

підприємства на ринку, збільшення обсягів реалізації продукції на внутрішньому ринку та підвищення ефективності діяльності на зовнішньому ринку необхідно:

Підвищення якості продукції, ініціювання НДДКР, пов'язаних з ростом якості, проведення реконструкції основних фондів, удосконалення технології виробництва.

Заміни фізично зношеного амортизованого основного гірничо-транспортного та перероблюючого обладнання, придбання нового.

Зниження витрат на виробництво товарної продукції, підвищення доходів від реалізації товарної продукції

Змінити структуру реалізації товарної продукції, на користь експортних поставок.

Прийняття заходів з утримання якісних показників концентрату.

Прийняття участі в виставках, симпозиумах. Створення надійних стосунків з представниками підприємства за кордоном.

Надання цінних пільг споживачам, фіксація ціни на момент оплати.

Встановлення цін для вітчизняних споживачів на базовий вміст заліза. Оптимізація співвідношення "ціна - собівартість" (для зовнішнього ринку).

Зниження частки реалізації продукції через посередників.

Реалізація за національні валюти країн-споживачів. Допомога в страхуванні вантажів.

Гарантія термінів поставки.

Контроль за розрахунковою дисципліною, стягнення з постійних неплатників сум дебіторської заборгованості в арбітражному порядку.

Удосконалення системи зовнішньоекономічної діяльності підприємств ГМК необхідно перетворити в конкретні програми дій щодо розвитку підприємства, які дозволяють сформулювати бюджет, шой може забезпечити дії маркетингових заходів.

### *Список літератури*

1. **Кириченко О.А.** Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. - 4-те вид., перероб. і доп. - К.: Знання-Прес, 2005. - 493 с.

2. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: Навчальний посібник / **Ю.М. Макогон, В.С. Рижиков, С.В. Касьянюк, О.О. Коваленко, В.М. Грідасов, С.В. Чемерис, А.В. Гончарова** / За ред. д.е.н. проф. **Ю.В. Макогона**. - Київ: Центр начальної літератури, 2006. - 424 с.

3. **Дроздова Г.М.** Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства. - Київ: ЦУЛ, 2002. - 172 с.

4. **Вітлінський В.В., Наконечний С.І.** Ризик у менеджменті. - К.: 97 с.

Рукопис подано до редакції 21.03.13

УДК 658.5: 622.271

А.М. ТУРИЛО, д-р економ. наук, проф., М.В. КОВАЛЬЧУК, аспірант  
ДВНЗ «Криворізький національний університет»

## **ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПІДТРИМКИ СИРОВИННОЇ БАЗИ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИХ КОМБІНАТІВ**

Проаналізовано сучасний стан мінерально-сировинної бази гірничо-видобувних підприємств. Висвітлено основні проблеми забезпечення гірничо-збагачувальних комбінатів залізородною сировиною. Обґрунтовано основні напрямки та об'єкти інвестиційної підтримки їх сировинної бази.

**Ключові слова:** мінерально-сировинна база, гірничо-збагачувальний комбінат, ресурси, виробнича потужність, інвестиційна підтримка.

**Проблема та її зв'язок з науковими та практичними завданнями.** Мінерально-сировинна база є стратегічною складовою економічної безпеки України, важливість підтримки та розвитку якої відображена у цілому ряді державних концепцій та довгострокових програм. Заходи, які передбачені у цих документах, формуються з урахуванням перспективних планів розвитку підприємств гірничо-металургійного комплексу (ГМК) та державних інтересів.

Проблеми, що накопичилися за останні декілька десятиріч на підприємствах гірничорудної промисловості зокрема, свідчать про їх економічну вразливість з точки зору адекватного реагування на зміну кон'юнктури ринку залізородної сировини та сучасного техніко-економічного рівня забезпечення конкурентоспроможності продукції. Серед основних підрозділів виробничої

структури гірничо-збагачувальних комбінатів найбільш вразливим є їх мінерально-сировинна база, тобто родовища корисних копалин та їх запаси, які відпрацьовуються сучасними кар'єрами. Саме мінерально-сировинна база з її інфраструктурою потребує кардинальних перетворень і, відповідно до програми [1], передбачає фінансування заходів з модернізації та технічного переозброєння виробництва за рахунок власних коштів підприємств шляхом використання інвестиційних ресурсів внутрішнього та зовнішнього походження.

