні основи формування інвестиційного потенціалу територіальної громади. *Регіональна економіка*. 2025. №1(115). С. 82-89. DOI: <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-1-7>
Літер.: 15
7. Жук П. В. Інвестиційний потенціал територіальних громад: суть поняття та питання управління / П. В. Жук, З. О. Сірик // *Регіональна економіка*. – 2017. – №2(84). – С. 16-22. Літер.: 15

8. Шебештень Є. Г., Пилипець С. І. «Ресурсний потенціал сільських територіальних громад» – *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*, 2023.
9. Reshetilov, G. (2022). Local economic development in territorial communities. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*, 26(1), 69-78. [https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26\(1\)-7](https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26(1)-7).
10. Гришко, В. В. Кластерний аналіз фінансового розвитку територіальних громад Полтавської області // *Економічний простір*. – 2024. – № 62. – С. 45–58. – URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1545>
11. Karpenko, A., Karpenko, N., Reznichenko, H. Regional renewal and development of Ukraine's economy on the basis of cluster policy // *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*. – 2022. – Vol. 6, Issue 4. – P. 33–49. – URL: <https://management-journal.org.ua/index.php/journal/article/view/373>
12. Дубовик, А. Л. Інноваційно-інвестиційний потенціал територіальних громад, шляхи та інструменти його підвищення // *Економіка та суспільство*. — 2024. — № 62. — С. 120–134. — URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/3990/3916>
13. Горошкова, Л. А., Хлобистов, Є. В. Соціально-економічний потенціал розвитку об'єднаних територіальних громад (на прикладі Запорізької області) // *Український географічний журнал*. — 2019. — № 4. — С. 18–27. — URL: https://ukrgeojournal.org.ua/sites/default/files/UGJ-2019-4_18-27.pdf
14. OECD. Rebuilding Ukraine by reinforcing regional and municipal governance. — OECD, 2023. — 112 p. — URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/uk/publications/reports/2022/12/rebuilding-ukraine-by-reinforcing-regional-and-municipal-governance_63099658/a5a7939d-uk.pdf
15. Горошкова, Л., Лісовський, С., Хлобистов, Є. Управління сталим територіальним розвитком з використанням моделі регіональних кластерів м.

Енрайта. — 2020. — 25 с. — URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/items/fa88258c-cb22-454e-8ec1-3d6d99b0c6b6>

16. Haiduchenko, S., Kalashnikova, K., Naboka, L., Korotych, O., Diegtiar, O. Peculiarities of the development of social capital of territorial communities in modern Ukraine // Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series “Economics”. — 2024. — Vol. 11, Issue 4. — P. 57–69. — URL: <https://economics-msu.com.ua/en/journals/tom-11-4-2024/osoblivosti-rozvitku-sotsialnogo-kapitalu-teritorialnikh-gromad-v-suchasniy-ukrayini>

17. Карась, О. С. Кластерний підхід як ефективний механізм розвитку державно-приватного партнерства // Сталий розвиток економіки. — 2022. — № 1. — С. 15–23. — URL: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/54>

18. Конституція України. — 1996. — 199 с. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>

19. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». — 1997. — 120 с. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>

20. Бюджетний кодекс України. — 2010. — 250 с. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>

21. Закон України «Про державно-приватне партнерство». — 2010. — 80 с. — URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>

22. «Кривий Ріг». Вікіпедія: вебсайт. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/Кривий_Ріг (дата звернення: 07 листопада 2025).

23. Криворізька територіальна громада: вебсайт. URL: <https://decentralization.ua/newgromada/3644> (дата звернення: 07 листопада 2025).

24. Криворізька міська громада — профіль громади / Rebuild Ukraine: вебсайт. URL: <https://rebuildukraine.in.ua/kryvorizka-hromada2> (дата звернення: 07 листопада 2025).

ДОДАТКИ
ДОДАТОК А

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення міської ради
29.01.2025 №3365

Звіт
про виконання бюджету Криворізької міської територіальної громади за 2024 рік

