

поширюватися по всьому світу. Клієнти банків перманентно в умовах пандемії шукають фінансову допомогу, а регулятори спонукають комерційні банки допомагати їм. Але попри всі наведені проблемні місця, як показала практика, банки гідно протистоять внутрішнім і зовнішнім ризикам їх діяльності, а це значить, що на даний момент ситуація в банківському секторі України є відносно стабільною.

### *Література*

1. Наглядова статистика НБУ - Згруповані балансові залишки. Офіційний сайт Національного банку України : веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/statistic/supervision-statist/data-supervision#1> (дата звернення: 10.04.2021).

2. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : Закон України від 16.08.2020 № 361-IX. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14> (дата звернення: 10.04.2021).

3. Боднар О. А., Паламарчук В. С., Гаврилов А. О. Аналіз стану ринку банківських послуг України в умовах пандемії. *Modern Economics*. 2020. №23(2020). С. 13-19. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V23\(2020\)-02](https://doi.org/10.31521/modecon.V23(2020)-02).

УДК 334.012

## **ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ АРХІТЕКТУРИ ПІДПРИЄМСТВ В НЕСТАБІЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ**

**Короленко Р. В.**

*к. е. н., доцент*

**Гущин Б. М.**

*студент*

*Криворізький національний університет*

*JEL classification: G320; M100*

Фінансова архітектура - це цілісна система управління капіталом, активами, грошовими потоками, інвестиціями та інноваціями, призначена для організації даного процесу на основі фінансового механізму та методів його реалізації [1]. Фінансова архітектура є гнучкою та динамічною системою по відношенню до факторів впливу зовнішнього середовища. Тобто, оптимізація фінансової архітектури дає можливість нівелювати економічні ризики та контролювати вплив змін ринку на

діяльність підприємства. Взаємовідносини між окремими елементами фінансової архітектури, такими як фінансова політика, корпоративне управління, структура капіталу, організаційно-правова форма і т.д., впливає на результативність проваджуваного фінансового менеджменту.

Нестабільність економічних умов діяльності підприємства вимагає чіткого виокремлення факторів, що впливають на фінансову архітектуру підприємства. Кужелев М.О. в своїй статті «Пріоритетні напрями оптимізації фінансової архітектури корпорації в умовах нестабільного економічного середовища» [2] наводить таку класифікацію факторів:

Внутрішні

Стратегія розвитку та управління корпорації

Структура та склад капіталу й активів корпорації

Впровадження НТП

Інвестиційна привабливість корпорації

Показники дебіторської заборгованості

Кількість зайнятих сегментів ринку

Ефективність взаємодії структурних підрозділів

Відсутність збиткової діяльності корпорації

Зовнішні

Неплатоспроможність дебіторів

Галузеві фактори

Втрата попиту на продукцію

Вплив НТП

Інфляція, зміна курсу валют, знецінення цінних паперів

Поява нових конкурентів

Рівень відносин з іншими компаніями

Різка зміна правил ринку та поведінки споживачів

Несприятлива зміна ринкового середовища

Враховуючи кількість та різносторонність наведених факторів, доцільно запропонувати наступні напрями оптимізації фінансової архітектури.

Корпоративна реорганізація. В нестабільних економічних умовах на перший план виходить збереження конкурентоспроможності, а не об'єм отримуваного прибутку. Корпоративна реорганізація дозволить зменшити ступінь ринкових ризиків та тиску конкурентів, диверсифікувати активи, зменшити операційні витрати, послабити податковий тиск. Основні методи цього напрямку : зміна організаційно-правової форми або розділення підприємства на декілька різних організаційно-правових форм, ліквідація окремих структурних підрозділів.

Збільшення статутного капіталу та реструктуризація кредитів. Це дозволить зменшити кредитний тягар та покращить платоспроможність

підприємства, та, у перспективі, підвищить привабливість підприємства для інвесторів, що є однією з основних умов конкурентоспроможності та перспективного розвитку в нестабільних економічних умовах.

Диверсифікація діяльності. Освоєння нових ринків та галузей, впровадження НТП, досягнення ефекту синергізму серед різних форм діяльності підприємства дозволить зменшити вплив галузевих факторів та різкої зміни попиту або правил ринку.

Оптимізована таким чином фінансова архітектура буде більш стійкою до економічних умов діяльності та дозволить зберегти потенціал підприємства у перспективі.

### *Література*

1. Прудников А. О. Финансовая архитектура интегрированной корпоративной структуры: сущность, особенности формирования. Экономика и управление: теория и практика. 2016. № 2 (2). С.52–60.

2. Кужелев М. О., Немсадзе Г. Г., Плахотнюк В. В. Пріоритетні напрями оптимізації фінансової архітектури корпорації в умовах нестабільного економічного середовища. Вісник Херсонського національного технічного університету, 2020. № 3(74). С. 249–255.

УДК 330.341.1

## **УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТА ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЯК КЛЮЧ ДО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ПІДПРИЄМСТВА**

**Кравцов О.В.**

*к.т.н, доцент*

**Кравцова О.О.**

*асистент*

**Вінниченко О.П.**

*студент*

*Криворізький національний університет*

*JEL classification: O32*

У всі часи головною метою менеджменту було отримання максимального результату за мінімальних витрат ресурсів. Весь менеджмент побудований навколо цього простого принципу. Здавалося б це просто і зрозуміло, але досягнути результату з кожним днем все важче через низку причин: зростаючу конкуренцію, нові продукти інноваційної діяльності та принципово нові послуги. Саме через постійну жорстку