**Аналіз досліджень і публікацій.** Загальна проблема ресурсного забезпечення промислових підприємств визначає економічну ефективність їх функціонування, що в значній мірі знайшло відображення у багатьох вітчизняних та зарубіжних публікаціях [2, 3]. Проте, залишаються невирішеними багато питань щодо специфіки роботи гірничо-збагачувальних комбінатів, визначення напрямків та об'єктів, які потребують невідкладної інвестиційної підтримки саме у їх мінерально-сировинній базі. Така необхідність безпосередньо пов'язана з підтримкою та подальшим нарощуванням виробничих потужностей з видобутку корисних копалин, що потребує наукового обґрунтування та розроблення організаційно-економічного механізму її реалізації.

**Постановка завдання.** Інвестиційні вкладення на підтримку безперебійної експлуатації родовища та можливе подальше нарощування виробничої потужності потребують визначення основних напрямків та конкретних об'єктів таких вкладень. Це потребує встановлення і оцінки їх значущості у послідовності та взаємозв'язку.

**Викладення матеріалу та результати.** Економічний розвиток України багато в чому залежить від ефективної діяльності підприємств гірничо-металургійного комплексу. Саме гірничо-збагачувальні комбінати є сировинною базою металургії і в значній мірі визначають тенденції її розвитку. Мінерально-сировинна база гірничо-металургійного комплексу України генерує 48% промислового потенціалу держави і до 20 % її трудових ресурсів [1]. Ці показники наближаються до показників розвинутих країн з потужною гірничовидобувною промисловістю, де зосереджено від 20 до 40 % загальних інвестицій, а вартість розвіданих запасів з розрахунку на душу населення України становить близько \$ 150-200 тис. Більш як третину експортного витогу Україна отримує від реалізації мінерально-сировинної продукції. Згідно до Концепції Державної цільової науково-технічної програми розвитку та реформування гірничо-металургійного комплексу України до 2020 р. [4], зазначено, що за обсягами виробництва сталі країна посідає 8-е місце у світі та 4-е місце у світовій торгівлі металопродукцією. Цей комплекс забезпечує понад 40 % валютних надходжень від експорту та зайнятість біля 500 тис. осіб, що складає 15 % загальної чисельності працюючих у промисловості.

Серед проблем, що накопичилися у металургійній галузі і вимагають невідкладного вирішення є відставання від розвинених країн за темпами технічного переозброєння, модернізації та реконструкції діючих підприємств. До цього спонукає інерційність технологій видобутку та переробки залізорудної сировини, що в значній мірі впливає на рівень використання виробничих потужностей гірничовидобувних підприємств. Не останнє місце у цьому впливі посідає й мінливість кон'юнктури ринку металомісткої продукції. Окрім цього, останнім часом набула актуальності перспектива поступового вибуття виробничих потужностей саме за гірничо-геологічними умовами розробки, зокрема залізорудних родовищ з відкритим способом розробки [5]. Існуючі теоретичні напрацювання та накопичений досвід щодо величини та рівня використання виробничої потужності за сталих умов роботи підприємств не передбачали можливість таких негативних наслідків, попередження і ліквідація яких потребує не тільки значного часу, але й суттєвих капітальних вкладень у напрямки та відповідні об'єкти сировинної бази. За умов що склалися, застосування виключно організаційно-технічних важелів вирішення зазначеної проблеми вже недостатньо. Забезпечення виробничої потужності принаймні на досягнутому рівні (у середньому 84% від проектної для залізорудних гірничо-збагачувальних комбінатів) вимагає залучення реальних інвестицій. Попередні розрахунки показують, що довгострокові капітальні інвестиції та інвестиції у оборотні кошти сучасного залізорудного кар'єра можуть досягати 0,5- 0,9 млрд. грн. Виходячи з визначення що, об'єктами інвестиційної діяльності можуть бути будь-яке майно, в тому числі основні засоби і оборотні кошти, науково-технічна продукція, інтелектуальні цінності тощо [6], то саме мінерально-сировинна база діючих гірничо-збагачувальних комбінатів і генерує в собі більшу частину зазначеного об'єктного інвестування.

До сьогодні проблеми мінерально-сировинної бази гірничозбагачувальних комбінатів вирішувалися переважно організаційно-технічним шляхом, а основні інвестиції було спрямовано на модернізацію окремих виробництв металургійних підприємств, в основному доменного та

сталеплавильного. Як зазначається в [4], підвищення конкурентоспроможності продукції передбачає здійснення підприємствами гірничо-металургійного комплексу системних заходів з модернізації та переоснащення виробництва, нарощування виробничих потужностей, переобладнання наявних виробничих потужностей, зниження собівартості та ін. Саме це спонукає видобувні підприємства займатися пошуком інвестиційних джерел і, в першу чергу, у сировинну базу, як первинний і визначальний ланцюжок у виробництві металомісткої продукції. Це посилюється ще й реальною перспективою вибуття виробничих потужностей з видобутку залізної руди сучасними кар'єрами саме за гірничо-геологічними чинниками.