Коди бюджетної класифікації	Показники міського бюджету	Уточнений план на 2024 рік	у тому числі:			Виконано за 2024 рік	у тому числі:			Відхилення тис. грн.
			загальний фонд	спеціальний фонд (за кошторисними призначеннями)	у тому числі бюджет розвитку		загальний фонд	спеціальний фонд	у тому числі бюджет розвитку	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
	НАДХОДЖЕННЯ									
10000000	ПОДАТКОВІ НАДХОДЖЕННЯ	8 459 848,0	8 435 898,0	23 950,0	0,0	8 535 806,5	8 505 399,2	30 407,3	0,0	75 958,5
	у тому числі:									
11010000	податок та збір на доходи фізичних осіб	3 645 000,0	3 645 000,0	0,0	0,0	3 688 137,1	3 688 137,1	0,0	0,0	43 137,1
11020000	податок на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності	26 600,0	26 600,0	0,0	0,0	16 331,9	16 331,9	0,0	0,0	-10 268,1
13030000	рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення	223 594,3	223 594,3	0,0	0,0	223 602,2	223 602,2	0,0	0,0	7,9
14021900	акцизний податок з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції)	21 150,0	21 150,0	0,0	0,0	22 476,0	22 476,0	0,0	0,0	1 326,0
14031900	акцизний податок з ввезених на митну територію України підакцизних товарів (продукції)	134 850,0	134 850,0	0,0	0,0	138 376,7	138 376,7	0,0	0,0	3 526,7
14040000	акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів	303 700,0	303 700,0	0,0	0,0	309 539,1	309 539,1	0,0	0,0	5 839,1
18000000	місцеві податки:	4 081 003,7	4 081 003,7	0,0	0,0	4 106 936,2	4 106 936,2	0,0	0,0	25 932,5
18010000	податок на майно:	3 532 084,0	3 532 084,0	0,0	0,0	3 547 422,5	3 547 422,5	0,0	0,0	15 338,5
18010100	податок на нерухоме майно, відміне від земельної ділянки, сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості	14,7	14,7	0,0	0,0	15,7	15,7	0,0	0,0	1,0
18010200	податок на нерухоме майно, відміне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості	183,5	183,5	0,0	0,0	348,5	348,5	0,0	0,0	165,0
18010300	податок на нерухоме майно, відміне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	3 698,8	3 698,8	0,0	0,0	3 555,2	3 555,2	0,0	0,0	-143,6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
18010400	податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	8 437,0	8 437,0	0,0	0,0	9 325,1	9 325,1	0,0	0,0	888,1
18010500	земельний податок з юридичних осіб	474 800,0	474 800,0	0,0	0,0	476 052,9	476 052,9	0,0	0,0	1 252,9
18010600	орендна плата з юридичних осіб	2 932 440,0	2 932 440,0	0,0	0,0	2 945 799,0	2 945 799,0	0,0	0,0	13 359,0
18010700	земельний податок з фізичних осіб	11 880,0	11 880,0	0,0	0,0	11 787,1	11 787,1	0,0	0,0	-92,9
18010900	орендна плата з фізичних осіб	98 380,0	98 380,0	0,0	0,0	97 744,7	97 744,7	0,0	0,0	-635,3
18011000	транспортний податок з фізичних осіб	1 500,0	1 500,0	0,0	0,0	2 131,1	2 131,1	0,0	0,0	631,1
18011100	транспортний податок з юридичних осіб	750,0	750,0	0,0	0,0	663,2	663,2	0,0	0,0	-86,8
18030000	туристичний збір	1 340,0	1 340,0	0,0	0,0	1 552,4	1 552,4	0,0	0,0	212,4
18050000	єдиний податок	547 579,7	547 579,7	0,0	0,0	557 961,3	557 961,3	0,0	0,0	10 381,6
19010000	екологічний податок	23 950,0	0,0	23 950,0	0,0	30 407,3	0,0	30 407,3	0,0	6 457,3
20000000	НЕПОДАТКОВІ НАДХОДЖЕННЯ	457 997,8	92 391,0	365 606,8	0,012	481 075,0	108 810,6	372 264,4	0,012	23 077,1
	у тому числі:									
21010300	частина чистого прибутку (доходу) комунальних унітарних підприємств та їх об'єднань, що вилучається до відповідного місцевого бюджету	900,0	900,0	0,0	0,0	177,8	177,8	0,0	0,0	-722,2
22010000	плата за надання адміністративних послуг	37 700,0	37 700,0	0,0	0,0	38 348,1	38 348,1	0,0	0,0	648,1
21082400	кошти гарантійного та реєстраційного внесків, що визначені Законом України «Про оренду державного та комунального майна», які підлягають перерахуванню оператором електронного майданчика до відповідного бюджету	163,0	163,0	0,0	0,0	128,3	128,3	0,0	0,0	-34,7
22020400	плата за ліцензії на провадження діяльності з організації та проведення азартних ігор у залах гральних автоматів	0,0	0,0	0,0	0,0	-4 620,0	-4 620,0	0,0	0,0	-4 620,0
22080400	надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим майном, що перебуває в комунальній власності	6 000,0	6 000,0	0,0	0,0	6 702,5	6 702,5	0,0	0,0	702,5
21081100+21081800	адміністративні штрафи та інші санкції	1 066,0	1 066,0	0,0	0,0	938,8	938,8	0,0	0,0	-127,2
22090000	державне мито	6 350,0	6 350,0	0,0	0,0	6 613,0	6 613,0	0,0	0,0	263,0
24060300	інші надходження	6 522,3	6 522,3	0,0	0,0	21 058,6	21 058,6	0,0	0,0	14 536,3
24062100	грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності	50,0	0,0	50,0	0,0	5 601,9	0,0	5 601,9	0,0	5 551,9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
24062200	кошти за шкоду, що заподіяна на земельних ділянках державної та комунальної власності, які не надані у користування та не передані у власність, внаслідок їх самовільного зайняття, використання не за цільовим призначенням, зняття ґрунтового покриву (родючого шару ґрунту) без спеціального дозволу; відшкодування збитків за погіршення якості ґрунтового покриву тощо та за неодержання доходів у зв'язку з тимчасовим невикористанням земельних ділянок	33 689,7	33 689,7	0,0	0,0	39 463,5	39 463,5	0,0	0,0	5 773,8
25000000	власні надходження бюджетних установ	365 556,8	0,0	365 556,8	0,0	366 662,4	0,0	366 662,4	0,0	1 105,6
24110700	плата за гарантії, надані Верховною Радою Автономної республіки Крим та міськими радами	0,012	0,00	0,012	0,012	0,012	0,0	0,012	0,012	0,0
30000000	ДОХОДИ ВІД ОПЕРАЦІЙ З КАПІТАЛОМ	17 652,5	0,0	17 652,5	17 652,5	23 591,9	7,5	23 584,4	23 584,4	5 939,4
	<i>у тому числі:</i>									
31030000	кошти від відчуження майна, що належить Автономній Республіці Крим та майна, що перебуває в комунальній власності	15 600,0	0,0	15 600,0	15 600,0	23 110,7	0,0	23 110,7	23 110,7	7 510,7
31020000	надходження коштів від Державного фонду дорожніх металів і дорожнього каміння	0,0	0,0	0,0	0,0	7,5	7,5	0,0	0,0	7,5
33010000	кошти від продажу землі	2 052,5	0,0	2 052,5	2 052,5	473,7	0,0	473,7	473,7	-1 578,8
50110000	цільові фонди, утворені Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування та місцевими органами виконавчої влади	0,0	0,0	0,0	0,0	505,6	0,0	505,6	0,0	505,6
	УСЬОГО ДОХОДІВ власних та закріплених:	8 935 498,3	8 528 289,0	407 209,3	17 652,5	9 040 979,0	8 614 217,3	426 761,7	23 584,4	105 480,6
40000000	субвенції, дотації, одержані з інших бюджетів	1 995 421,2	1 591 552,8	403 868,4	377 739,0	1 888 112,7	1 484 254,9	403 857,8	377 728,4	-107 308,5
	РАЗОМ ДОХОДІВ:	10 930 919,5	10 119 841,8	811 077,7	395 391,5	10 929 091,7	10 098 472,2	830 619,5	401 312,8	- 1 827,9
	ВИТРАТИ									
0100	Державне управління	410 065,0	391 428,9	18 636,1	7 380,3	399 432,0	381 011,8	18 420,2	7 237,6	-10 633,0
1000	Освіта	3 847 594,8	3 432 223,3	415 371,5	231 165,6	3 633 048,3	3 344 578,4	288 469,9	142 446,0	-214 546,5
2000	Охорона здоров'я	733 002,6	429 817,3	303 185,3	301 857,5	629 196,8	410 760,0	218 436,8	217 109,0	-103 805,8
3000	Соціальний захист та соціальне забезпечення	959 996,6	937 531,1	22 465,5	2 586,4	947 594,0	925 800,4	21 793,6	2 506,6	-12 402,6
4000	Культура і мистецтво	194 501,6	182 588,7	11 912,9	6 141,5	178 130,9	167 463,2	10 667,7	5 462,8	-16 370,7
5000	Фізична культура і спорт	209 427,4	188 247,0	21 180,4	7 848,4	195 896,4	180 632,2	15 264,2	7 720,6	-13 531,0
6000	Житлово-комунальне господарство	1 890 028,7	1 814 063,4	75 965,3	75 688,3	1 792 578,7	1 721 992,0	70 586,7	70 309,7	-97 450,0
	<i>у тому числі:</i>									
6011	Експлуатація та технічне обслуговування житлового фонду	89 020,4	88 743,4	277,0	0,0	80 171,1	79 894,1	277,0	0,0	-8 849,3
6012	Забезпечення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії	49 753,1	49 753,1	0,0	0,0	49 753,1	49 753,1	0,0	0,0	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
6013	Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства	81 976,1	81 576,1	400,0	400,0	81 959,1	81 563,4	395,7	395,7	-17,0
6015	Забезпечення надійної та безперебійної експлуатації ліфтів	182,0	0,0	182,0	182,0	171,8	0,0	171,8	171,8	-10,2
6030	Організація благоустрою населених пунктів	1 556 956,6	1 540 726,5	16 230,1	16 230,1	1 479 739,4	1 463 510,4	16 229,0	16 229,0	-77 217,2
6083	Проектні, будівельно-ремонтні роботи, придбання житла та приміщень для розвитку сімейних та інших форм виховання, наближених до сімейних, та забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, осіб з їх числа	58 876,2	0,0	58 876,2	58 876,2	53 513,2	0,0	53 513,2	53 513,2	-5 363,0
6084	Витрати, пов'язані з наданням та обслуговуванням пільгових довгострокових кредитів, наданих громадянам на будівництво/реконструкцію/придбання житла	8,6	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,6
6085	Здешевлення вартості іпотечних кредитів для забезпечення доступним житлом громадян, які потребують поліпшення житлових умов	485,0	485,0	0,0	0,0	478,0	478,0	0,0	0,0	-7,0
6090	Інша діяльність у сфері житлово-комунального господарства	52 770,7	52 770,7	0,0	0,0	46 793,0	46 793,0	0,0	0,0	-5 977,7
7130	Здійснення заходів із землеустрою	475,3	475,3	0,0	0,0	430,2	430,2	0,0	0,0	-45,1
7300	Будівництво та регіональний розвиток	220 038,8	0,0	220 038,8	220 038,8	133 545,7	0,0	133 545,7	133 545,7	-86 493,1
7310	Будівництво об'єктів житлово-комунального господарства	15 323,1	0,0	15 323,1	15 323,1	5 876,8	0,0	5 876,8	5 876,8	-9 446,3
7321	Будівництво освітніх установ та закладів	69 412,0	0,0	69 412,0	69 412,0	38 569,8	0,0	38 569,8	38 569,8	-30 842,2
7322	Будівництво медичних установ та закладів	18 826,2	0,0	18 826,2	18 826,2	8 586,9	0,0	8 586,9	8 586,9	-10 239,3
7330	Будівництво інших об'єктів комунальної власності	50 785,9	0,0	50 785,9	50 785,9	48 349,4	0,0	48 349,4	48 349,4	-2 436,5
7372	Реалізація проектів (заходів) з відновлення освітніх установ та закладів, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	13 959,2	0,0	13 959,2	13 959,2	6 117,3	0,0	6 117,3	6 117,3	-7 841,9
7374	Реалізація проектів (заходів) з відновлення установ та закладів соціальної сфери, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	657,0	0,0	657,0	657,0	657,0	0,0	657,0	657,0	0,0
7375	Реалізація проектів (заходів) з відновлення об'єктів житлового фонду, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	51 075,4	0,0	51 075,4	51 075,4	25 388,5	0,0	25 388,5	25 388,5	-25 686,9
7400	Транспорт та транспортна інфраструктура, дорожнє господарство	1 084 570,5	1 050 577,5	33 993,0	33 993,0	1 068 162,7	1 035 621,0	32 541,7	32 541,7	-16 407,8
	у тому числі:									
7411	Утримання та розвиток автотранспорту	25 363,1	25 363,1	0,0	0,0	23 185,2	23 185,2	0,0	0,0	-2 177,9
7413	Інші заходи у сфері автотранспорту	56 140,3	56 140,3	0,0	0,0	56 081,5	56 081,5	0,0	0,0	-58,8
7421	Утримання та розвиток наземного електротранспорту	899 557,9	899 557,9	0,0	0,0	890 163,4	890 163,4	0,0	0,0	-9 394,5
7426	Інші заходи у сфері електротранспорту	39 114,9	5 121,9	33 993,0	33 993,0	36 189,3	3 647,6	32 541,7	32 541,7	-2 925,6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
7430	Утримання та розвиток місцевих аеропортів	44 424,0	44 424,0	0,0	0,0	42 573,0	42 573,0	0,0	0,0	-1 851,0
7450	Інша діяльність у сфері транспорту	19 970,3	19 970,3	0,0	0,0	19 970,3	19 970,3	0,0	0,0	0,0
7500	Зв'язок, телекомунікацій та інформатика	240 291,9	65 213,5	175 078,4	10 527,7	234 550,6	59 848,5	174 702,1	10 151,3	-5 741,3
	<i>у тому числі:</i>									
7520	Реалізація Національної програми інформатизації	240 291,9	65 213,5	175 078,4	10 527,7	234 550,6	59 848,5	174 702,1	10 151,3	-5 741,3
7600	Інші програми та заходи, пов'язані з економічною діяльністю	784 190,3	129 357,6	654 832,7	654 832,7	603 046,5	119 581,6	483 464,9	483 464,9	-181 143,8
7610	Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	667,4	667,4	0,0	0,0	232,2	232,2	0,0	0,0	-435,2
7622	Реалізація програм і заходів в галузі туризму та курортів	90,0	90,0	0,0	0,0	90,0	90,0	0,0	0,0	0,0
7630	Реалізація програм і заходів в галузі зовнішньоекономічної діяльності	2 869,7	2 869,7	0,0	0,0	2 846,9	2 846,9	0,0	0,0	-22,8
7640	Заходи з енергозбереження	596 047,1	39 605,9	556 441,2	556 441,2	422 354,5	36 047,6	386 306,9	386 306,9	-173 692,6
7650	Проведення експертної грошової оцінки земельної ділянки чи права на неї	70,1	0,0	70,1	70,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-70,1
7660	Підготовка земельних ділянок несільськогосподарського призначення або прав на них комунальної власності для продажу на земельних торгах та проведення таких торгів	90,9	0,0	90,9	90,9	84,5	0,0	84,5	84,5	-6,4
7670	Внески до статутного капіталу суб'єктів господарювання	98 230,5	0,0	98 230,5	98 230,5	97 073,5	0,0	97 073,5	97 073,5	-1 157,0
7680	Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування	1 019,2	1 019,2	0,0	0,0	1 019,2	1 019,2	0,0	0,0	0,0