В умовах обмеженості власних фінансових ресурсів, гірничозбагачувальним комбінатам необхідно визначитися у пріоритетних напрямках інвестиційної діяльності, якими є реконструкція кар'єрів, технічне переоснащення та модернізація, розширення і вдосконалення технологічних процесів. На наш погляд, першочерговими напрямками інвестування є реконструкція та розширення границь кар'єрів, а також технічне переозброєння і модернізація гірничо-транспортного устаткування, що безпосередньо пов'язано із забезпеченням виробничої потужності з видобутку залізної руди. Подальша реалізація визначених напрямків повинна конкретизуватися вже об'єктним інвестиційним забезпеченням, що безпосередньо пов'язано з підтримкою виробничої потужності підприємства з видобутку залізної руди. Такими об'єктами зокрема можуть бути: вдосконалення технологічних процесів та модернізація гірничого устаткування на інноваційній основі; запаси залізної руди за ступенем їх підготовленості до виймання; виробництво додаткових обсягів розкривних робіт в зв'язку з переглядом кондицій і розширенням границь кар'єрів; відновлення та заміна устаткування тощо.

На рис. 1 наведено структурну схему інвестиційної діяльності гірничозбагачувального комбінату, яку безпосередньо спрямовано на підвищення ступеня використання виробничої потужності саме на рівні його мінерально-сировинної бази. Згідно з наведеною структурою напрямків, такі інвестиції пов'язані не тільки з підтримкою техніко-технологічної складової сировинної бази підприємства, але й з її подальшим розвитком. Зазначені напрямки охоплюють її виробничу інфраструктуру, яка включає устаткування та відповідні технології дільниць буровибухового, виймально-навантажувального та транспортного призначення. До неї також належать мережі технологічного транспортного сполучення та енергетичного постачання, обслуговуючі служби тощо. Кількісну та якісну оцінку виробничої інфраструктури мінерально-сировинної бази, в першу чергу, визначають промислові запаси залізної руди та супутніх компонентів, що видобуваються та перероблюються для отримання прибутку підприємства. Такі запаси зазвичай розташовуються у надрах як у контурах кар'єра, так і за його межами.

У першому випадку їх дефіцит позначається на формуванні нормативних запасів в кар'єрі за ступенем підготовленості до виймання і вирішується у межах напрямку «реконструкція». Зазначений напрямок безпосередньо пов'язаний з відновленням параметрів системи розробки до нормативних значень, що приводить до збільшення обсягів розкривних робіт і вирішується шляхом переналадження виробництва у межах гірничого відводу, відновленням та заміною морально застарілого і фізично зношеного устаткування, усунення диспропорцій в технологічних рамках та ін.

У другому випадку, підтримка та подальше збільшення виробничої потужності кар'єра, що обумовлені дефіцитом мінерально-сировинних ресурсів в його контурах та реальними термінами підготовки їх до виймання, може здійснюватися шляхом залучення до відпрацювання їх за контурних балансових запасів у межах напрямку «розширення». Таке розширення може відбуватися ще й шляхом перегляду кондицій на корисну копалину з метою підвищення якості або збільшення її обсягів, що також є об'єктами інвестиційних вкладень. Оцінити даний напрямок можна за допомогою коефіцієнта гірничої маси, який є непрямим вимірником ефективності капітальних інвестицій. Він ґрунтується на співвідношенні обсягів виробництва розкривних робіт і технологічного показника якості руди – виходу концентрату. За визначенням напрямку «розширення» адекватний загально визнаному, що здійснюється на нових територіях, які прилягають до діючого підприємства.

Інші два напрямки інвестування у сировинну базу мають інноваційний характер. Для виконання додаткових обсягів розкривних робіт, які принаймні забезпечать виробничу потужність у обмежені терміни необхідне запровадження нового, більш продуктивного гірничо-транспортного устаткування або здійснення його модернізації.