7693	Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю	85 105,4	85 105,4	0,0	0,0	79 345,7	79 345,7	0,0	0,0	-5 759,7
8000	Інша діяльність	1 071 051,0	591 371,7	479 679,3	455 679,3	607 593,7	159 597,6	447 996,1	441 314,2	-463 457,3
	<i>у тому числі:</i>									
8100	Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха	27 410,6	25 263,3	2 147,3	2 147,3	24 053,0	21 979,0	2 074,0	2 074,0	-3 357,6
	<i>у тому числі:</i>									
8110	Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха	21 587,4	19 650,1	1 937,3	1 937,3	19 765,9	17 828,9	1 937,0	1 937,0	-1 821,5
8120	Заходи з організації рятування на водах	5 823,2	5 613,2	210,0	210,0	4 287,1	4 150,1	137,0	137,0	-1 536,1
8200	Громадський порядок та безпека	590 576,5	145 844,5	444 732,0	444 732,0	539 142,1	106 720,5	432 421,6	432 421,6	-51 434,4
	<i>у тому числі:</i>									
8230	Інші заходи громадського порядку та безпеки	10 568,7	9 022,8	1 545,9	1 545,9	9 085,1	7 552,9	1 532,2	1 532,2	-1 483,6
8240	Заходи та роботи з територіальної оборони	580 007,8	136 821,7	443 186,1	443 186,1	530 057,0	99 167,6	430 889,4	430 889,4	-49 950,8
8340	Охорона навколишнього природного середовища	33 500,0	700,0	32 800,0	8 800,0	14 138,5	638,0	13 500,5	6 818,6	-19 361,5
8410	Фінансова підтримка засобів масової інформації	27 364,7	27 364,7	0,0	0,0	26 914,8	26 914,8	0,0	0,0	-449,9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
8600	Обслуговування місцевого боргу	3 700,2	3 700,2	0,0	0,0	3 345,3	3 345,3	0,0	0,0	-354,9
8700	Резервний фонд	388 499,0	388 499,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-388 499,0
9000	Міжбюджетні трансферти	626 701,8	547 562,6	79 139,2	79 139,2	573 252,5	544 862,1	28 390,4	28 390,4	-53 449,3
	<i>у тому числі:</i>									
9150	Інші дотації з місцевого бюджету	311 129,9	311 129,9	0,0	0,0	311 067,1	311 067,1	0,0	0,0	-62,8
9241	Субвенція з місцевого бюджету на виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для сімей осіб, визначених пунктами 2-5 частини першої статті 10-1 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», для осіб з інвалідністю I-II групи, яка настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, одержаних під час безпосередньої участі в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення, здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, у заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, визначених пунктами 11-14 частини другої статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету	12 803,7	12 803,7	0,0	0,0	12 661,4	12 661,4	0,0	0,0	-142,3
9242	Субвенція з місцевого бюджету на виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для внутрішньо переміщених осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України і брали безпосередню участь в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення, перебуваючи безпосередньо в районах антитерористичної операції у період її проведення, у здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, перебуваючи безпосередньо в районах та у період здійснення зазначених заходів, та визнані особами з інвалідністю внаслідок війни III групи відповідно до пунктів 11 - 14 частини другої статті 7 або учасниками бойових дій відповідно до пунктів 19 - 21 частини першої статті 6 Закону України «Про	40 502,2	40 502,2	0,0	0,0	40 483,6	40 483,6	0,0	0,0	-18,6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
	21 частина першої статті 6 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету									
9518	Субвенція з місцевого бюджету на виконання окремих заходів з реалізації соціального проекту «Активні парки - локації здорової України» за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету	187,1	187,1	0,0	0,0	187,1	187,1	0,0	0,0	0,0
9770	Інші субвенції з місцевого бюджету	157 319,8	157 319,8	0,0	0,0	157 291,6	157 291,6	0,0	0,0	-28,2
9800	Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного розвитку регіонів	104 759,1	25 619,9	79 139,2	79 139,2	51 561,7	23 171,3	28 390,4	28 390,4	-53 197,4
	УСЬОГО ВИДАТКІВ:	12 271 936,3	9 760 457,9	2 511 478,4	2 086 878,7	10 996 459,0	9 052 179,0	1 944 280,0	1 582 200,5	-1 275 477,3
8000	Кредитування бюджету	37 941,5	0,0	37 941,5	37 941,5	-395,9	0,0	-395,9	0,0	-38 337,4
	<i>у тому числі:</i>									
8821	Надання пільгових довгострокових кредитів молодим сім'ям та одиноким молодим громадянам на будівництво/реконструкцію/придбання житла	143,0	0,0	143,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-143,0
8822	Повернення пільгових довгострокових кредитів, наданих молодим сім'ям та одиноким молодим громадянам на будівництво/реконструкцію/придбання житла	-143,0	0,0	-143,0	0,0	-395,9	0,0	-395,9	0,0	-252,9
8881	Надання коштів для забезпечення гарантійних зобов'язань за позичальників, що отримали кредити під місцеві гарантії	37 941,5	0,0	37 941,5	37 941,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-37 941,5
	Фінансування бюджету (дефіцит (+), профіцит (-))	1 370 044,8	-359 383,9	1 729 428,7	1 729 428,7	66 971,4	-1 046 293,2	1 113 264,6	1 180 887,7	-1 303 073,4
208000, 602000	Зміни обсягів бюджетних коштів	912 175,6	-817 253,1	1 729 428,7	1 729 428,7	-368 224,5	-1 492 753,9	1 124 529,4	1 180 887,7	-1 280 400,1
208100, 602100	<i>На початок періоду</i>	<i>937 368,1</i>	<i>887 772,2</i>	<i>49 595,9</i>	<i>6 830,9</i>	<i>937 368,0</i>	<i>887 772,2</i>	<i>49 595,8</i>	<i>6 830,9</i>	<i>-0,1</i>
208200, 602200	<i>На кінець періоду</i>	<i>25 192,5</i>	<i>16 167,4</i>	<i>9 025,1</i>	<i>0,0</i>	<i>1 305 592,5</i>	<i>1 184 050,6</i>	<i>121 541,9</i>	<i>56 128,2</i>	<i>1 280 400,0</i>
208320, 602302	Передача коштів із спеціального до загального фонду бюджету	0,0	33 739,9	-33 739,9	0,0	0,0	33 709,5	-33 709,5	0,0	0,0
208400, 602400	Кошти, що передаються із загального фонду бюджету до бюджету розвитку (спеціального фонду)	0,0	-1 722 597,8	1 722 597,8	1 722 597,8	0,0	-1 230 185,0	1 230 185,0	1 230 185,0	0,0
301100, 401202	Зовнішні запозичення	457 869,2	457 869,2	0,0	0,0	449 753,5	449 753,5	0,0	0,0	-8 115,7
208310, 602301	Курсова різниця	0,0				-3 292,8	-3 292,8			-3 292,8
205000, 602000	Зміни обсягів бюджетних коштів на рахунках бюджетних установ	0,0	0,0	0,0	0,0	-11 264,8	0,0	-11 264,8	0,0	-11 264,8
205100, 602100	<i>На початок періоду</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>29 007,2</i>	<i>0,0</i>	<i>29 007,2</i>	<i>0,0</i>	<i>29 007,2</i>

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7-3
205200, 602200	На кінець періоду	0,0	0,0	0,0	0,0	39 511,7	0,0	39 511,7	0,0	39 511,7
205340, 602304	Інші розрахунки	0,0	0,0	0,0	0,0	-760,3	0,0	-760,3	0,0	-760,3

Керуюча справами виконкому

Олена ШОВГЕЛЯ

62 ДОДАТОК Б

Інформація про виконання бюджету Криворізької міської територіальної громади за 2023 рік (код бюджету 0457810000)

Показники міського бюджету	Уточнений річний план на 2023 рік (з урахуванням довідок по власним надходженням бюджетних установ)	у тому числі:			Виконано за 2023 рік	у тому числі:			Виконано за 2022 рік	у тому числі:			Динаміка виконання показників за 2023 рік у порівнянні з виконанням за 2022 рік	у тому числі:		
		загальний фонд	спеціальний фонд	у тому числі бюджет розвитку		загальний фонд	спеціальний фонд	у тому числі бюджет розвитку		загальний фонд	спеціальний фонд	у тому числі бюджет розвитку		загальний фонд	спеціальний фонд	у тому числі бюджет розвитку
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
НАДХОДЖЕННЯ																
ПОДАТКОВІ НАДХОДЖЕННЯ	7 984 613,4	7 954 663,4	29 950,0	0,0	8 193 062,8	8 161 508,6	31 554,2	0,0	7 629 752,2	7 593 976,3	35 775,9	0,0	563 310,6	567 532,3	-4 221,7	0,0
податок та збір на доходи фізичних осіб	4 309 700,0	4 309 700,0	0,0	0,0	4 366 694,7	4 366 694,7	0,0	0,0	4 450 227,2	4 450 227,2	0,0	0,0	-83 532,5	-83 532,5	0,0	0,0
податок на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності	32 800,0	32 800,0	0,0	0,0	55 833,7	55 833,7	0,0	0,0	32 317,5	32 317,5	0,0	0,0	23 516,2	23 516,2	0,0	0,0
реєстраційна плата за користування надрами загальнодержавного значення	83 000,0	83 000,0	0,0	0,0	101 747,6	101 747,6	0,0	0,0	270 866,8	270 866,8	0,0	0,0	-169 119,2	-169 119,2	0,0	0,0
акцизний податок з вироблених в Україні піддакцизованих товарів (продукції)	21 500,0	21 500,0	0,0	0,0	23 412,9	23 412,9	0,0	0,0	5 712,5	5 712,5	0,0	0,0	17 700,4	17 700,4	0,0	0,0
акцизний податок з ввезених на митну територію України піддакцизованих товарів (продукції)	82 000,0	82 000,0	0,0	0,0	88 700,9	88 700,9	0,0	0,0	31 166,4	31 166,4	0,0	0,0	57 534,5	57 534,5	0,0	0,0
акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі піддакцизованих товарів	315 000,0	315 000,0	0,0	0,0	323 311,7	323 311,7	0,0	0,0	275 402,1	275 402,1	0,0	0,0	47 909,6	47 909,6	0,0	0,0
місцеві податки:	3 110 663,4	3 110 663,4	0,0	0,0	3 201 807,1	3 201 807,1	0,0	0,0	2 528 283,8	2 528 283,8	0,0	0,0	673 523,3	673 523,3	0,0	0,0
податок на майно:	2 809 680,0	2 809 680,0	0,0	0,0	2 855 372,4	2 855 372,4	0,0	0,0	2 219 141,3	2 219 141,3	0,0	0,0	636 231,1	636 231,1	0,0	0,0
податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості	13,8	13,8	0,0	0,0	123,2	123,2	0,0	0,0	14,2	14,2	0,0	0,0	109,0	109,0	0,0	0,0
податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості	92,5	92,5	0,0	0,0	1 123,9	1 123,9	0,0	0,0	92,4	92,4	0,0	0,0	1 031,5	1 031,5	0,0	0,0
податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	3 913,7	3 913,7	0,0	0,0	9 281,5	9 281,5	0,0	0,0	735,7	735,7	0,0	0,0	8 545,8	8 545,8	0,0	0,0
податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	15 130,0	15 130,0	0,0	0,0	22 448,4	22 448,4	0,0	0,0	5 049,8	5 049,8	0,0	0,0	17 398,6	17 398,6	0,0	0,0
земельний податок з юридичних осіб	489 200,0	489 200,0	0,0	0,0	489 476,3	489 476,3	0,0	0,0	453 140,8	453 140,8	0,0	0,0	36 335,5	36 335,5	0,0	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
орендна плата з юридичних осіб	2 185 500,0	2 185 500,0	0,0	0,0	2 208 731,8	2 208 731,8	0,0	0,0	1 706 773,1	1 706 773,1	0,0	0,0	501 958,7	501 958,7	0,0	0,0
земельний податок з фізичних осіб	14 800,0	14 800,0	0,0	0,0	17 058,4	17 058,4	0,0	0,0	8 906,3	8 906,3	0,0	0,0	8 152,1	8 152,1	0,0	0,0
орендна плата з фізичних осіб	100 000,0	100 000,0	0,0	0,0	105 654,9	105 654,9	0,0	0,0	43 735,0	43 735,0	0,0	0,0	61 919,9	61 919,9	0,0	0,0
транспортний податок з фізичних осіб	460,0	460,0	0,0	0,0	810,9	810,9	0,0	0,0	334,2	334,2	0,0	0,0	476,7	476,7	0,0	0,0
транспортний податок з юридичних осіб	570,0	570,0	0,0	0,0	663,1	663,1	0,0	0,0	359,8	359,8	0,0	0,0	303,3	303,3	0,0	0,0
туристичний збір	1 138,0	1 138,0	0,0	0,0	1 537,1	1 537,1	0,0	0,0	1 001,6	1 001,6	0,0	0,0	535,5	535,5	0,0	0,0
єдиний податок	299 845,4	299 845,4	0,0	0,0	344 897,6	344 897,6	0,0	0,0	308 140,9	308 140,9	0,0	0,0	36 756,7	36 756,7	0,0	0,0
екологічний податок	29 950,0	0,0	29 950,0	0,0	31 555,2	0,0	31 555,2	0,0	35 774,9	0,0	35 774,9	0,0	-4 219,7	0,0	-4 219,7	0,0
податок з власників наземних, водних транспортних засобів та інших самохідних машин і механізмів	0,0	-1,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,0	0,0	1,0	0,0	1,0	0,0	-2,0	0,0	-2,0	0,0
НЕПОДАТКОВІ НАДХОДЖЕННЯ	257 307,0	77 842,0	179 465,0	0,012	266 947,1	86 467,7	180 479,4	0,012	255 832,5	58 146,6	197 685,9	0,012	11 114,6	28 321,1	-17 206,5	0,000
частина чистого прибутку (доходу) комунальних унітарних підприємств та їх об'єднань, що вилучається до відповідного місцевого бюджету	500,0	500,0	0,0	0,0	-861,2	-861,2	0,0	0,0	7 267,3	7 267,3	0,0	0,0	-8 128,5	-8 128,5	0,0	0,0
плата за надання адміністративних послуг	31 000,0	31 000,0	0,0	0,0	30 935,1	30 935,1	0,0	0,0	32 341,5	32 341,5	0,0	0,0	-1 406,4	-1 406,4	0,0	0,0
кошти гарантійного та реєстраційного внесків, що визначені Законом України "Про оренду державного та комунального майна", які підлягають перерахуванню оператором електронного майданчика до відповідного бюджету	215,0	215,0	0,0	0,0	279,5	279,5	0,0	0,0	229,1	229,1	0,0	0,0	50,4	50,4	0,0	0,0
плата за ліцензії у сфері діяльності з організації та проведення азартних ігор і за ліцензії на випуск та проведення лотерей	9 000,0	9000,0	0,0	0,0	9 000,0	9 000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9 000,0	9000,0	0,0	0,0
надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим майном, що перебуває в комунальній власності	5 000,0	5 000,0	0,0	0,0	6 343,8	6 343,8	0,0	0,0	4 953,4	4 953,4	0,0	0,0	1 390,4	1 390,4	0,0	0,0
адміністративні штрафи та інші санкції	1 372,5	1 372,5	0,0	0,0	1 729,5	1 729,5	0,0	0,0	590,0	590,0	0,0	0,0	1 139,5	1 139,5	0,0	0,0