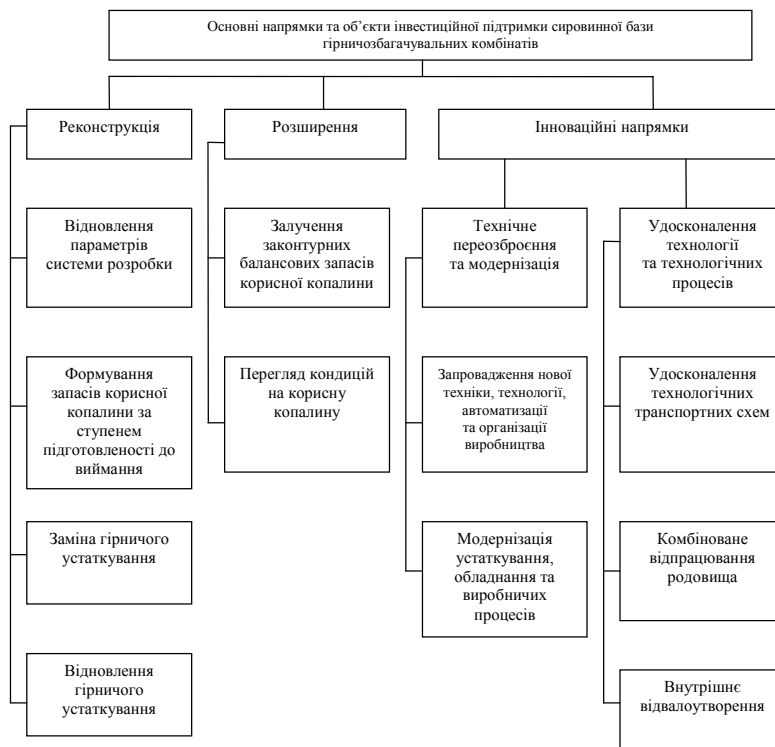


Рис. 1. Структурна схема інвестиційних напрямків та об'єктів підтримки сировинної бази гірничозбагачувальних комбінатів

як складової її інфраструктури, запровадженням елементів комбінованого відкрито-підземного способу відпрацювання родовища та внутрішнього відвалоутворення. Ці об'єкти пов'язані між собою і потребують додаткових наукових досліджень щодо конкретних умов розробки родовища і реалізуються у межах напрямків «технічне переозброєння та модернізація» і «вдосконалення технологій та технологічних процесів».

**Висновки та напрямок подальших досліджень.** Отже, проведені дослідження дозволили систематизувати та конкретизувати змістовне наповнення таких термінів як «мінерально-сировинна база», «виробнича потужність», «інфраструктура мінерально-сировинної бази», «інвестиційна підтримка мінерально-сировинної бази» щодо гірничо-збагачувальних комбінатів. На підставі цього запропоновано розширену структурну схему напрямків та об'єктів інвестиційної підтримки мінерально-сировинної бази та розкрито організаційно-технічну, технологічну та мінерально-сировинну сутність кожного з них. Все це дозволяє встановити пріоритетні напрямки інвестування та визначити рівень інвестиційного сприйняття кожного з об'єктів та їх інвестиційну ємність, що є предметом подальших досліджень.

#### Список літератури

1. Закон України про затвердження Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України до 2030 року: Закон України. – 2011; Київ // Відомості Верховної ради України, 2011. - №44.
2. **Оболонська І.В.** Встановлення впливу потужнісних ресурсів гірничо-видобувного підприємства на його виробничу потужність / **І.В. Оболонська** // Інноваційна економіка: Всеукр.наук. – виробн. журнал. – Тернопіль, 2012. - № 5. – С. 194-199.
3. **Нусінов В.Я.** Оцінка ефективності використання інвестиційних ресурсів на промислових підприємствах // **В.Я. Нусінов, В.С. Адамовська** // Вісник Криворізького технічного університету, 2008. – Вип. 20. – С. 278- 282.
4. Міністерство промислової політики України «Концепція Державної цільової науково-технічної програми розвитку та реформування гірничо-металургійного комплексу України до 2020 року». [Електронний ресурс.] – Режим доступу: [http://industry.kmu.gov.ua/industry/control/uk/publish/articl.jsessionid=AEC9E34DF5DD244B1D3100569C883271?art\\_id=42148](http://industry.kmu.gov.ua/industry/control/uk/publish/articl.jsessionid=AEC9E34DF5DD244B1D3100569C883271?art_id=42148).
5. Проектирование железорудных карьеров в условиях поддержания их мощности / [**Бабець Е.К., Ковальчук В.А., Ковальчук Т.М., Яценко Б.Е.**]; Зб. наук. праць держ. підпр. «Науково-дослідний гірничорудний інститут». – 2011. - №53. – с. 64-69.
6. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18 вересня 1991 р. № 1560//Відомості Верховної Ради України. – 1991. - №47. – 646 с.

Рукопис подано до редакції 21.03.13