державне мито	4 020,5	4 020,5	0,0	0,0	5 069,1	5 069,1	0,0	0,0	2 531,2	2 531,2	0,0	0,0	2 537,9	2 537,9	0,0	0,0
інші надходження	9 131,2	9 131,2	0,0	0,0	14 488,3	14 488,3	0,0	0,0	8 726,1	8 726,1	0,0	0,0	5 762,2	5 762,2	0,0	0,0
грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності	50,0	0,0	50,0	0,0	12,3	0,0	12,3	0,0	299,8	0,0	299,8	0,0	-287,5	0,0	-287,5	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
кошти за школу, що заповідна на земельних ділянках державної та комунальної власності, які не надані у користування та не передані у власність, внаслідок їх самовільного зайняття, використання не за цільовим призначенням, зняття ґрунтового покриву (родючого шару ґрунту) без спеціального дозволу; відшкодування збитків за погіршення якості ґрунтового покриву тощо та за неоподержання доходів у зв'язку з тимчасовим невикористанням земельних ділянок	17 602,8	17 602,8	0,0	0,0	19 483,6	19 483,6	0,0	0,0	1 508,0	1 508,0	0,0	0,0	17 975,6	17 975,6	0,0	0,0
власні надходження бюджетних установ	179 415,0	0,0	179 415,0	0,0	180 467,1	0,0	180 467,1	0,0	197 385,9	0,0	197 385,9	0,0	-16 918,8	0,0	-16 918,8	0,0
плата за гарантії, надані Верховною Радою Автономної республіки Крим та міськими радами	0,012	0,00	0,012	0,012	0,012	0,0	0,012	0,012	0,012	0,0	0,012	0,012	0,000	0,00	0,000	0,000
відсотки за користування довгостроковим кредитом, що надається з місцевих бюджетів молодим сім'ям та одиноком молодим громадянам на будівництво та придбання житла	0,0	0,00	0,000	0,000	0,012	0,0	0,012	0,000	0,2	0,0	0,2	0,0	-0,2	0,00	-0,188	0,000
ДОХОДИ ВІД ОПЕРАЦІЙ З КАПІТАЛОМ	7 612,5	0,0	7 612,5	7 612,5	11 056,7	0,8	11 055,9	11 055,9	9 132,5	2,9	9 129,6	9 129,6	1 924,2	-2,1	1 926,3	1 926,3
кошти від відчуження майна, що належить Автономній Республіці Крим та майна, що перебуває в комунальній власності	5 560,0	0,0	5 560,0	5 560,0	10 573,9	0,0	10 573,9	10573,9	9 043,6	0,0	9 043,6	9043,6	1 530,3	0,0	1 530,3	1 530,3
надходження коштів від Державного фонду дорожніх металів і дорожнього каміння	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,8	0,0	0,0	2,9	2,9	0,0	0,0	-2,1	-2,1	0,0	0,0
кошти від продажу землі	2 052,5	0,0	2 052,5	2 052,5	482,0	0,0	482,0	482,0	86,0	0,0	86,0	86,0	396,0	0,0	396,0	396,0
цільові фонди, утворені Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування та місцевими органами виконавчої влади	0,0	0,0	0,0	0,0	1 222,9	0,0	1 222,9	0,0	1 202,5	0,0	1 202,5	0,0	20,4	0,0	20,4	0,0
УСЬОГО ДОХОДІВ власних та закріплених:	8 249 532,9	8 032 505,4	217 027,5	7 612,5	8 472 289,5	8 247 977,1	224 312,4	11 055,9	7 895 919,7	7 652 125,8	243 793,9	9 129,6	576 369,8	595 851,3	-19 481,5	1 926,3
Субвенції, дотації, одержані з інших бюджетів	1 398 199,3	1 222 301,9	175 897,4	175 897,4	1 373 657,4	1 222 213,8	151 443,6	151 443,6	1 135 243,0	1 135 243,0	0,0	0,0	238 414,4	86 970,8	151 443,6	151 443,6
РАЗОМ ДОХОДІВ:	9 647 732,2	9 254 807,3	392 924,9	183 509,9	9 845 946,9	9 470 190,9	375 756,0	162 499,5	9 031 162,7	8 787 368,8	243 793,9	9 129,6	814 784,2	682 822,1	131 962,1	153 369,9
ВИТРАТИ																
Державне управління	334 757,9	323 611,5	11 146,4	10 811,0	319 206,5	310 506,2	8 700,3	8 405,9	294 622,5	294 054,3	568,2	375,9	24 584,0	16 451,9	8 132,1	8 030,0
Освіта	3 191 259,0	3 074 744,4	116 514,6	40 036,5	3 074 357,8	2 973 719,5	100 638,3	30 138,7	3 072 929,9	3 013 286,8	59 643,1	12 593,4	1 427,9	-39 567,3	40 995,2	17 545,3
Охорона здоров'я	625 395,9	469 196,5	156 199,4	155 810,4	514 369,0	409 606,0	104 763,0	104 374,0	458 659,6	316 203,2	142 456,4	142 441,5	55 709,4	93 402,8	-37 693,4	-38 067,5
Соціальний захист та соціальне забезпечення	811 825,1	781 026,1	30 799,0	0,0	748 635,2	718 476,8	30 158,4	0,0	652 515,5	600 588,9	51 926,6	40,0	96 119,7	117 887,9	-21 768,2	-40,0
Культура і мистецтво	179 463,1	169 134,1	10 329,0	4 608,0	169 398,1	160 461,9	8 936,2	4 103,4	144 731,1	142 607,3	2 123,8	624,0	24 667,0	17 854,6	6 812,4	3 479,4
Фізична культура і спорт	158 812,4	154 862,9	3 949,5	192,9	146 466,9	143 342,3	3 124,6	184,8	139 445,5	137 854,6	1 590,9	89,8	7 021,4	5 487,7	1 533,7	95,0
Житлово-комунальне господарство	929 166,9	740 912,1	188 254,8	185 146,1	867 554,9	692 877,0	174 677,9	171 569,2	643 935,3	561 854,8	82 080,5	2 983,5	223 619,6	131 022,2	92 597,4	168 585,7
Експлуатація та технічне обслуговування житлового фонду	24 571,8	24 571,8	0,0	0,0	22 329,4	22 329,4	0,0	0,0	498,9	498,9	0,0	0,0	21 830,5	21 830,5	0,0	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
Забезпечення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії	90 000,0	90 000,0	0,0	0,0	90 000,0	90 000,0	0,0	0,0	150 000,0	150 000,0	0,0	0,0	-60 000,0	-60 000,0	0,0	0,0
Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства	284 095,9	249 363,3	34 732,6	34 732,6	275 781,3	249 206,7	26 574,6	26 574,6	153 499,5	153 499,5	0,0	0,0	122 281,8	95 707,2	26 574,6	26 574,6
Забезпечення надійної та безперебійної експлуатації ліфтів	134 167,5	0,0	134 167,5	134 167,5	133 593,6	0,0	133 593,6	133 593,6	0,0	0,0	0,0	0,0	133 593,6	0,0	133 593,6	133 593,6
Інша діяльність, пов'язана з експлуатацією об'єктів житлово-комунального господарства	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	881,7	881,7	0,0	0,0	-881,7	-881,7	0,0	0,0
Організація благоустрою населених пунктів	344 983,2	328 627,8	16 355,4	16 246,0	310 018,0	298 507,6	11 510,4	11 401,0	315 995,7	234 036,1	81 959,6	2 983,5	-5 977,7	64 471,5	-70 449,2	8 417,5
Витрати, пов'язані з наданням та обслуговуванням пільгових довгострокових кредитів, наданих громадянам на будівництво/реконструкцію/придбання житла	53,9	53,9	0,0	0,0	53,9	53,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	53,9	53,9	0,0	0,0
Здешевлення вартості іпотечних кредитів для забезпечення доступним житлом громадян, які потребують поліпшення житлових умов	1 000,0	1 000,0	0,0	0,0	4,1	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,1	4,1	0,0	0,0
Інша діяльність у сфері житлово-комунального господарства	50 294,6	47 295,3	2 999,3	0,0	35 774,6	32 775,3	2 999,3	0,0	23 059,5	22 938,6	120,9	0,0	12 715,1	9 836,7	2 878,4	0,0
Здійснення заходів із землеустрою	2 467,6	245,8	2 221,8	0,0	245,8	245,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	245,8	245,8	0,0	0,0
Будівництво та регіональний розвиток	103 689,8	0,0	103 689,8	103 689,8	32 731,4	0,0	32 731,4	32 731,4	17 125,4	0,0	17 125,4	17 125,4	15 606,0	0,0	15 606,0	15 606,0
Будівництво об'єктів житлово-комунального господарства	53 100,0	0,0	53 100,0	53 100,0	2 263,3	0,0	2 263,3	2 263,3	259,9	0,0	259,9	259,9	2 003,4	0,0	2 003,4	2 003,4
Будівництво освітніх установ та закладів	1 204,7	0,0	1 204,7	1 204,7	1 202,7	0,0	1 202,7	1 202,7	0,0	0,0	0,0	0,0	1 202,7	0,0	1 202,7	1 202,7
Будівництво медичних установ та закладів	6 767,8	0,0	6 767,8	6 767,8	5 630,3	0,0	5 630,3	5 630,3	0,0	0,0	0,0	0,0	5 630,3	0,0	5 630,3	5 630,3
Будівництво інших об'єктів комунальної власності	3 350,2	0,0	3 350,2	3 350,2	3 349,6	0,0	3 349,6	3 349,6	0,0	0,0	0,0	0,0	3 349,6	0,0	3 349,6	3 349,6
Розроблення схем планування та забудови територій (містобудівної документації)	3 972,9	0,0	3 972,9	3 972,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Виконання інвестиційних проектів в рамках здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій	2 912,4	0,0	2 912,4	2 912,4	2 912,4	0,0	2 912,4	2 912,4	16 865,5	0,0	16 865,5	16 865,5	-13 953,1	0,0	-13 953,1	-13 953,1
Реалізація проектів (заходів) з відновлення освітніх установ та закладів, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	13 282,6	0,0	13 282,6	13 282,6	8 584,7	0,0	8 584,7	8 584,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8 584,7	0,0	8 584,7	8 584,7
Реалізація проектів (заходів) з відновлення установ та закладів соціальної сфери, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	2 100,0	0,0	2 100,0	2 100,0	1 415,1	0,0	1 415,1	1 415,1	0,0	0,0	0,0	0,0	1 415,1	0,0	1 415,1	1 415,1
Реалізація проектів (заходів) з відновлення об'єктів житлового фонду, пошкоджених / знищених внаслідок збройної агресії, за рахунок коштів місцевих бюджетів	16 999,2	0,0	16 999,2	16 999,2	7 373,3	0,0	7 373,3	7 373,3	0,0	0,0	0,0	0,0	7 373,3	0,0	7 373,3	7 373,3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
Транспорт та транспортна інфраструктура, дорожнє господарство	2 237 063,7	2 201 512,9	35 550,8	35 550,8	2 170 786,6	2 135 505,9	35 280,7	35 280,7	1 496 441,3	1 490 587,2	5 854,1	5 854,1	674 345,3	644 918,7	29 426,6	29 426,6
Інші заходи у сфері автотранспорту	123 424,7	123 424,7	0,0	0,0	115 489,6	115 489,6	0,0	0,0	82 724,9	82 724,9	0,0	0,0	32 764,7	32 764,7	0,0	0,0
Утримання та розвиток наземного електротранспорту	903 120,7	903 120,7	0,0	0,0	881 359,3	881 359,3	0,0	0,0	841 103,6	841 103,6	0,0	0,0	40 255,7	40 255,7	0,0	0,0
Інші заходи у сфері електротранспорту	24 465,6	0,0	24 465,6	24 465,6	24 195,5	0,0	24 195,5	24 195,5	5 854,1	0,0	5 854,1	5 854,1	18 341,4	0,0	18 341,4	18 341,4
Утримання та розвиток місцевих аеропортів	36 792,0	36 792,0	0,0	0,0	36 472,3	36 472,3	0,0	0,0	32 479,9	32 479,9	0,0	0,0	3 992,4	3 992,4	0,0	0,0
Інша діяльність у сфері транспорту	6 235,1	6 235,1	0,0	0,0	5 890,4	5 890,4	0,0	0,0	8 389,1	8 389,1	0,0	0,0	-2 498,7	-2 498,7	0,0	0,0
Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету	1 143 025,6	1 131 940,4	11 085,2	11 085,2	1 107 379,5	1 096 294,3	11 085,2	11 085,2	525 889,7	525 889,7	0,0	0,0	581 489,8	570 404,6	11 085,2	11 085,2
Зв'язок, телекомунікації та інформатика	113 385,5	50 276,1	63 109,4	731,0	99 805,0	36 713,9	63 091,1	712,7	45 982,1	40 306,4	5 675,7	0,0	53 822,9	-3 592,5	57 415,4	712,7
Реалізація Національної програми інформатизації	95 705,5	32 596,1	63 109,4	731,0	89 911,9	26 820,8	63 091,1	712,7	25 552,1	19 876,4	5 675,7	0,0	64 359,8	6 944,4	57 415,4	712,7
Інші заходи у сфері зв'язку, телекомунікацій та інформатики	17 680,0	17 680,0	0,0	0,0	9 893,1	9 893,1	0,0	0,0	20 430,0	20 430,0	0,0	0,0	-10 536,9	-10 536,9	0,0	0,0
Інші програми та заходи, пов'язані з економічною діяльністю	495 583,6	66 731,9	428 851,7	389 960,0	426 476,9	61 595,5	364 881,4	352 800,6	110 545,6	47 923,7	62 621,9	56 096,5	315 931,3	13 671,8	302 259,5	296 704,1
Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	1 208,0	1 208,0	0,0	0,0	152,3	152,3	0,0	0,0	285,0	285,0	0,0	0,0	-132,7	-132,7	0,0	0,0
Реалізація програм і заходів в галузі туризму та курортів	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Реалізація програм і заходів в галузі зовнішньоекономічної діяльності	1 950,0	1 950,0	0,0	0,0	1 567,4	1 567,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 567,4	1 567,4	0,0	0,0
Заходи з енергозбереження	152 029,2	381,8	151 647,4	151 647,4	135 119,2	105,0	135 014,2	135 014,2	1 495,3	1 495,3	0,0	0,0	133 623,9	-1 390,3	135 014,2	135 014,2
Проведення експертної грошової оцінки земельної ділянки чи права на неї	87,0	0,0	87,0	87,0	49,5	0,0	49,5	49,5	0,0	0,0	0,0	0,0	49,5	0,0	49,5	49,5
Внески до статутного капіталу суб'єктів господарювання	238 225,6	0,0	238 225,6	238 225,6	217 736,9	0,0	217 736,9	217 736,9	56 096,5	0,0	56 096,5	56 096,5	161 640,4	0,0	161 640,4	161 640,4
Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування	1 019,2	1 019,2	0,0	0,0	1 019,2	1 019,2	0,0	0,0	871,7	871,7	0,0	0,0	147,5	147,5	0,0	0,0
Виконання заходів за рахунок цільових фондів, утворених Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування і місцевими органами виконавчої влади і фондів, утворених Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування і місцевими органами виконавчої влади	36 790,9	0,0	36 790,9	0,0	9 980,0	0,0	9 980,0	0,0	4 546,1	0,0	4 546,1	0,0	5 433,9	0,0	5 433,9	0,0
Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю	64 273,7	62 172,9	2 100,8	0,0	60 852,4	58 751,6	2 100,8	0,0	47 250,7	45 271,4	1 979,3	0,0	13 601,7	13 480,2	121,5	0,0
Інша діяльність	904 706,2	177 519,6	727 186,6	602 147,2	756 943,1	127 706,0	629 237,1	572 606,5	599 322,0	279 056,0	320 266,0	298 118,4	157 621,1	-151 350,0	308 971,1	274 488,1
Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха, у тому числі:	123 533,2	39 733,2	83 800,0	83 800,0	99 182,1	18 105,4	81 076,7	81 076,7	51 697,5	34 150,5	17 547,0	17 547,0	47 484,6	-16 045,1	63 529,7	63 529,7

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха	118 890,3	35 090,3	83 800,0	83 800,0	95 061,9	13 985,2	81 076,7	81 076,7	47 557,9	30 010,9	17 547,0	17 547,0	47 504,0	-16 025,7	63 529,7	63 529,7
Заходи з організації рятування на водах	4 642,9	4 642,9	0,0	0,0	4 120,2	4 120,2	0,0	0,0	4 139,6	4 139,6	0,0	0,0	-19,4	-19,4	0,0	0,0
Громадський порядок та безпека, у тому числі:	503 789,6	103 284,5	400 505,1	400 497,2	457 779,3	84 091,5	373 687,8	373 679,8	340 237,4	183 011,7	157 225,7	154 834,8	117 541,9	-98 920,2	216 462,1	218 845,0
Інші заходи громадського порядку та безпеки	4 987,3	4 987,3	0,0	0,0	2 852,3	2 852,3	0,0	0,0	1 321,2	1 321,2	0,0	0,0	1 531,1	1 531,1	0,0	0,0
Заходи та роботи з територіальної оборони	498 802,3	98 297,2	400 505,1	400 497,2	454 927,0	81 239,2	373 687,8	373 679,8	338 916,2	181 690,5	157 225,7	154 834,8	116 010,8	-100 451,3	216 462,1	218 845,0
Охорона навколишнього природного середовища	64 031,5	0,0	64 031,5	0,0	56 622,6	0,0	56 622,6	0,0	19 756,7	0,0	19 756,7	0,0	36 865,9	0,0	36 865,9	0,0
Фінансова підтримка засобів масової інформації	24 159,4	24 159,4	0,0	0,0	23 985,4	23 985,4	0,0	0,0	23 984,7	23 984,7	0,0	0,0	0,7	0,7	0,0	0,0
Резервний фонд	189 192,5	10 342,5	178 850,0	117 850,0	119 373,7	1 523,7	117 850,0	117 850,0	163 645,7	37 909,1	125 736,6	125 736,6	-44 272,0	-36 385,4	-7 886,6	-7 886,6
Міжбюджетні трансфери	879 214,9	781 128,2	98 086,7	98 086,7	833 168,0	769 163,8	64 004,2	64 004,2	421 870,5	408 605,0	13 265,5	13 265,5	411 297,5	360 558,8	50 738,7	50 738,7
Реверсна дотація	367 900,6	367 900,6	0,0	0,0	367 900,6	367 900,6	0,0	0,0	64 100,8	64 100,8	0,0	0,0	303 799,8	303 799,8	0,0	0,0
Інші дотації з місцевого бюджету	281 399,9	281 399,9	0,0	0,0	281 399,8	281 399,8	0,0	0,0	290 045,2	290 045,2	0,0	0,0	-8 645,4	-8 645,4	0,0	0,0
Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам на виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для окремих категорій населення за рахунок відповідних субвенцій з державного бюджету	14 238,4	14 238,4	0,0	0,0	14 238,4	14 238,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14 238,4	14 238,4	0,0	0,0
Субвенція з місцевого бюджету на виконання окремих заходів з реалізації соціального проекту "Активні парки - локації здорової України" за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету	176,6	176,6	0,0	0,0	176,6	176,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	176,6	176,6	0,0	0,0
Субвенція з місцевого бюджету на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій за рахунок залишку коштів відповідної субвенції з державного бюджету	4 069,7	4 069,7	0,0	0,0	459,9	459,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	459,9	459,9	0,0	0,0
Інші субвенції з місцевого бюджету	27 297,7	22 221,4	5 076,3	5 076,3	26 245,3	21 169,0	5 076,3	5 076,3	33 466,5	30 377,6	3 088,9	3 088,9	-7 221,2	-9 208,6	1 987,4	1 987,4
Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного розвитку регіонів	184 132,0	91 121,6	93 010,4	93 010,4	142 747,4	83 819,5	58 927,9	58 927,9	34 258,0	24 081,4	10 176,6	10 176,6	108 489,4	59 738,1	48 751,3	48 751,3
УСЬОГО ВИДАТКІВ:	10 966 791,6	8 990 902,1	1 975 889,5	1 626 770,4	10 160 145,2	8 539 920,6	1 620 224,6	1 376 912,1	8 098 126,3	7 332 928,2	765 198,1	549 608,0	2 062 018,9	1 206 992,4	855 026,5	827 304,1
Кредитування	610,0	0,0	610,0	0,0	561,4	0,0	561,4	0,0	-356,7	0,0	-356,7	0,0	918,1	0,0	918,1	0,0
Надання пільгових довгострокових кредитів молодим сім'ям та одиноким молодим громадянам на будівництво/придбання житла	897,3	0,0	897,3	0,0	897,3	0,0	897,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	897,3	0,0	897,3	0,0
Повернення пільгових довгострокових кредитів, наданих молодим сім'ям та одиноким молодим громадянам на будівництво/придбання житла	-287,3	0,0	-287,3	0,0	-335,9	0,0	-335,9	0,0	-356,7	0,0	-356,7	0,0	20,8	0,0	20,8	0,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14=6-10	15=7-11	16=8-12	17=9-13
Надання коштів для забезпечення гарантійних зобов'язань за позичальників, що отримали кредити під місцеві гарантії	62 522,6	0,0	62 522,6	62 522,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Повернення коштів, наданих для виконання гарантійних зобов'язань за позичальників, що отримали кредити під місцеві гарантії	-62 522,6	0,0	-62 522,6	-62 522,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
РАЗОМ ВИТРАТ БЮДЖЕТУ:	10 967 401,6	8 990 902,1	1 976 499,5	1 626 770,4	10 160 706,6	8 539 920,6	1 620 786,0	1 376 912,1	8 097 769,6	7 332 928,2	764 841,4	549 608,0	2 062 937,0	1 206 992,4	855 944,6	827 304,1
Фінансування бюджету																
Зміни обсягів бюджетних коштів	1 253 009,5	1 121 437,8	131 571,7	57 917,6	322 126,9	236 665,7	85 461,2	51 086,7	-841 700,2	-935 720,4	94 020,2	107 352,5	1 163 827,1	1 172 386,1	-8 559,0	-56 265,8
На початок періоду	1 259 495,0	1 124 437,9	135 057,1	57 917,6	1 259 495,0	1 124 437,9	135 057,1	57 917,6	417 794,8	188 717,5	229 077,3	165 270,1	841 700,2	935 720,4	-94 020,2	-107 352,5
На кінець періоду	6 485,5	3 000,1	3 485,4	0,0	937 368,1	887 772,2	49 595,9	6 830,9	1 259 495,0	1 124 437,9	135 057,1	57 917,6	-322 126,9	-236 665,7	-85 461,2	-51 086,7
Інші розрахунки	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-3 609,9	-3 609,9		0,0	-85 594,3		-85 594,3	-85 594,3	81 984,4	-3 609,9	85 594,3	85 594,3
Кошти, що передаються із загального фонду бюджету до бюджету розвитку (спеціального фонду)	0,0	-1 385 342,9	1 385 342,9	1 385 342,9	0,0	-1 163 326,0	1 163 326,0	1 163 326,0	0,0	-518 720,2	518 720,2	518 720,2	0,0	-644 605,8	644 605,8	644 605,8
Довідково:																
Зміни обсягів бюджетних коштів на рахунках бюджетних установ	0,0	0,0	0,0	0,0	-3 247,0	0,0	-3 247,0	0,0	-5 902,1	0,0	-5 902,1	0,0	2 655,1	0,0	2 655,1	0,0
На початок періоду	0,0				25 760,2		25 760,2		19 858,0		19 858,0		5 902,2	0,0	5 902,2	0,0
На кінець періоду	0,0				29 007,2		29 007,2		25 760,1		25 760,1		3 247,1	0,0	3 247,1	0,0
Інші розрахунки	0,0	0,0	0,0	0,0	-510,2		-510,2		-196,4		-196,4		0,0	0,0	0,0	0,0